



Net Zero Deforestation - NZD



DIAGNÓSTICO SOCIO ECONÓMICO DE LAS COMUNIDADES LOCALES PARTICIPANTES DEL PROYECTO NZD EN SAN MARTÍN



Junio 2013

La presente publicación se elaboró para ser revisada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma fue preparada por Miguel Macedo Bravo.

DIAGNÓSTICO SOCIO ECONÓMICO DE LAS COMUNIDADES LOCALES PARTICIPANTES DEL PROYECTO NZD EN SAN MARTÍN

INFORME FINAL DEL MAPEO DE USOS Y FORTALEZAS 2011-12

Esta publicación ha sido posible gracias al apoyo brindado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en Colombia, Ecuador y Perú, bajo los términos del **contrato No. AMAZON_CFS_1528_130107**.

Net Zero Deforestation-NZD es implementado por un consorcio de empresas y organizaciones como: Amazon Conservation Team (ACT); Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA); Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales (CIMA); Federación Indígena de la Nacionalidad Cofán del Ecuador (FEINCE) y El Gobierno Provincial de Sucumbíos (GADPS).

Descargo de Responsabilidad

Los contenidos y opiniones expresadas en este documento pertenecen al autor y no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Gobierno de los Estados Unidos de América o TNC.

Índice

I. Contexto General:	13
1.1. El Parque Nacional Cordillera Azul (PNCAZ) y su zona de amortiguamiento	13
1.2. CIMA Cordillera Azul y la gestión del PNCAZ	13
1.3. El modelo de intervención de empoderamiento comunal de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ	14
1.4. El MUF y la etapa de diagnóstico comunal	16
1.5. El MUF 2012:	17
1.6. Descripción de los contenidos del MUF 2012.	23
1.6.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	23
1.6.1.1. Identidad comunal	23
1.6.1.1.1. Escudo comunal	23
1.6.1.1.2. Nuestra comunidad	23
1.6.1.2.1. Dibujando el croquis de nuestra comunidad	24
1.6.1.2.2. Demografía	24
1.6.1.2.3. Fundación, creación y recuento histórico de la comunidad	24
1.6.1.2.4. Servicios Básicos	24
1.6.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	24
1.6.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	24
1.6.2.1.1. Gobierno comunal	25
1.6.2.1.2. Organizaciones e instituciones de mi comunidad, relaciones entre ellas; y relación con instituciones externas	25
1.6.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	25
1.6.2.2.1. Relaciones sociales internas	25
1.6.2.2.2. Trabajos comunales	26
1.6.2.2.3. Relaciones sociales de la comunidad con otras comunidades y pueblos	26
1.6.2.2.4. Rol de la Mujer en la organización política y social de la comunidad	26
1.6.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	26
1.6.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	27
1.6.3.1.1. Conocimientos del entorno (mapeo de uso de los recursos naturales y zonas de extracción)	27
1.6.3.1.2. Calendario de actividades económicas y eventos comunales	27
1.6.3.1.3. Mitos y leyendas relacionados con el medio ambiente	27
1.6.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	28
1.6.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	28
1.6.4.1. Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro	28
1.6.4.2. Percepciones sobre el Parque y relaciones con éste	28
1.7. Los centros poblados del subsector Shamboyacu	28
II: Análisis de la información del MUF	29
2.1. Comunidad Nativa Chambira	29
2.1.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	30
2.1.1.1. Identidad comunal	30
2.1.1.2. Nuestra comunidad	31
2.1.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	35
2.1.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	35
2.1.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	39
2.1.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	43

2.1.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	43
2.1.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	48
2.1.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	51
2.1.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con la comunidad nativa Chambira	54
2.2. Centro poblado Alto Jorge Chávez	56
2.2.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	56
2.2.1.1. Identidad comunal	56
2.2.1.2. Nuestra comunidad	57
2.2.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	62
2.2.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	62
2.2.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	66
2.2.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	69
2.2.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	69
2.2.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	76
2.2.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	78
2.2.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Alto Jorge Chávez	81
2.3. Centro poblado Alto Ponaza	84
2.3.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	84
2.3.1.1. Identidad comunal	84
2.3.1.2. Nuestra comunidad	85
2.3.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	89
2.3.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	89
2.3.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	94
2.3.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	97
2.3.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	97
2.3.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	102
2.3.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	104
2.3.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Alto Ponaza	107
2.4. Centro poblado Lejía	109
2.4.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	109
2.4.1.1. Identidad comunal	109
2.4.1.2. Nuestra comunidad:	110
2.4.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	114
2.4.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	114
2.4.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	118
2.4.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	121
2.4.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	122
2.4.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	127
2.4.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	129
2.4.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Lejía	132
2.5. Centro poblado Nuevo Amazonas	134
2.5.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	135
2.5.1.1. Identidad comunal	135
2.5.1.2. Nuestra comunidad:	136
2.5.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	140
2.5.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	140
2.5.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	144

2.5.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	147
2.5.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	148
2.5.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	153
2.5.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	155
2.5.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Nuevo Amazonas	158
2.6. Centro poblado Paraíso	161
2.6.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	161
2.6.1.1. Identidad comunal	161
2.6.1.2. Nuestra comunidad:	162
2.6.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	167
2.6.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	167
2.6.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	170
2.6.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	173
2.6.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	173
2.6.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	177
2.6.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	178
2.6.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Paraíso	181
2.7. Centro poblado Porvenir Cordillera Azul	183
2.7.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	183
2.7.1.1. Identidad comunal	183
2.7.1.2. Nuestra comunidad:	185
2.7.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	189
2.7.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	189
2.7.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	193
2.7.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	196
2.7.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	196
2.7.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	201
2.7.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	203
2.7.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Porvenir Cordillera Azul	205
2.8. Centro poblado Simón Bolívar	208
2.8.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	208
2.8.1.1. Identidad comunal	208
2.8.1.2. Nuestra comunidad:	209
2.8.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	213
2.8.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	213
2.8.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	217
2.8.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	220
2.8.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	220
2.8.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	225
2.8.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	227
2.8.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Simón Bolívar.	230
2.9. Centro poblado Vista Alegre	233
2.9.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	233
2.9.1.1. Identidad comunal	233
2.9.1.2. Nuestra comunidad:	234
2.9.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	238
2.9.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	238

2.9.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	242
2.9.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	245
2.9.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	245
2.9.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	252
2.9.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	254
2.9.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Vista Alegre.	257
III. Conclusiones y recomendaciones generales para el subsector Shamboyacu	260
IV. Análisis de la información del MUF en el subsector Tres Unidos	265
4.1. Centro poblado Santa Rosa de Huayali	265
4.1.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	265
4.1.1.1. Identidad comunal	265
4.1.1.2. Nuestra comunidad:	266
4.1.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	269
4.1.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	269
4.1.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	272
4.1.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	273
4.1.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	275
4.1.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	279
4.1.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	281
4.1.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Santa Rosa de Huayali	283
4.2. Centro poblado San Juan	286
4.2.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	286
4.2.1.1. Identidad comunal	286
4.2.1.2. Nuestra comunidad:	287
4.2.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	292
4.2.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	292
4.2.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	295
4.2.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	297
4.2.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	297
4.2.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	303
4.2.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	305
4.2.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado San Juan.	308
4.3. Centro poblado El Paraíso	310
4.3.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población	310
4.3.1.1. Identidad comunal	310
4.3.1.2. Nuestra comunidad:	311
4.3.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?	316
4.3.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales	316
4.3.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?	319
4.3.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?	321
4.3.3.1. Relación con el medio en el que vivimos	321
4.3.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida	327
4.3.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ	329
4.3.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado El Paraíso.	333
I. Anexos	336
Anexo 1: Informe de taller de trabajo de la consultoría	336

Anexo 2: Indicadores para el monitoreo del impacto del modelo en la calidad de vida de las poblaciones locales.	345
Anexo 3: Formatos para el recojo de información monetaria en las poblaciones locales vecinas a áreas de conservación.	361

Lista de Tablas

Tabla 1:	Organización de la guía de MUF
Tabla 2:	Cartillas utilizadas para el levantamiento de información del MUF 2012
Tabla 3:	Poblaciones locales participantes en el MUF 2012
Tabla 4:	Poblaciones locales del sector Shamboyacu participantes en el MUF 2012
Tabla 5:	Información demográfica de la comunidad nativa Chambira
Tabla 6:	Matriz de servicios básicos en la comunidad nativa Chambira
Tabla 7:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 8:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 9:	Resultados del hombre de la buena vida en la comunidad nativa de Chambira
Tabla 10:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 11:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 12:	Información demográfica del centro poblado Alto Jorge Chávez
Tabla 13:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Alto Jorge Chávez
Tabla 14:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 15:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 16:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Alto Jorge Chávez
Tabla 17:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 18:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 19:	Información demográfica del centro poblado Alto Ponaza
Tabla 20:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Alto Ponaza
Tabla 21:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 22:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 23:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Alto Ponaza
Tabla 24:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 25:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 26:	Información demográfica del centro poblado Lejía
Tabla 27:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Lejía
Tabla 28:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 29:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 30:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Lejía
Tabla 31:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 32:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 33:	Información demográfica del centro poblado Nuevo Amazonas.
Tabla 34:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Nuevo Amazonas
Tabla 35:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 36:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 37:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Nuevo Amazonas
Tabla 38:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Tabla 39:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 40:	Información demográfica del centro poblado Paraíso.
Tabla 41:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Paraíso
Tabla 42:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 43:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 44:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Paraíso
Tabla 45:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 46:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 47:	Información demográfica del centro poblado Porvenir Cordillera Azul
Tabla 48:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Porvenir Cordillera Azul
Tabla 49:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 50:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 51:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Porvenir Cordillera Azul
Tabla 52:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 53:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 54:	Información demográfica del centro poblado Simón Bolívar
Tabla 55:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Simón Bolívar
Tabla 56:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 57:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 58:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Simón Bolívar
Tabla 59:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 60:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 61:	Información demográfica del centro poblado Vista Alegre.
Tabla 62:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Vista Alegre
Tabla 63:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 64:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 65:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Vista Alegre
Tabla 66:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 67:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 68:	Información demográfica del centro poblado Santa Rosa de Huayali
Tabla 69:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado Santa Rosa de Huayali
Tabla 70:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 71:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 72:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Santa Rosa de Huayali
Tabla 73:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 74:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 75:	Información demográfica del centro poblado San Juan
Tabla 76:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado San Juan
Tabla 77:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

Tabla 78:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 79:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado San Juan
Tabla 80:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 81:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste
Tabla 82:	Información demográfica del centro poblado El Paraíso
Tabla 83:	Matriz de servicios básicos en el centro poblado El Paraíso
Tabla 84:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto
Tabla 85:	Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres
Tabla 86:	Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado El Paraíso
Tabla 87:	Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro
Tabla 88:	Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Lista de Figuras

Figura 1:	Modelo de empoderamiento comunal de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ.
Figura 2:	Mapa de las comunidades participantes del MUF 2012
Figura 3:	Escudo comunal de la comunidad nativa Chambira.
Figura 4:	Croquis de la comunidad nativa Chambira
Figura 5:	Organigrama comunal de Chambira elaborado por el grupo de autoridades
Figura 6:	Organigrama comunal de Chambira elaborado por el grupo mixto
Figura 7:	Organizaciones comunales de Chambira grupo mixto
Figura 8:	Relación de la comunidad nativa Chambira con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
Figura 9:	Relación de la comunidad nativa Chambira con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
Figura 10:	Mapa de usos de la comunidad nativa Chambira
Figura 11:	Escudo del centro poblado Jorge Chávez
Figura 12:	Croquis del centro poblado Alto Jorge Chávez (2008/2012)
Figura 13:	Organigrama comunal de Alto Jorge Chávez elaborado por el grupo de autoridades.
Figura 14:	Organigrama comunal de Alto Jorge Chávez elaborado por el grupo de mixto.
Figura 15:	Organizaciones comunales de Alto Jorge Chávez grupo mixto
Figura 16:	Organizaciones comunales de Alto Jorge Chávez grupo de mujeres
Figura 17:	Relación del centro poblado Alto Jorge Chávez con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
Figura 18:	Relación del centro poblado Alto Jorge Chávez con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
Figura 20:	Escudo del centro poblado Alto Ponaza
Figura 21:	Croquis del centro poblado Alto Ponaza
Figura 22:	Organigrama comunal de Alto Ponaza elaborado por el grupo de autoridades
Figura 23:	Organigrama comunal de Alto Ponaza elaborado por el grupo de mixto.
Figura 24:	Organizaciones comunales de Alto Ponaza grupo mixto
Figura 25:	Organizaciones comunales de Alto Ponaza grupo de mujeres
Figura 26:	Relación del centro poblado Alto Ponaza con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
Figura 27:	Relación del centro poblado Alto Ponaza con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

- Figura 28: Mapa de uso de recursos del centro poblado Alto Ponaza
- Figura 29: Escudo del centro poblado Lejía
- Figura 30: Croquis del centro poblado Lejía
- Figura 31: Organigrama comunal de Lejía elaborado por el grupo de autoridades
- Figura 32: Organigrama comunal de Lejía elaborado por el grupo mixto
- Figura 33: Organizaciones comunales de Lejía grupo mixto
- Figura 34: Organizaciones comunales de Lejía grupo de mujeres
- Figura 35: Relación del centro poblado Lejía con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
- Figura 36: Relación del centro poblado Lejía con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
- Figura 37: Mapa de uso de recursos del centro poblado Lejía
- Figura 38: Escudo del centro poblado Nuevo Amazonas
- Figura 39: Croquis del centro poblado Nuevo Amazonas
- Figura 40: Organigrama comunal de Nuevo Amazonas elaborado por el grupo de autoridades.
- Figura 41: Organigrama comunal de Nuevo Amazonas elaborado por el grupo mixto
- Figura 42: Organizaciones comunales de Nuevo Amazonas grupo mixto
- Figura 43: Organizaciones comunales de Nuevo Amazonas grupo de mujeres
- Figura 44: Relación del centro poblado Nuevo Amazonas con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
- Figura 45: Relación del centro poblado Nuevo Amazonas con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
- Figura 46: Mapa de uso de recursos del centro poblado Nuevo Amazonas
- Figura 47: Escudo del centro poblado Paraíso
- Figura 48: Croquis del centro poblado Paraíso
- Figura 49: Organigrama comunal de Paraíso elaborado por el grupo de autoridades.
- Figura 50: Organigrama comunal de Paraíso elaborado por el grupo mixto.
- Figura 51: Organizaciones comunales de Paraíso grupo mixto
- Figura 52: Organizaciones comunales de Paraíso grupo de mujeres
- Figura 53: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
- Figura 54: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
- Figura 55: Mapa de uso de recursos del centro poblado Paraíso
- Figura 56: Escudo del centro poblado Porvenir Cordillera Azul
- Figura 57: Croquis del centro poblado Porvenir Cordillera Azul
- Figura 58: Organigrama comunal de Porvenir Cordillera Azul elaborado por el grupo de autoridades.
- Figura 59: Organigrama comunal de Porvenir Cordillera Azul elaborado por el grupo mixto.
- Figura 60: Organizaciones comunales de Porvenir Cordillera Azul grupo mixto
- Figura 61: Organizaciones comunales de Porvenir Cordillera Azul grupo de mujeres
- Figura 62: Relación del centro poblado Porvenir Cordillera Azul con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto
- Figura 63: Relación del centro poblado Porvenir Cordillera Azul con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres
- Figura 64: Mapa de uso de recursos del centro poblado Porvenir Cordillera Azul
- Figura 65: Escudo del centro poblado Simón Bolívar
- Figura 66: Croquis del centro poblado Simón Bolívar
- Figura 67: Organigrama comunal de Simón Bolívar elaborado por el grupo de autoridades

Figura 68: Organigrama comunal de Simón Bolívar elaborado por el grupo mixto

Figura 69: Organizaciones comunales de Simón Bolívar grupo mixto

Figura 70: Organizaciones comunales de Simón grupo de mujeres

Figura 71: Relación del centro poblado Simón Bolívar con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto

Figura 72: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

Figura 73: Mapa de uso de recursos del centro poblado Simón Bolívar

Figura 74: Escudo del centro poblado Vista Alegre

Figura 75: Croquis del centro poblado Vista Alegre

Figura 76: Organigrama comunal de Vista Alegre elaborado por el grupo de autoridades.

Figura 77: Organigrama comunal de Vista Alegre elaborado por el grupo mixto

Figura 78: Organizaciones comunales de Vista Alegre grupo mixto

Figura 79: Organizaciones comunales de Vista Alegre grupo de mujeres

Figura 80: Relación del centro poblado Vista Alegre con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto

Figura 81: Relación del centro poblado Vista Alegre con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

Figura 82: Mapa de uso de recursos del centro poblado Vista Alegre

Figura 83: Escudo del centro poblado Santa Rosa de Huayali

Figura 84: Croquis del centro poblado Santa Rosa de Huayali

Figura 85: Organigrama comunal de Santa Rosa de Huayali elaborado por el grupo de autoridades.

Figura 86: Organigrama comunal de Santa Rosa de Huayali elaborado por el grupo mixto.

Figura 87: Organizaciones comunales de Santa Rosa de Huayali

Figura 88: Relación del centro poblado Santa Rosa de Huayali con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto

Figura 89: Relación del centro poblado Santa Rosa de Huayali con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

Figura 90: Mapa de uso de recursos del centro poblado Santa Rosa de Huayali

Figura 91: Escudo del centro poblado San Juan

Figura 92: Croquis del centro poblado San Juan

Figura 93: Organigrama comunal de San Juan elaborado por el grupo de autoridades.

Figura 94: Organigrama comunal de San Juan elaborado por el grupo mixto

Figura 95: Organizaciones comunales de San Juan

Figura 96: Relación del centro poblado San Juan con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto

Figura 97: Relación del centro poblado San Juan con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

Figura 98: Mapa de uso de recursos del centro poblado San Juan

Figura 88: Escudo del centro poblado El Paraíso

Figura 99: Croquis del centro poblado El Paraíso

Figura 100: Organigrama comunal de El Paraíso elaborado por el grupo de autoridades.

Figura 101: Organigrama comunal de El Paraíso elaborado por el grupo mixto.

Figura 102: Organizaciones comunales de El Paraíso

Figura 103: Relación del centro poblado El Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto

Figura 104: Relación del centro poblado El Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres

Figura 105: Mapa de uso de recursos del centro poblado El Paraíso

I. CONTEXTO GENERAL

1.1. El Parque Nacional Cordillera Azul (PNCAZ) y su zona de amortiguamiento

El PNCAZ es un área natural protegida (ANP) que cuenta con más de 1.3 millones de hectáreas, lo que lo constituye en la mayor extensión continua de bosque montano en buen estado de conservación en el Perú. Con altitudes que oscilan entre los 200 y 2200 msnm, el PNCAZ conserva cadenas montañosas boscosas que convierten a esta área natural protegida en un eslabón vital para la conservación de los denominados andes tropicales, región que es considerada a nivel mundial como la más biodiversa pero también la más amenazada.

El PNCAZ es una de las áreas protegidas con mayor diversidad biológica (alberga especies endémicas o restringidas en rango, así como muchas que se encuentran en las listas rojas de la UICN); algunas de estas especies son nuevas para la ciencia. Durante un inventario biológico rápido realizado en el año 2000, en tan solo 3 semanas de trabajo se registró una altísima variedad de especies de flora y de fauna de naturaleza endémica y/o de rango restringido. 30 de estas especies eran nuevas para la ciencia.

La Zona de Amortiguamiento (ZA) del PNCAZ cuenta con más de 2 millones de hectáreas y se encuentra habitada por población de diferente pertenencia étnica: mestizos (colonos migrantes de la sierra y costa peruana y población natural), además de población indígena perteneciente a los pueblos Kechwa Lamista, Yine, Shipibo y Kakataibo. La mayor parte de estas comunidades se dedica principalmente a actividades de subsistencia, como la caza, pesca y recolección; y el cultivo para comercialización de maíz, arroz, plátano y yuca.

1.2. CIMA Cordillera Azul y la gestión del PNCAZ

A pesar de que en un inicio la gestión del área era responsabilidad del SERNANP (que en ese entonces era la Dirección General de Áreas Naturales Protegidas del INRENA – Ministerio de Agricultura), CIMA ha sido aliado de la conservación del PNCAZ desde su creación. El compromiso de CIMA con el área se ha consolidado a través de la suscripción de un contrato de administración con el Estado peruano en el año 2008, el cual constituye a la institución antes mencionada como la responsable de la administración del PNCAZ hasta el año 2028.

Desde sus inicios, la prioridad de la gestión del Parque ha sido mitigar las amenazas que se ciernen sobre el área desde su Zona de Amortiguamiento; las cuales surgen de la alta tasa migratoria hacia la zona, y consisten en su mayoría en el desarrollo de actividades ilegales.

Inicialmente, el rol de los responsables de la gestión del PNCAZ se centró en fortalecer la institucionalidad para el parque, promoviendo que este sea conocido y reconocido por sus poblaciones vecinas, además de vigorizar la autoridad de SERNANP como la institución pública responsable de su gestión. Una vez consolidada el área, el trabajo de CIMA como actor que lidera la gestión del área se ha centrado en promover el fortalecimiento de los actores locales y poblaciones vecinas al parque, que se encuentran en lugares adyacentes al área, de manera que puedan mejorar su calidad de vida mediante un manejo ordenado de su territorio y sus recursos naturales. En dicho sentido, el objetivo del trabajo de la gestión del área es proteger el parque y apoyar a los pobladores a que utilicen ordenadamente su propio territorio, de manera que se genere un gran modelo de ordenamiento territorial que incluya al parque como

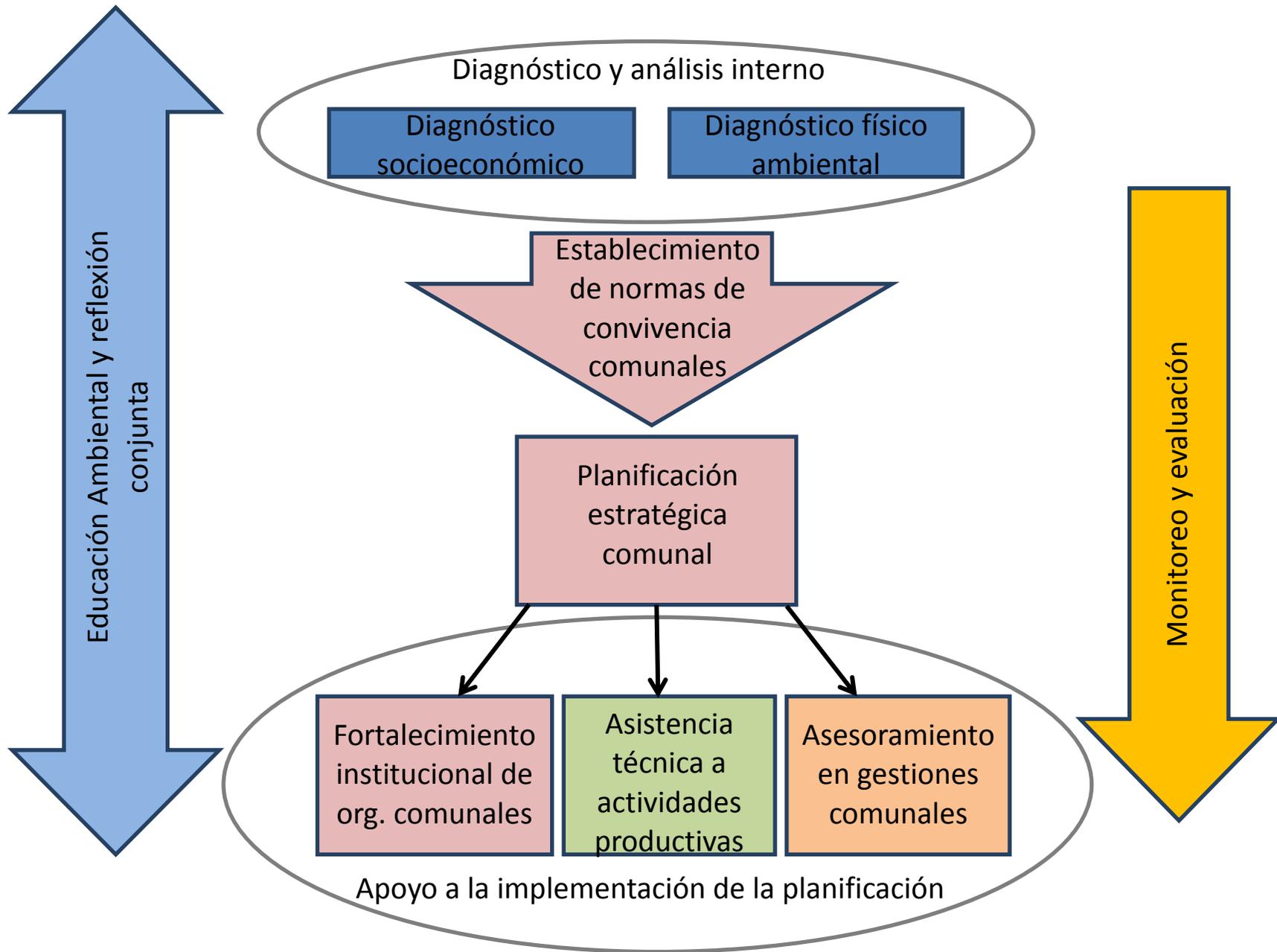
zona núcleo, en el cual se conservarán los recursos a ser aprovechados en las áreas adyacentes o zona de amortiguamiento.

En base a estas expectativas, CIMA trabaja desde hace 10 años con las 90 poblaciones locales vinculadas más directamente con el Parque. El trabajo se ha dado en diferentes etapas, fortaleciendo sus capacidades a través de la educación ambiental para luego promover procesos de microzonificación comunal. Finalmente, desde el año 2009 se inició la elaboración e implementación de Planes de Calidad de Vida, los cuales se realizan tomando en consideración la priorización de las propias comunidades, quienes lideran el proceso con el apoyo técnico de CIMA.

1.3. El modelo de intervención de empoderamiento comunal de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ.

Durante el año 2011, CIMA diseñó el modelo de intervención para el trabajo con las poblaciones locales vecinas al PNCAZ, el cual permite empoderar a los actores locales para que lideren sus propios procesos conducentes a la mejora de su calidad de vida de manera organizada y secuencial. Como se puede apreciar en el siguiente gráfico, el modelo de elaboración e implementación de los planes de calidad de vida está compuesto por seis etapas.

Figura 1: Modelo de empoderamiento comunal de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ.



Este modelo está diseñado para permitir la intervención de instituciones externas en procesos que contribuyan a empoderar a las poblaciones locales vecinas al Parque. Como se puede apreciar en la figura 1, el modelo cuenta con una etapa central llamada planificación estratégica comunal, la cual consiste en la elaboración de planes de calidad de vida comunal, constituyéndose en una etapa central de la implementación del mismo.

De acuerdo al modelo, al iniciar esta etapa, la población debe estar sensibilizada en la importancia de la conservación de los recursos, en la integralidad del concepto de calidad de vida y en la normatividad ambiental básica. Por otro lado, debe haberse desarrollado un diagnóstico social que brinde información socioeconómica básica acerca de las fortalezas comunales, además de un diagnóstico físico ambiental resultante de un proceso de microzonificación con la población beneficiaria que brinde información acerca de las potencialidades y limitaciones del territorio.

Una vez exista la información básica necesaria, es necesario que las poblaciones beneficiarias elaboren e implementen normas de convivencia comunales que den sustento a la implementación del plan resultante del modelo. Para dar sostenibilidad al modelo, cada población local beneficiaria debe contar con un grupo de diálogo fortalecido que pueda llevar a cabo el proceso desde su inicio, y con el respaldo de las autoridades locales con jurisdicción en la zona para que puedan contribuir a su implementación.

Cuando se cuente con estas condiciones, se llevará a cabo la etapa de planificación estratégica comunal (es decir la elaboración del plan de calidad de vida). En ella se diseña el documento de manera conjunta con una población interesada en su elaboración. Es necesario señalar que será una etapa que permitirá la reflexión constante por parte de la comunidad para que el plan se ajuste a sus necesidades reales, y que permitirá el involucramiento permanente de la mayor cantidad de actores locales, empoderándolos para liderar posteriormente la implementación del documento.

Una vez elaborado el plan, su implementación es responsabilidad de los actores locales, es decir la propia comunidad liderada por el grupo de diálogo con el apoyo de las autoridades locales e instituciones públicas y privadas. El rol del equipo de CIMA en dicha implementación es el de asesoría técnica en el desarrollo de las prioridades identificadas. Se recomienda que el acompañamiento del equipo no sea menor a 3 años, durante los que, gradualmente ceda total responsabilidad a los actores locales. Para ello, se firmarán “acuerdos azules” con los representantes de las poblaciones locales, buscando establecer compromisos completos de apoyo a la implementación del plan por parte de CIMA y la jefatura del PNCAZ, y de apoyo a la conservación de los recursos naturales y el buen uso del territorio por parte de las poblaciones beneficiarias.

Posteriormente, el rol de CIMA y la jefatura del Parque será apoyar a la comunidad en la implementación de las necesidades priorizadas, fortalecer al grupo de diálogo hasta que pueda asumir sin apoyo el liderazgo en la implementación del plan, y apoyar al monitoreo permanente de los avances del plan, de los impactos que ocasiona en la calidad de vida de la comunidad y de los impactos en la conservación del área natural protegida. El monitoreo se realizará cada 3 meses.

1.4. El MUF y la etapa de diagnóstico comunal

Luego de las etapas iniciales de reflexión con la población acerca de su ambiente y su calidad de vida, se lleva a cabo una etapa de diagnóstico, que facilite la identificación

clara de las fortalezas y oportunidades comunales, de manera que brinden un punto de partida al trabajo posterior de planificación estratégica.

Para la elaboración de este diagnóstico, CIMA utiliza la herramienta MUF, la cual garantiza la participación local en el levantamiento y análisis de la información. Además, el MUF se centra en el análisis de las fortalezas sociales de las poblaciones locales, lo que representa un enfoque innovador en este tipo de diagnósticos, que normalmente se centran en la identificación de amenazas, buscando su mitigación.

Desde que se creó el PNCAZ, CIMA ha implementado el MUF en 3 ocasiones, durante los años 2003, 2005 y 2008, por lo que entre fines del 2011 e inicios del 2012 se implementó nuevamente el MUF de manera que se puedan continuar contando con información acerca de los cambios en las poblaciones locales vecinas al parque en los últimos años, y de manera que se cuente con la información necesaria para iniciar el proceso de planificación estratégica comunal.

El MUF cumple un rol clave en el modelo ya que brinda toda la información necesaria para el desarrollo de un plan de calidad de vida y la priorización de actividades. Es necesario conocer información socioeconómica de la población local con la que se trabaja, ya que ésta permitirá que la planificación desarrollada se ajuste o no a la realidad local.

1.5. El MUF 2012:

El proceso del MUF 2012 incorporó mecanismos para garantizar una amplia participación de las poblaciones locales priorizadas, generando procesos de reflexión comunal que involucren al mayor número posible de pobladores. De esta manera se garantizaría tanto la representatividad de la información, como la repercusión comunal del proceso reflexivo.

El diseño de la metodología del proceso tomó en cuenta elementos utilizados en los MUF 2003 y 2005, como el involucramiento directo de algunos moradores de las poblaciones locales a lo largo del proceso –los facilitadores comunales–, los cuales asumirían la responsabilidad de la toma de información en campo, por lo que era necesario capacitarlos previamente.

El proceso del MUF 2012 tuvo las siguientes etapas:

a) Etapa de diseño del MUF 2012: Se desarrolló en el 2011 con el diseño de la “Guía del MUF 2011”, para lo que se contó con el apoyo del equipo técnico de The Field Museum de Chicago –que había elaborado previamente una guía propia para trabajar con otras ANP. Esta guía fue elaborada tomando como referencia todos los formatos y guías para el levantamiento de información utilizados por CIMA en los anteriores MUF (2003, 2005 y 2008), los formatos para el monitoreo de impacto social de actividades extractivas, llevado a cabo por el equipo de CIMA durante los años 2009 y 2011 en lado este del Parque, y otros aportes propios del equipo técnico. El trabajo del equipo técnico de CIMA consistió en revisar y complementar la guía elaborada por TFM.

La “Guía del MUF 2012”, permitía recolectar información utilizando básicamente grupos focales –que se utilizaron para involucrar a la mayor cantidad de población posible por cada centro poblado– y estuvo compuesta por 18 cartillas –organizadas en 4 ejes temáticos–, como se muestra a continuación:

Tabla 1: Organización de la guía de MUF

Sesión	Temática	Sub tema	Actividad
1	Demografía y patrones de la población	Identidad comunal	Escudo comunal
		Nuestra comunidad	Dibujando el croquis de nuestra comunidad
			Demografía
			Fundación, creación y recuento histórico de la comunidad
			Servicios básicos (salud y educación)
2	¿Cómo es nuestra organización?	Instituciones y Organizaciones Comunales	Gobierno comunal
			Organizaciones e instituciones de mi comunidad relaciones entre ellas
		Relaciones Sociales/Cómo nos relacionamos	Relaciones entre organizaciones comunales e instituciones externas de la comunidad
			Relaciones sociales internas
			Trabajos comunales
			Relaciones sociales de la comunidad con otras comunidades y pueblos
			Rol de la Mujer en la organización política y social de la comunidad
3	¿Qué significa vivir bien?	Relación con el medio en el que vivimos	Conocimientos del entorno (mapeo de uso de los recursos naturales y zonas de extracción)
			Calendario de actividades económicas y eventos comunales
			Mitos y leyendas relacionados con el medio ambiente
			Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida
4	Percepciones y relaciones con el PNCAZ	Nuestra comunidad en 10 años-nuestro futuro	-
		Percepciones sobre el Parque y relaciones con éste	-

Fuente: CIMA Cordillera Azul.

A continuación, la tabla 2 presenta la cantidad de cartillas dedicadas a cada tema, así como el espacio e instrumento utilizados para tomar dicha información:

Tabla 2: Cartillas utilizadas para el levantamiento de información del MUF 2012

Cantidad de cartillas	Actividad	Instrumento utilizado
02 cartillas	Escudo Comunal	Asamblea comunal
	Hombre/Mujer de la buena vida	
06 cartillas	Dibujando el croquis de nuestra comunidad	Un grupo focal: grupo mixto o grupo de autoridades.
	Demografía	
	Fundación. Creación y recuento histórico de la comunidad	
	Servicios básicos	
	Conocimientos del entorno (manejo y uso de los recursos naturales y zonas de extracción)	
	Trabajos comunales	
08 cartillas	Gobierno comunal	Dos grupos focales: grupo mixto y grupo de hombres; o grupo mixto y grupo de mujeres; o grupo de mujeres y grupo de hombres.
	Organizaciones comunales y las relaciones entre ellas	
	Relaciones entre organizaciones comunales e instituciones externas de la comunidad	
	Relaciones sociales internas	
	Relaciones sociales de la comunidad con otras comunidades y Pueblos	
	Rol de la Mujer en la organización política y social de la comunidad	
	Calendario de actividades económicas y eventos comunales	
Mitos y leyendas relacionados con el medio ambiente		
02 cartillas	Nuestra comunidad en 10 años-nuestro futuro	Tres grupos focales: grupo de mujeres, grupos de hombres y grupo de jóvenes.
	Percepciones sobre el Parque y relaciones con éste	

Fuente: Informe de recojo de información MUF 2012.

Una vez que se contó con la guía del MUF 2012 finalizada, se realizaron talleres de capacitación en cada una de las sedes para entrenar a los técnicos de campo en la implementación del proceso a nivel comunal, y en el proceso de transferencia de capacidades a los facilitadores comunales. Los talleres de capacitación a los técnicos de cada sede permitieron además definir las poblaciones locales donde se llevaría a cabo el proceso. Para ello, se establecieron algunos criterios principales que debían cumplir dichas poblaciones más allá del hecho de ser usuarias o beneficiarias directas del PNCAZ: i) sus habitantes aceptan y están de acuerdo con el trabajo de CIMA y el PNCAZ, ii) han sido seleccionadas para iniciar el proceso de elaboración de planes de calidad de vida, iii) son beneficiarias actualmente de otros procesos de alcance comunal que se vienen implementando, con apoyo del equipo técnico de CIMA.

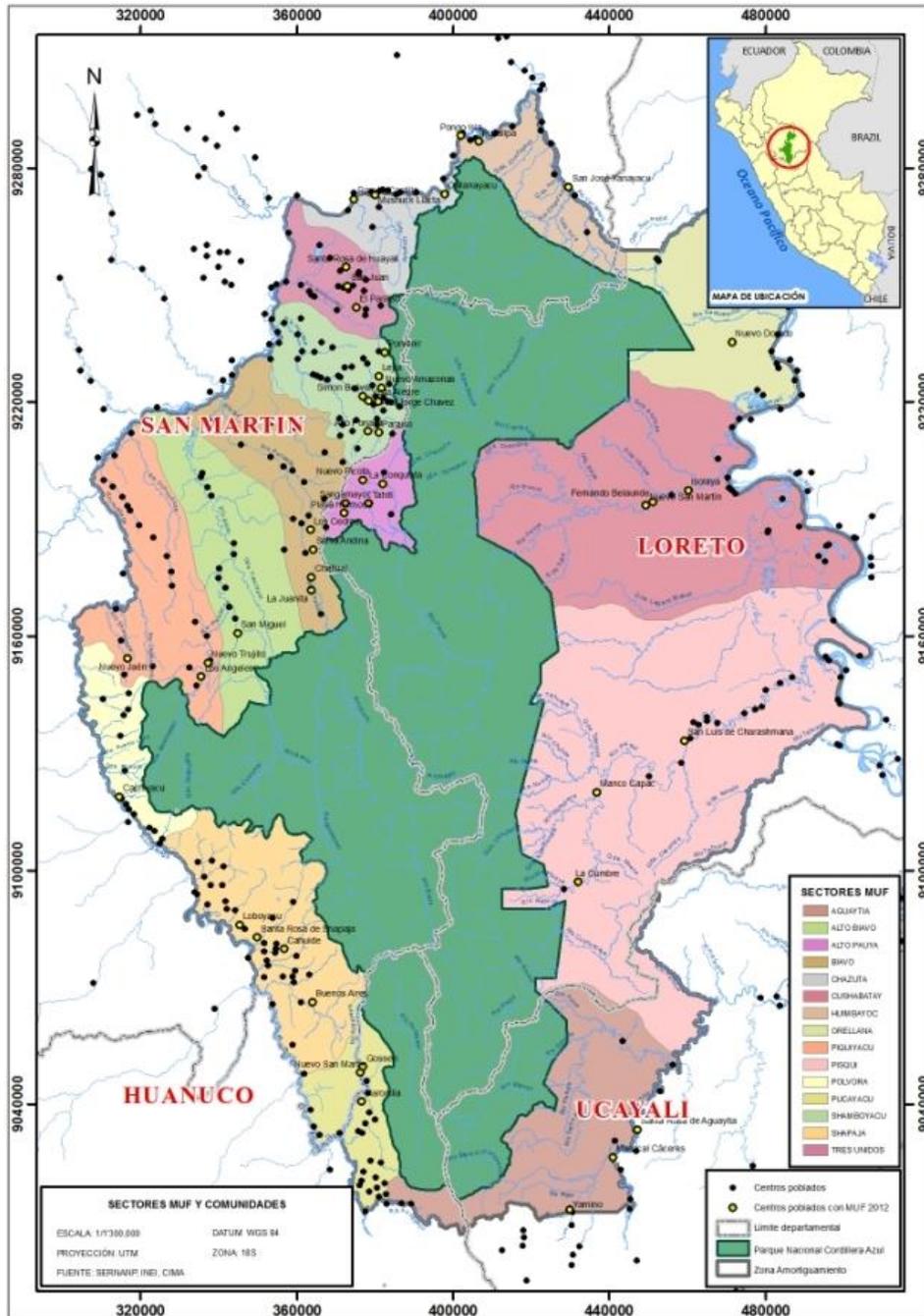
En base a estos criterios, se 3 seleccionaron centros poblados por cada subsector del parque, a excepción de dos subsectores que tenían menor tiempo de creados (Orellana y Shamboyacu 3). De esta manera, las poblaciones locales seleccionadas fueron 50, y se encuentran mencionadas en la tabla 3.

Tabla 3: Poblaciones locales participantes en el MUF 2012

Sector	Subsector	Población local
Tarapoto	Huimbáyoc	Pongo Isla
		San José de Yanayacu
		Pucallpa
	Chazuta	CN. Santa Rosa de Chipaota
		Ramon Castilla
		Callanayacu
	Tres Unidos	San Juan
		Paraíso
		Santa Rosa de Huayali (Sauce)
	Shamboyac	Lejía
		Porvenir
		Nuevo Amazonas
		Vista Alegre
		Alto Jorge Chávez
		Simón Bolívar
		Alto Ponaza
		Chambira
	Paraíso	
	Alto Pauya	La Conquista
		Tahiti
		Nuevo Picota
Los Cedros		
Sangamáyoc		
Playa Hermosa		
Biavo	Challual	
	La Juanita	
	Selva Andina	
Piquiyacu	Los Ángeles	
	Nuevo Trujillo	
	San Miguel	
Tocache	Polvora	Nuevo Jaen
		Buenos Aires
		Cachiyacu
	Shapaja	Shapaja
		Cahuide
		Loboyacu
	Pucayacu	Maronilla
Gosen		
Nuevo San Martín		
Contamana	Orellana	Nuevo Dorado
		San Lorenzo
	Cushabatay	CN. Isolaya
		Belaunde
		Nuevo San Martín
	Pisqui	CN. Manco Cápac
		CN. Charashmaná
CN. La Cumbre		
Aguaytía	-	CN. Santa Rosa
		CN. Mariscal Cáceres
		CN. Yamino

A continuación presentamos un mapa que muestra la ubicación de las comunidades en relación al PNCAZ:

Figura 2: Mapa de las comunidades participantes del MUF 2012



Fuente: Área SIG de CIMA Cordillera Azul.

Durante los talleres, además, se establecieron cronogramas de implementación del proceso en cada sector y subsector, de acuerdo a las actividades programadas en cada uno de ellos, y se dieron pautas respecto al proceso que se utilizaría para la selección de facilitadores comunales –la “Guía MUF 2012” sugería un perfil de facilitador, el cual

debía ser tomado en cuenta para su selección pero no establecía claramente el proceso de selección—. Durante los talleres de capacitación al equipo técnico, se llegó a la conclusión de que la elección de los facilitadores se lleve a cabo mediante un proceso mixto en el que el técnico de campo sugiriera en primera instancia tres candidatos, para que luego la selección final se dé por parte de la asamblea comunal.

Finalmente, los talleres permitieron recoger aportes del equipo en torno a la “Guía MUF 2012” así como definir las etapas del proceso en que se consideraba necesario que el técnico acompañe al facilitador en el recojo de información. La guía busca el liderazgo del facilitador en el proceso, pero requiere necesariamente del acompañamiento del técnico de campo fortaleciendo las capacidades de los actores locales.

b) Etapa de implementación del MUF: Esta etapa incorpora la capacitación de los facilitadores comunales, así como el levantamiento de información en las comunidades, su acopio y validación.

Se llevó a cabo entre los meses de noviembre 2011 y junio del 2012, y sirvió para identificar algunas fallas y complicaciones que se dieron durante el proceso, de manera que se pueda fortalecer el MUF a largo plazo. La etapa duró un periodo relativamente largo debido a que los diferentes equipos de campo lo programaron de acuerdo a las actividades previamente planificadas en cada oficina.

c) Etapa de ingreso de la información a la base de datos.

La información recogida en el proceso, se ingresó en una base de datos que The Field Museum había elaborado para el trabajo con otras ANP. En teoría esta base de datos sería sencilla de implementar y de fácil acceso desde internet e incorporaría las modificaciones sugeridas por el equipo de CIMA a la guía propuesta inicialmente por The Field Museum, además de que podría incorporar parte de la información tomada en los MUF anteriores, siempre y cuando sea CIMA quien revise y adapte dicha información. Sin embargo, ninguna de estas condiciones se dio en la práctica, por lo que hubo que crear una base de datos complementaria en Excell donde se pudiera ingresar la información no considerada en la de TFM.

Por tanto, se cuenta con información ingresada, pero que se ha distribuido en dos bases de datos que en muchos casos no siguen la misma lógica, lo que dificulta el análisis.

Cabe señalar que actualmente se viene diseñando una base de datos nueva, que responde a la necesidad del equipo técnico de CIMA, la cual debe ser rellena con la información obtenida de los procesos del MUF anteriores (ésto responde a una de las recomendaciones del informe de análisis del MUF 2012 del que hablaremos más adelante).

Por su parte, fueron los propios técnicos de campo quienes ingresaron la información en la base de datos. El proceso de ingreso de información concluyó en el mes de abril del 2012, pero concluyó su revisión junio.

d) Análisis del MUF y elaboración del informe de los resultados del MUF 2012:

Entre los meses de junio y enero del 2013 se realizó la sistematización de información del MUF 2012.

El informe de sistematización presentó un análisis general de la información resultante del proceso para todas las comunidades beneficiarias, así como tendencias respecto a los cambios presentados desde el año 2003 que permitieran explicar circunstancias sobre el área. Dada la gran cantidad de comunidades y centros poblados participantes, una de las recomendaciones del informe era la realización de un análisis individual por cada población local de manera que se pueda contar con información básica necesaria para la implementación del modelo en cada una de ellas.

Este informe pretende implementar dicha recomendación, mediante el análisis detallado de la información de 9 centros poblados participantes en el MUF 2012 del subsector Shamboyacu.

1.6. Descripción de los contenidos del MUF 2012.

A continuación se hará una descripción de los contenidos del MUF 2012, sesión por sesión y actividad por actividad, a partir de la cual se realizará el análisis de información a nivel comunal.

1.6.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

La información obtenida en la primera sesión hace referencia a aspectos generales de la comunidad y conduce a la identificación de elementos que caractericen de manera particular a sus pobladores.

1.6.1.1. Identidad comunal

La identidad comunal se define como la identificación del grupo con determinadas características que los diferencian de los demás y que les dan orgullo. Normalmente, la identidad se define mediante las características comunes que se presentan colectivamente, y que nos diferencian de los demás.

Una población cuya identidad comunal no está reforzada tiene normalmente problemas de autoestima, lo que constituye una traba a la mejora de su calidad de vida, ya que se orienta a copiar modelos externos alejándose de su propia esencia sin hacer una valoración previa de las implicaciones que estas reporten a su calidad de vida y a su desarrollo como individuos y comunidad.

1.6.1.1.1. Escudo comunal

Para contribuir a la formación de una identidad comunal y para identificar los elementos que permiten a estas poblaciones autodefinirse, el MUF plantea la elaboración de escudos comunales. De esta manera, el escudo comunal permite que los miembros de las comunidades reflexionen acerca de los principales aspectos que los diferencian de los demás y que por tanto son motivo de orgullo para ellos.

1.6.1.2. Nuestra comunidad:

Éste acápite incluye los principales aspectos que definen a cada población local y que las diferencian entre sí entre los que destacan los relacionados a la infraestructura comunal,

los servicios básicos de la comunidad, aspectos demográficos, y fundación y creación de la comunidad.

1.6.1.2.1. Dibujando el croquis de nuestra comunidad:

En este acápite, además de obtener el croquis de cada una de las comunidades y centros poblados participantes en el MUF, se recolectó información respecto a la infraestructura básica existente en cada uno de ellos. Asimismo permite conocer el nivel en que se encuentran los servicios básicos de cada población local, mostrando el grado de atención que éstas reciben actualmente, que sirva como punto de partida para priorizar las actividades a implementar en cada una de ellas.

1.6.1.2.2. Demografía

En este acápite se resaltan todos los aspectos relativos a la cantidad de población que presentan las poblaciones locales vecinas al PNCAZ, lo cual incluye cantidad de personas, familias, viviendas, proporción entre hombres y mujeres, origen étnico, porcentaje de población natural y migrante, población por grupos de edad, etc. Esta información es fundamental como indicador de la calidad de vida de una población, debido a que brinda una pauta de como se da el equilibrio entre los seres humanos y sus recursos naturales, considerando que un crecimiento poblacional significativo impacta directamente en la calidad de uso de estos recursos y de su territorio.

1.6.1.2.3. Fundación, creación y recuento histórico de la comunidad

Los datos de fundación y creación de centros poblados dan una idea del crecimiento poblacional, ya que demuestran cómo se han ido creando nuevos asentamientos a lo largo de la historia, y permite vislumbrar las causas que motivaron a la población a llegar a la zona, lo que permite intuir las intenciones de sus habitantes para mantenerse en ese lugar.

1.6.1.2.4 Servicios Básicos:

La información de servicios básicos, da cuenta del grado de cobertura que tienen los servicios de salud y educación en las poblaciones locales priorizadas, lo que nos permite conocer las necesidades en lo referente a estos servicios para ser considerados en los planes de calidad de vida.

1.6.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

Esta sesión prioriza la reflexión acerca del grado de organización de las poblaciones locales vecinas al área, lo que se refleja en las organizaciones internas de la comunidad, la relación de las poblaciones locales con sus vecinos y las relaciones sociales internas.

El análisis de estos factores permitirá conocer el grado de fortaleza que tienen las comunidades a nivel de su organización interna como base para iniciar el proceso de mejora de su calidad de vida, el cual dependerá en gran medida de sus capacidades, de su cohesión interna y del afianzamiento de los vínculos con sus aliados.

1.6.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

En este acápite se analiza la organización interna de la comunidad, que comprende todos los aspectos relativos a las organizaciones e instituciones comunales que reflejan las fortalezas internas de cada población.

1.6.2.1.1. Gobierno comunal

En este acápite, el MUF plantea que las poblaciones locales reflexionen acerca del funcionamiento de sus autoridades locales y la forma como éstas responden a las necesidades de sus centros poblados. La estabilidad política de la comunidad es un factor clave para la implementación apropiada del plan de calidad de vida, ya que permite contar con un contexto apropiado de estabilidad y sostenibilidad. Adicionalmente, el fortalecimiento de sus autoridades puede ser un proceso clave a identificar dentro del plan.

1.6.2.1.2. Organizaciones e instituciones de mi comunidad, relaciones entre ellas; y relación con instituciones externas

En lo que se refiere a las organizaciones e instituciones comunales, el MUF facilitó que cada población local identifique las principales organizaciones locales con las que cuentan, así como las relaciones entre ellas y las instituciones externas que trabajan con las comunidades (instituciones públicas, privadas, iglesias, etc). Esta información se trabajó con los grupos mixto y de mujeres.

En tal sentido, se cuenta con diagramas de cada población local, que presentan simultáneamente una gran variedad de organizaciones locales, entre las que destacan las asociaciones de padres de familia, las organizaciones de mujeres; las organizaciones orientadas a la defensa de los derechos de las poblaciones, las organizaciones religiosas, las organizaciones deportivas, además de organizaciones y asociaciones de productores.

La identificación de las organizaciones y su relación, es clave en el trabajo con cada población local, por lo que es fundamental tener en cuenta los resultados de este ejercicio, para cualquier trabajo a desarrollar con estas poblaciones.

1.6.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

Para mejorar su calidad de vida, las poblaciones rurales han sostenido desde siempre relaciones de reciprocidad y colaboración interna. En tal sentido comparten sus vidas y sus bienes con las personas más cercanas a ellos, estableciendo redes sociales, que configuran un tejido social complejo que está a la base de la estructura comunal. Estas relaciones sociales están íntimamente relacionadas con la cultura de las poblaciones, siendo éste un aspecto que les ha permitido sobrevivir a lo largo del tiempo.

Considerando la importancia de estas relaciones en la calidad de vida de la población, el MUF incorpora un espacio para recopilar toda la información relevante en las comunidades beneficiarias y que esta sea considerada como parte del diagnóstico social de dichas poblaciones en el modelo de intervención, que lleve a una reflexión interna acerca de sus relaciones sociales y que permita definir estrategias de trabajo que

respondan a las necesidades reales de dichas poblaciones, lo que conllevará a que cualquier trabajo que se desarrolle con una población local, sea eficiente y sostenible.

1.6.2.2.1. Relaciones sociales internas

En este acápite se analizará como las familias, al interior de una determinada población local comparten entre sí (con las más cercanas a ellas), una serie de recursos, actividades y aspectos de su vida. Estas relaciones internas establecen redes sobre las cuales se construye la convivencia comunal, por lo que serán determinantes a la hora de priorizar e implementar acciones dirigidas a la mejora de la calidad de vida de cada población local con la que se trabaje

1.6.2.2.2. Trabajos comunales

En este acápite se analizará como estas poblaciones locales se organizan para desarrollar su trabajo de manera conjunta a través de trabajos comunales, lo cual es una estrategia común en zonas rurales, que se ha utilizado a lo largo del tiempo para sobrevivir en condiciones difíciles de superar. Este tipo de trabajos se da tanto a nivel familiar (a través de las mingas en que una familia complementa su fuerza de trabajo en las épocas donde hay mayor trabajo en la parcela); como a nivel comunal, mediante la organización de faenas comunales para la realización de actividades orientadas a la construcción y mantenimiento de obras públicas.

1.6.2.2.3. Relaciones sociales de la comunidad con otras comunidades y pueblos

Las relaciones sociales entre las comunidades y sus vecinos, son fundamentales para que estas poblaciones puedan desarrollar alianzas estratégicas que les permitan mejorar su calidad de vida. En el caso de poblaciones que en muchos casos no cuentan con atención por parte del Estado, fortalecer estas relaciones que tradicionalmente permiten unir fuerzas a nivel interno, contribuye con ellos a alcanzar las metas deseadas.

1.6.2.2.4. Rol de la Mujer en la organización política y social de la comunidad

Las mujeres son un grupo muy importante para la conservación de la biodiversidad y de la cultura, siendo responsables de las primeras etapas de socialización de los niños en estas comunidades y centros poblados. En tal sentido, el MUF analiza el rol que cumple la mujer en la organización política y social de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ de manera que se pueda conocer su trascendencia en la toma de decisiones comunal para ver la manera de ir fortaleciendo su participación a lo largo del tiempo.

1.6.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

Se analiza como las poblaciones locales perciben actualmente su calidad de vida; lo que se encuentra a la base de los futuros trabajos que se desarrollen con ellos La calidad de vida se ha tomado como un concepto integral, que en el presente estudio se refiere al uso de los recursos naturales, los mitos y leyendas referidas al ambiente y los recursos, así como la percepción en general que tienen del concepto de vivir bien.

1.6.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

Un aspecto fundamental para cualquier población local, es la relación que ésta lleva con su entorno. Es importante, en este sentido, señalar que el entorno es fundamental en el desarrollo de la cultura, ya que presenta las situaciones que se debe enfrentar para vivir bien y para la sostenibilidad a futuro de cada población. Evidentemente, esta relación con el entorno es clave en el desarrollo de iniciativas de trabajo comunales que conduzcan a la mejora de la calidad de vida de la población, y a la protección del PNCAZ, por lo que era necesario recoger información al respecto como parte del mapeo de usos y fortalezas. En tal sentido, se han considerado los siguientes aspectos:

1.6.3.1.1. Conocimientos del entorno (mapeo de uso de los recursos naturales y zonas de extracción)

En primer lugar se busca analizar la distribución geográfica de los recursos naturales en relación al uso que las poblaciones locales hacen de los mismos, así como los límites entre las poblaciones locales, las principales zonas de uso, recursos utilizados y recursos existentes en el bosque; además de las principales potencialidades que presenta su territorio para su adecuado aprovechamiento. En tal sentido, a través de mapas se levantó la información relevante al respecto, la cual fue complementada a través de encuestas a los grupos de diálogo que recogen información relevante.

La utilidad de esta información se concentra en un mayor conocimiento de las actividades que desarrolla la comunidad, así como una reflexión acerca de sus potencialidades, que permita identificar claramente los procesos a ser priorizados en el plan de calidad de vida.

1.6.3.1.2. Calendario de actividades económicas y eventos comunales

El MUF también recoge información concerniente al calendario de actividades económicas de las poblaciones locales, el cual establece las épocas del año en las que se realizan las principales actividades comunales, entre las que destacan la agricultura, caza, pesca, recolección, además de fiestas comunales y periodos de migración. Esta información permite conocer las épocas en que las poblaciones tendrán mayor cantidad de ocupaciones, de manera que sean tomadas en cuenta a la hora de planificar actividades a futuro.

1.6.3.1.3. Mitos y leyendas relacionados con el medio ambiente

Durante el MUF, se ha establecido un espacio para la recolección de una serie de mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos, leyendas y relatos son parte de su cultura, y les permiten hacer un uso racional del ecosistema amazónico, ya que dan lecciones acerca de cómo utilizar apropiadamente los recursos naturales, de manera que éstos no se agoten. Algunos mitos se inician mediante la narración de acontecimientos que suceden a ciertos pobladores (normalmente los más montaraces) cuando van al bosque. Es importante analizar estos mitos porque a través de ellos se puede identificar la relación existente entre las poblaciones locales y su entorno, clave en la implementación del modelo a largo plazo.

1.6.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

De acuerdo al modelo de intervención de CIMA, el concepto de calidad de vida es integral, y se refiere a las cinco dimensiones necesarias para que las personas tengan una buena vida (natural, social, cultural, económica y política). En tal sentido, la medida de la calidad de vida se basa en la percepción que los propios pobladores tienen de cada uno de estos cinco aspectos, y la relación que tienen entre ellos de manera conjunta.

Es importante que se tengan en cuenta los resultados del hombre de la buena vida, ya que para trabajar con una población local, es fundamental conocer el punto de partida (en este caso la percepción que tienen de su calidad de vida en la actualidad). A partir de esta percepción se construirá su visión y sus actividades a futuro. Asimismo, es necesario analizar en detalle cada uno de los cinco aspectos que lo componen, de manera que pueda identificarse el trabajo con ellos para contribuir con la mejora de su calidad de vida.

1.6.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

En este acápite se busca definir las principales percepciones que tienen las poblaciones locales vecinas al PNCAZ priorizadas en el MUF, tanto en lo relacionado a su futuro, como en relación a dicha ANP. En tal sentido, los aspectos a tomar en consideración son:

1.6.4.1. Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

La percepción a futuro de un grupo humano, refleja la forma como estas personas se ubican en su entorno, y cuáles son sus aspiraciones respecto al mismo a largo plazo. En tal sentido, es fundamental conocer la forma como se ven dentro de un lapso de tiempo determinado, de manera que nos permita prevenir posibles impactos ambientales y sociales a futuro en caso la visión de los pobladores sea opuesta a la realidad de su ecosistema

1.6.4.2. Percepciones sobre el Parque y relaciones con éste

En el MUF se ha considerado recoger información acerca de la percepción que tienen acerca de dicha ANP y de su gestión. Dar atención a estos aspectos podría contribuir a limar asperezas con ellos respecto al trabajo del parque, así como adaptar el programa a sus necesidades.

1.7. Los centros poblados del subsector Shamboyacu

El subsector Shamboyacu es uno de los sectores que ha presentado mayor crecimiento demográfico desde la creación del Parque, aumentando significativamente en su número de habitantes como en la cantidad de centros poblados en los que estos residen. En tal sentido, se puede indicar que la zona presenta una tasa de crecimiento intercensal de 8,21% entre los años 1993 y 2007 (según el plan maestro del PNCAZ 2011-2016), con un índice de masculinidad de 110,99, que demuestra una amplia superioridad de habitantes varones que indica la presencia de migrantes externos en la zona.

Esto se confirma considerando que la mayoría de la población del subsector es migrante, procedente principalmente de departamentos de la sierra peruana (Piura, Cajamarca, Amazonas en su mayoría), los cuales se han asentado recientemente. Sin embargo, es

importante señalar que también existe población natural descendiente del pueblo indígena Kechwa Lamista y de antiguos migrantes al sector (más de dos generaciones asentados en la zona), los cuales a pesar de ser una minoría son predominantes en algunos centros poblados.

La información recolectada en el MUF permitirá contar con datos valiosos que sirvan a la población de los centros poblados priorizados para iniciar su proceso de planificación estratégica sobre la base de información concreta y real que se adecúe a las necesidades locales, por lo que es fundamental darle una revisión detallada y un análisis específico que permita tomar como punto de partida la situación real actual de cada una de estas poblaciones locales. En la tabla a continuación se señalan las poblaciones locales involucradas con el MUF 2012 del subsector Shamboyacu.

Tabla 4: Poblaciones locales del sector Shamboyacu participantes en el MUF 2012

Sector	Subsector	Población local
Tarapoto	Shamboyacu	Lejía
		Porvenir
		Nuevo Amazonas
		Vista Alegre
		Alto Jorge Chávez
		Simón Bolívar
		Alto Ponaza
		Paraíso
		Chambira

Fuente: CIMA Cordillera Azul.

A continuación se realizará el análisis de la información de las comunidades del subsector Shamboyacu.

II: ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN DEL MUF EN EL SUBSECTOR SHAMBOYACU

El análisis de la información se desarrollará a nivel comunal, haciendo énfasis en los resultados obtenidos en el MUF 2012, pero a su vez comparando con los obtenidos en los anteriores procesos. Asimismo, en los indicadores que corresponde, se indicará la información que se obtuvo en los MUF anteriores, de manera que se pueda apreciar los cambios que se vienen dando en el centro poblado a lo largo del tiempo, que muestren las tendencias que se dan. El orden en que se presentará la información se relacionará al empleado para el MUF 2012.

En tal sentido, se trabajará cada una de las poblaciones locales priorizadas.

2.1. Comunidad Nativa Chambira

La Comunidad Nativa Chambira participa en el MUF desde la primera observación, en año 2003. Se encuentra cerca al parque en el subsector Shamboyacu, contando con una vía de acceso al mismo. Además es la única comunidad nativa del sector, perteneciente al pueblo indígena Kechwa. A continuación se analizará la información obtenida en los MUF anteriores, haciendo énfasis en el MUF 2012:

2.1.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.1.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal de la comunidad nativa Chambira, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 3: Escudo comunal de la comunidad nativa Chambira.



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal destaca el interés por la biodiversidad que tiene la comunidad. En tal sentido, se identifica el tucán como símbolo de la biodiversidad de la zona, la catarata como una muestra de los recursos hídricos y turísticos. Adicionalmente, como una manera de afianzar su identidad, se incluye la palmera chambira, que abunda en el sector y que da su nombre a la comunidad.

La selección de los elementos del escudo demuestra que la comunidad tiene interés en la conservación de sus recursos naturales y en el desarrollo de la actividad turística que deriva de la protección y el cuidado de sus recursos turísticos. Asimismo, la inclusión de la palmera chambira, refleja la identidad comunal, ya que es el recurso que les brinda su nombre. Es importante señalar que no se han resaltado elementos culturales, lo que indica que no consideran a su cultura como un punto central en su futuro.

El escudo comunal de Chambira refleja que tienen un alto interés en los recursos naturales y turísticos, y enfatiza su identidad, lo que demuestra que el trabajo de sensibilización ha dado resultado, ya que centran su identidad en aspectos ambientales sobre productivos. Es necesario continuar con el proceso de educación ambiental

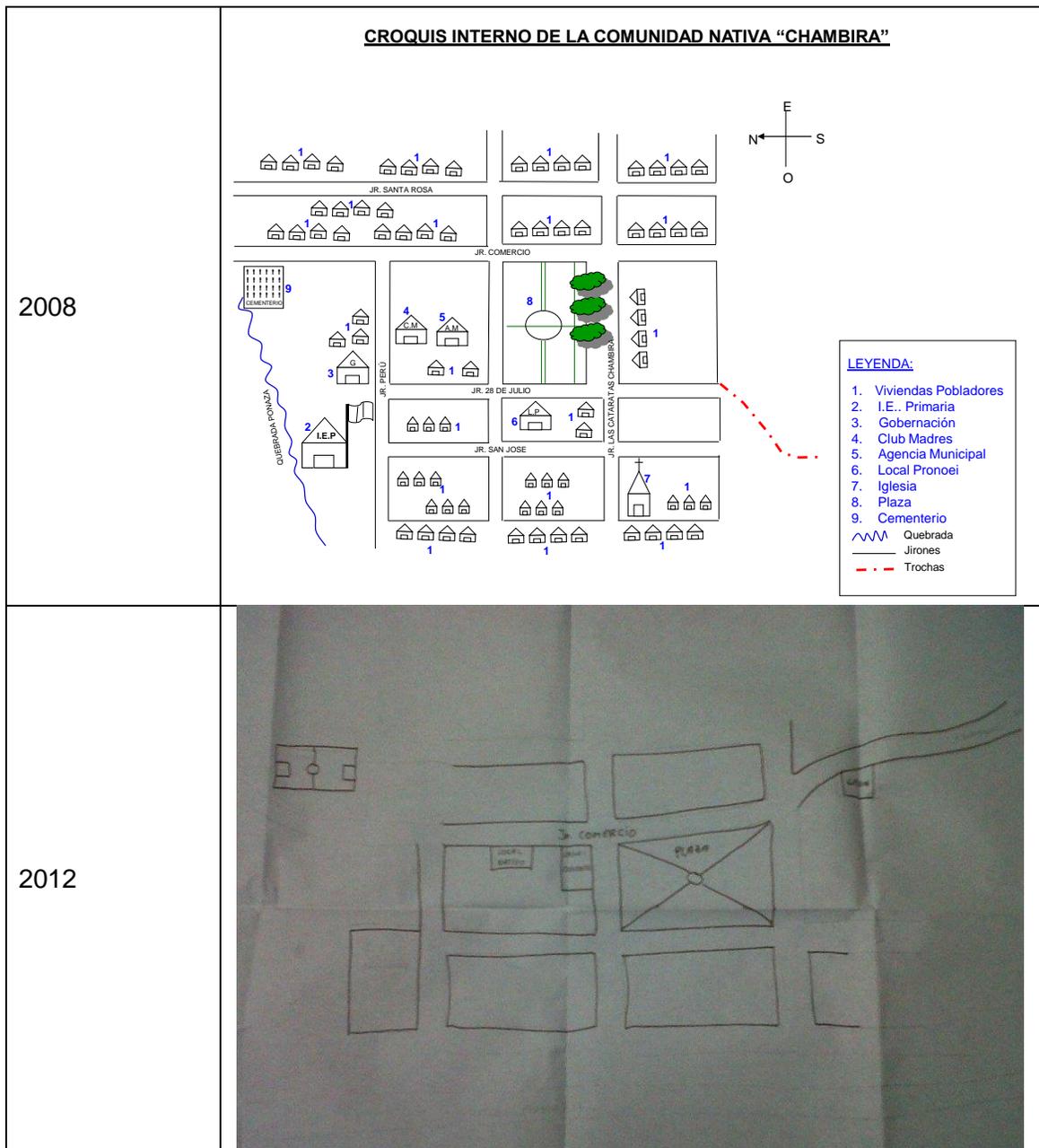
comunal de manera que lo reflejado en el escudo se manifieste a nivel práctico en las actividades económicas comunales.

Es importante señalar que el escudo comunal de Chambira fue elaborado durante el MUF 2003.

2.1.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Chambira elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 4: Croquis de la comunidad nativa Chambira



Fuente: MUF 2012

En el caso de la comunidad nativa Chambira, en vista que el croquis del año 2012 no brinda mucha información, se utiliza como referencia el que se elaboró en el año 2008. Éste muestra que la comunidad se encuentra organizada en manzanas, que tienen como centro una plaza y la carretera. En el croquis del 2008, se puede observar que la cancha deportiva se identificaba en el centro de la comunidad, mientras que en el croquis actual la cancha de fútbol se encuentra alejada del centro poblado, lo que significa el cambio más importante entre ambos croquis comunales. Los materiales predominantes para la construcción de las viviendas, de acuerdo al MUF 2012 son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la fecha de creación de la comunidad, de acuerdo a la información del MUF 2012, ésta fue fundada en 1984 (aunque en el MUF 2003 se dice que se crea 10 años después, en 1994, aunque se señala que la población ya estaba asentada en la zona desde antes). El origen de su nombre, se debe a la abundancia de la palmera chambira en el sector donde se encuentran ubicados. Fue fundada por 10 familias originarias de las provincias de Lamas y Picota, los cuales pertenecían al pueblo indígena Kechwa. Los participantes del MUF justifican haberse establecido en esta zona debido a la abundancia de recursos naturales para la caza y pesca. Además señalan que una vez cambiaron de ubicación de la hoyada del Chambira hacia el lugar donde actualmente se encuentran por un problema de inundaciones.

De acuerdo a lo que se puede observar de la información presentada, la comunidad nativa Chambira fue creada por población indígena debido a la abundancia de recursos naturales que había en la zona, sin embargo a lo largo del tiempo, esto ha ido cambiando, de manera que en 1997 reciben una oleada migratoria de poblaciones altoandinas, que tienen como objetivo el encontrar terreno agrícola (y adquieren estos terrenos en la comunidad).

De acuerdo a lo observado, los fines de ambos tipos de población (indígena y mestiza) son contradictorios, lo que marca tendencias diferentes a nivel de grupos al interior de la comunidad. Por ello, será importante buscar acuerdos y alianzas internas en la comunidad que permitan establecer fines comunes (como los precisados en la visión del plan de calidad de vida), dando un peso fundamental a la reflexión sobre aspectos ambientales y sobre la importancia de su cultura, como una manera de mejorar su calidad de vida de manera sostenible. En tal sentido, es necesario reforzar las relaciones internas entre los diferentes grupos de la comunidad de manera que se encuentre un equilibrio entre sus anhelos para el futuro, que concluya en un aprovechamiento racional de los recursos y el territorio, mientras se conservan los recursos a largo plazo. Destaca en tal sentido, el establecimiento de normas de convivencia comunales.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF arrojó los siguientes resultados:

Tabla 5: información demográfica de la comunidad nativa Chambira

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	-	105	267	470
Número de viviendas	-	-	66	70
Número de familias	-	40	50	90
Número de hombres	-	-	-	270
Número de mujeres	-	-	-	200
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	-	320
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	-	150
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	-	91
Menores de 17 años	-	-	-	300
17-30 años	-	-	-	30
31-50 años	-	-	-	100
Más de 50 años	-	-	-	40

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que la comunidad tiene 470 habitantes, distribuidos en 90 familias y 70 viviendas. Es importante señalar que el crecimiento poblacional es muy grande puede notarse claramente en los diferentes MUF, habiendo aumentado la población de 105 personas el 2005 a 267 el 2008 y 470 el 2012 (han aumentado de 50 a 90 familias en 7 años, prácticamente duplicando la cantidad de familias en este período).

Asimismo, se puede señalar que existe amplia predominancia de varones sobre mujeres (existen 135 hombres por cada 100 mujeres) y una amplia mayoría de población joven sobre la adulta (el 63, 82% de la población es menor de 17 años). Es importante señalar que en el centro poblado, cuenta con un 80% de población indígena.

Es de destacar que solo existe un 6% de habitantes entre los 17 y 30 años, mientras que un 21% tiene entre 31 y 50. Esto indica un crecimiento poblacional que se irá acentuando en los próximos años, cuando estos jóvenes tengan sus propias familias. La escasez de población entre 17 y 30, sin embargo, indica una migración externa de la población hacia otros lugares, probablemente en busca de oportunidades de estudios y trabajo.

Las tendencias poblacionales en la zona, muestran un elevado crecimiento a causa de la migración de personas externas a la comunidad (un crecimiento tan elevado, no puede deberse estrictamente al crecimiento por nacimientos).

Los datos poblacionales antes presentados, indican la necesidad de desarrollar actividades económicas apropiadas para la zona, que permitan mejorar la calidad de vida de la población sin agotar los recursos naturales, lo que solo se logrará a través de un uso apropiado del territorio y los recursos. Esta situación se hace urgente, al tomar en cuenta el incremento poblacional que se puede apreciar en la comunidad, que desencadenará mayor presión sobre los recursos naturales.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 6: Matriz de servicios básicos en la comunidad nativa Chambira

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	Malogrado
Pozos	NO	
Piletas públicos de agua	NO	
Recojo de basura	NO	
Agua entubada	SI	
Sitio para botar basura	SI	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	NO	
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, la comunidad no cuenta con luz eléctrica, ni puesto de salud, pero si con escuela inicial y primaria, agua entubada, letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente de las quebradas -90%-, y las quebradas directamente - 10%). Esta información se corrobora en el MUF 2008, cuando se señalaban las quebradas y las piletas como las principales fuentes de abastecimiento.

Tampoco cuentan con medios de comunicación (radiofonía ni teléfono), pero sí con un lugar para el depósito de sus residuos sólidos (el destino final de estos residuos en el barranco, río o quebrada). Esta información da cuenta que ha habido un retroceso en la comunidad, debido a que en el MUF 2005 se reportaba la existencia de un microrelleno en el cual quemaban la basura, el cual ya no funcionaba para el año 2008, cuando se señala que la basura se arroja a campo abierto.

Asimismo, el 90% de los pobladores tienen letrinas las cuales funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el MUF 2005.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó la totalidad de la población cuenta con radio (100%) y solo un 20% cuenta con televisión. Las estaciones radiales más escuchadas en el centro poblado son Radio Zeta, y Campesina, que se escucha durante todo el día, con programas de noticias y música.

En su mayoría la población tiene vehículos de transporte, 80% de ellos caballos y 2% mulares, mientras que 5% cuentan con moto lineal.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual no se encuentra implementado y es manejado por un encargado. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de problemas educativos, que incluyen principalmente infecciones respiratorias y estomacales agudas, así como anemia, desnutrición crónica, parasitosis, entre otros. Este botiquín ha sido reportado en el MUF desde el año 2005.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial (PRONOEI) y primaria (hasta el año 2008, solo habían reportado la existencia de una escuela inicial). La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora, mientras que la primaria por tres docentes. Dos de los cuatro docentes son nombrados (ambos de la primaria), mientras que los demás son solo contratados para el desempeño de su labor en el año académico. Sin embargo, el centro poblado presenta el problema de ausentismo escolar en mínimo grado en primaria, donde solo 7 alumnos abandonaron la escuela en el 2011. El motivo por el que se señala que se dieron estos casos de deserción escolar, son los escasos recursos económicos con los que cuentan sus familias.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado presenta carencias en lo referente a servicios básicos, las cuales se mantienen durante los años de presencia del Parque en la zona. Esto debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales en lo referente a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido, el abastecimiento de energía eléctrica, los sistemas de agua y desagüe, entre otros podrían ser considerados prioridades comunales, siempre y cuando sean auto sostenibles y lleven un componente de fortalecimiento que permita que sea la propia comunidad quien se haga cargo de su construcción y mantenimiento.

2.1.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.1.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

En lo que se refiere al gobierno comunal, un grupo de pobladores organizado en un grupo focal mixto y las autoridades comunales, elaboraron dos organigramas comunales que permiten conocer como la población percibe la estructura de gobierno:

Figura 5: Organigrama comunal de Chambira elaborado por el grupo de autoridades



Fuente: MUF 2012.

Figura 6: Organigrama comunal de Chambira elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, en ambos organigramas, la población considera que la asamblea comunal es la principal autoridad comunal, ya que representa las voces de todos los pobladores de la comunidad en general. A la asamblea le sigue en importancia el Apu y las autoridades comunales (junta directiva) a los que sigue el agente municipal,

teniente gobernador (cada uno con sus respectivos subalternos) y las rondas campesinas, consideradas parte de la estructura de gobierno comunal para el caso de Chambira. Esto es importante de tener en cuenta, ya que da una gran importancia a una organización civil como las rondas campesinas, siendo incorporadas entre los estamentos de mayor trascendencia en lo relativo a la toma de decisiones.

Esta información difiere de la obtenida en el MUF 2008, cuando daban la misma jerarquía a las tres autoridades principales del centro poblado: Apu, agente municipal y teniente gobernador, lo que da cuenta del fortalecimiento de la figura del Apu del centro poblado, autoridad de mayor poder en comunidades nativas. Por su parte en el MUF 2005 ni siquiera se mencionaba la existencia de un apu comunal, y la autoridad principal considerada era el agente municipal.

Por su parte, ambos grupos señalaron que las autoridades vienen cumpliendo sus funciones de manera regular, lo que se explica por falta de apoyo del pueblo. Las gestiones consideradas como las más exitosas por parte de sus autoridades, son la construcción del PRONOEI, el mejoramiento de la escuela, el mejoramiento del sistema de agua entubada, el arreglo (enripeado) de la trocha carrozable. Por otro lado, se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la renovación de la casa comunal, la construcción de una losa deportiva, el mejoramiento del estadio municipal y la gestión del territorio comunal

Los principales problemas identificados respecto a la gestión comunal son el desinterés de los pobladores comunales, la falta de liderazgo de las autoridades comunales, la falta de apoyo del gobierno local y la falta de comunicación entre autoridades y el pueblo, la falta de recursos económicos y las descoordinaciones entre organizaciones comunales.

Los cargos rotan cada 2 años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo del tiempo. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, ambos grupos consideran que la toma de decisiones comunal es consultada permanentemente con los pobladores, y que se decide participativamente, lo que habla bien de los mecanismos de transparencia y gobernanza comunal.

Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en la comunidad.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario incluir a más personas en los cargos directivos, involucrar más a la población en general en el apoyo a las autoridades, mejorar la coordinación entre autoridades y bases.

En general, de acuerdo a lo expuesto se puede apreciar que la organización comunal se ha venido fortaleciendo con los años, lo que es positivo para los fines de la propia comunidad. Asimismo se nota que existe confianza por parte de la población hacia sus autoridades, así como claros mecanismos de participación en la toma de decisiones comunales, los cuales son reconocidos por los pobladores. Sin embargo, es necesario mejorar la información y la comunicación entre las autoridades y la población en general, de manera que exista mayor conformidad con el trabajo de sus autoridades.

Adicionalmente, debemos señalar que llama la atención el hecho de encontrar una población que reconozca abiertamente el nivel de participación de las autoridades, pero a

la vez critiquen su desempeño. Ello se logrará con procesos de fortalecimiento de las autoridades que impliquen una revisión del desarrollo de sus funciones, así como mejorando los mecanismos de transparencia y gobernanza comunal. Esto permitirá que las autoridades comunales mejoren su comunicación con la población, de manera que se consiga un mayor respaldo a la gestión. Asimismo, creemos que el hecho de capacitar a los pobladores, dará como resultado la posibilidad de incluir a mayor cantidad de personas como autoridades comunales.

Por su parte, la comunidad cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 7: Organizaciones comunales de Chambira grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Ambos grupos han identificado en su mayoría las mismas organizaciones comunales: comité vaso de leche, APAFA primaria e inicial, comité de productores de café, comité de productores de cacao y ronda campesina. Por su parte los clubes deportivos Sport Chambira y Sport Catarata solo fueron identificados por el grupo de mujeres, mientras que la asociación de ganaderos solo fue identificada por el grupo mixto. Se puede notar que mientras el grupo de mujeres mencione los clubes deportivos, el grupo mixto haga más énfasis en los comités productivos. En cuanto a la fortaleza de la relación de las organizaciones con la comunidad, se resalta que según el grupo de mujeres existe una relación cercana entre todas las organizaciones comunales y la comunidad, mientras que el grupo mixto considera que todas estas relaciones regulares (a excepción de la ronda campesina, considerada fuerte por ambos grupos). La organización que aparecía en el año 2008 y no aparece en el 2012 es el club de madres. Estas mismas organizaciones aparecen en el MUF 2005, además de un comité de mantenimiento de carretera.

Por su parte se identifican algunas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones. Entre estas destacan, siendo identificadas por los dos grupos, Proceja, ACOPAGRO, la municipalidad distrital de Shamboyacu y la UGEL Picota, mientras que otras son consideradas solamente por uno de los grupos como CIMA Cordillera Azul, puesto de salud y PRONAA (grupo de mujeres) y PDA y CEPKA (grupo mixto). De ellas se considera que CIMA, CEPKA, PRONAA las que llevan una relación más estrecha con la comunidad (aunque solo sean identificados por uno de

los grupos. En el caso de la municipalidad distrital y la UGEL Picota, su relación con la comunidad es considerada fuerte por el grupo de mujeres y regular por el grupo mixto. Por su parte, ACOPAGRO es considerado regular por los dos, mientras que el puesto de salud regular por las mujeres y UGEL por el grupo mixto. Finalmente PROCEJA es considerado regular por el grupo de mujeres y débil por el mixto, y PDA es considerado débil por el grupo mixto. En tal sentido, se puede apreciar que las organizaciones tomadas como más trascendentes en la comunidad son la municipalidad distrital de Shamboyacu y la UGEL Picota.

En lo que respecta a la relación de las instituciones y las organizaciones comunales, se destaca la relación de CIMA con el comité de productores identificada en el grupo de mujeres, ya que el resto de organizaciones solo mantienen relación con la comunidad en general.

Las diferencias que se presentan entre el MUF 2008 y el 2012 se centran en una organización que ya no trabaja con la comunidad: Municipios y Comunidades Saludables. Por su parte el MUF 2012 reporta el trabajo con PROCEJA y ACOPAGRO (de reciente presencia en la zona) y CEPKA (lo que demuestra un fortalecimiento de su relación con la organización indígena local, lo que sumado a la vigorización de la figura del Apu, demuestra un reforzamiento de su identidad como comunidad nativa. En el año 2005, se consideró como una organización externa con presencia en la comunidad al partido político regional Nueva Amazonía, lo que demuestra lo importancia que tenía la campaña política en aquel entonces.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. Sin embargo, salvo el caso de CIMA con el comité de productores de café, estas organizaciones no llevan relaciones con organizaciones externas. Asimismo, las organizaciones externas identificadas no llevan una relación cercana con la comunidad salvo escasas excepciones.

En tal sentido, es necesario fortalecer a las organizaciones comunales, de manera que cumplan sus funciones con mayor eficiencia, a la vez que puedan desarrollar alianzas con instituciones externas que les permitan fortalecerse y desarrollar mejor sus funciones. De la misma manera, es necesario empoderar a la junta directiva comunal y asesorarlos técnicamente, de manera que mejoren su relación con las organizaciones externas de manera que se constituyan en aliados que apoyen al cumplimiento de sus metas. Se recomienda trabajar en mayor detalle con las organizaciones que llevan una relación fuerte con comunidad, ya que si éstas son fortalecidas, se despertará el interés en las demás organizaciones. El fortalecimiento de organizaciones comunales podría ser alguno de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida, principalmente de la ronda que es la que se considera más fuerte de todas las organizaciones comunales.

2.1.2.2. Relaciones Social ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o a quienes toman en cuenta para el desarrollo de negocios o en

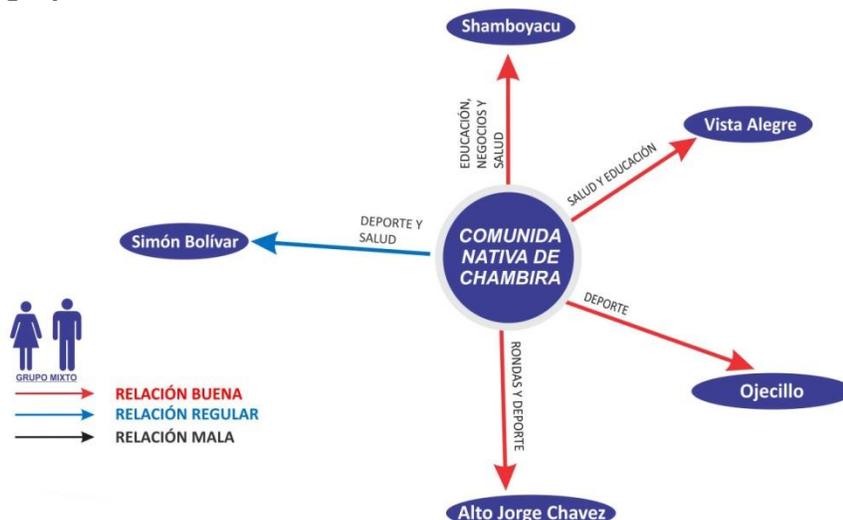
caso de necesitar apoyo. Esta información se ha empezado a recolectar con el MUF 2012, por lo que no existe fuente de comparación con los procesos anteriores. En tal sentido, en el caso de Chambira, la población comparte los recursos que obtienen del monte y la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres, hermanos, suegros y en menor intensidad con sus amigos. Por su parte solicita apoyo en caso de necesitarlo a estas mismas personas, haciendo mayor énfasis en sus amigos.

Esta información demuestran que existe una idea de compartir la producción con principalmente con los familiares y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Chambira se siguen desarrollando trabajos comunales orientados a la limpieza del pueblo y del camino a la catarata principalmente. Estos trabajos se realizan de manera frecuente, mensualmente como mínimo, lo cual de acuerdo con ellos cubre las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos ha sido alta, lo que se respalda además por una multa de 10 soles por faena para las personas que no cumplan con su deber comunal. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, se considera que estas se realizan en escasas ocasiones, lo que al parecer habla de una disminución en la importancia de estos trabajos (en el MUF 2003 se reconocía su existencia). Es importante contar con esta información, ya que permite conocer las estrategias comunales para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas y trabajos comunales en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 8: Relación de la comunidad nativa Chambira con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 9: Relación de la comunidad nativa Chambira con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, las poblaciones locales con las que Chambira se relaciona, según lo reportado en el MUF 2012 son Vista Alegre, Shamboyacu, Simón Bolívar, Alto Jorge Chávez y Ojecillo. Y los vínculos que desarrollan con ellos se centran en trabajo, deporte, comercio, educación y salud. De acuerdo al resultado del trabajo de ambos grupos, se puede apreciar que el centro poblado con el que llevan una relación menos amistosa es con Simón Bolívar (el grupo de mujeres considera que con ellos llevan una relación mala, mientras que el grupo mixto considera que llevan una relación regular), mientras que con los demás centros poblados, llevan una relación fuerte (el grupo de mujeres considera que llevan una relación regular con Alto Jorge Chávez y con Ojecillo). Sin embargo, reconocen que no tienen ni han tenido conflictos con otras comunidades, y que existe en general una buena relación con sus vecinos. En el MUF 2008, no se consideró la relación de Chambira con Ojecillo, pero sí señalaron que sostenían relaciones de comercio y gestiones con Huañipo, Picota y Tarapoto. Al parecer en estos

últimos años se ha afianzado más la relación en su propio distrito. En el MUF 2005 solo se consideraron relaciones de Chambira con Simón Bolívar, Vista Alegre y Shamboyacu, basadas en parentesco, trabajo y comercio.

La información relativa a la relación de Chambira con otras poblaciones es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común entre la comunidad y sus poblaciones vecinas. El desarrollo de procesos en común brindaría la posibilidad de aumentar las posibilidades de obtener financiamiento para el desarrollo de los procesos, ya que es más probable conseguir apoyo para el desarrollo de sus gestiones o para la satisfacción de sus necesidades si se cuenta con mayor cantidad de beneficiarios. En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas comunidades que conlleven a fortalecer las relaciones de Chambira con sus vecinos, en los cuales sea posible la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. El grupo focal de autoridades señala que las mujeres no ocupan cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, y que su participación en la asamblea comunal es regular, ya que solo participan cuando el esposo está ausente. Sin embargo, tienen voz y voto en la asamblea, igual que cualquier varón, considerando importante su participación en la toma de decisiones comunales dado que tienen buenas ideas. Asimismo, se considera que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, centrándose principalmente en la preparación de eventos comunales (comida y bebida), en participar activamente en organizaciones como clubes de madres, comités del vaso de leche y clubes deportivos. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda capacitarlas para fortalecer sus capacidades, ya que son miembros de la comunidad. Por su parte, el grupo de mujeres señala que las mujeres ocupan un cargo, ya que una de ellas es la secretaria de actas del Apu de la comunidad. Asimismo, consideran que no participan en las asambleas tanto como deberían porque no desean asumir responsabilidades, y porque son tímidas y les da vergüenza. Sin embargo, las mujeres reconocen que su participación ha aumentado significativamente en los últimos 10 años, ya que ahora participan más que antes. Su principal labor viene siendo, según ellas, el apoyo a trabajos comunales. En cuanto a las organizaciones comunales, las mujeres señalan que además de las mencionadas por las autoridades, ellas participan de la ronda campesina. Finalmente, como recomendación para aumentar la participación, además de capacitarlas, indican que es necesario darles mayores oportunidades.

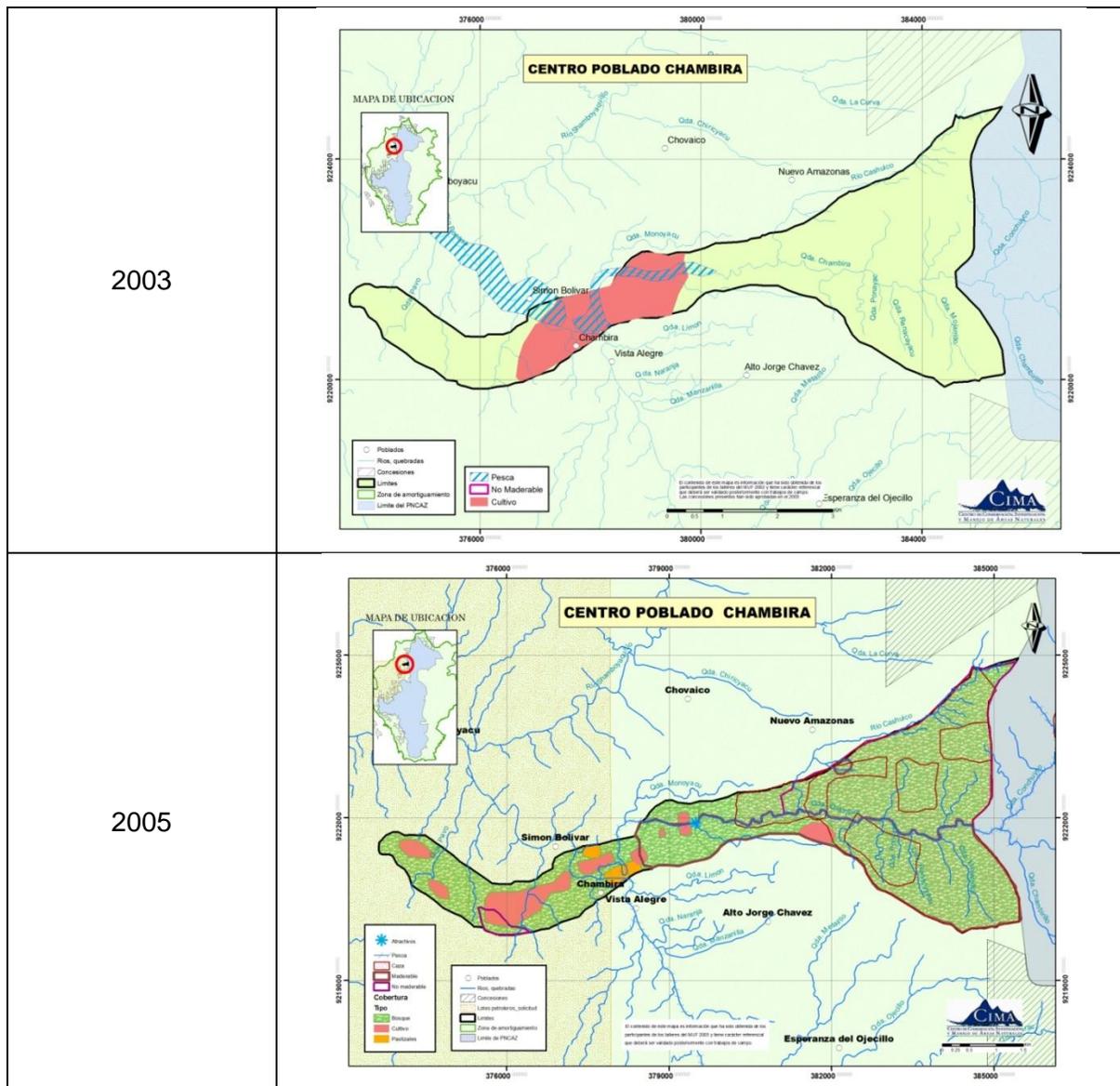
De acuerdo a lo señalado por ambos grupos, se puede apreciar que los varones valoran menos la participación de la mujer en la toma de decisiones comunal, ya que ni siquiera mencionan que una mujer ocupa un cargo directivo en la comunidad, y relegando su participación a las organizaciones femeninas. Por esta razón, es fundamental fortalecer el rol de las mujeres, ya que son un grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en la toma de decisiones, garantizará que estos procesos sean más democráticos. Ello se puede lograr a partir de fortalecimiento de las organizaciones femeninas, mediante capacitación y refuerzo de capacidades técnicas de sus integrantes.

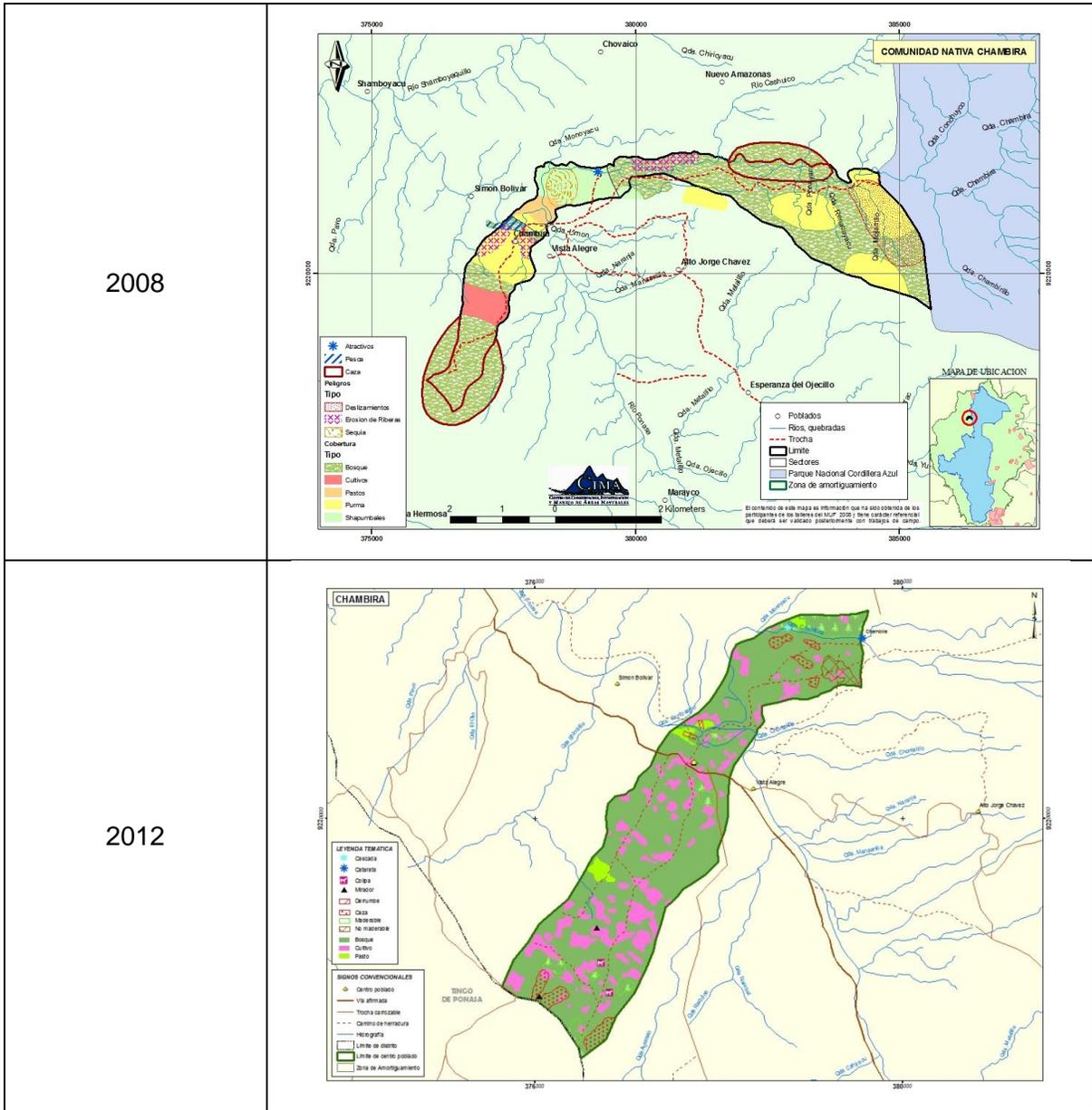
2.1.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

2.1.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

La comunidad nativa Chambira elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 10: Mapa de usos de la comunidad nativa Chambira





Fuente: MUF 2012.

Se puede apreciar que ha habido un cambio en el territorio solicitado por la comunidad para su titulación. En el 2003 y 2005 se obtuvo información de un mismo territorio comunal, el cual ha variado en las últimas dos observaciones del MUF, probablemente como resultado del proceso de microzonificación y de la comparación de la información de la comunidad, con la derivada de los derechos de propiedad de otros actores en la zona donde se ubica. Las zonas de uso también han variado significativamente, lo que puede explicarse debido a que se ha tenido cada vez mayor precisión en la identificación de las áreas donde trabajan gracias a mejoras en la metodología utilizada para el levantamiento de información. Sin embargo, es claro que el área intervenida en la comunidad ha ido creciendo con el paso del tiempo.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado) y los pastizales (color verde claro) son amplios y están dispersas a lo largo del territorio comunal, aunque no llegan a cubrir una parte significativa del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Es importante señalar que todas las chacras y pastizales se encuentran al interior del territorio comunal propuesto. Por su parte, los pobladores han identificado áreas de caza y de extracción forestal maderable y no maderable (no de pesca), todas ellas al interior ni colindando con su territorio. Asimismo han identificado collpas, miradores, cascadas y cataratas como potenciales turísticos de su territorio. De esta manera, se puede notar que a pesar de que existe impacto en el territorio comunal, hay aún hay significativas áreas de bosque. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que puedan recuperar su territorio para su propio beneficio.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que aproximadamente un 15% de terrenos están titulados, además de que la comunidad en general se encuentra en proceso de titulación (éste se viene solicitando desde el año 2006, sobre un total de 1820 Ha).

Asimismo, se señala que existe una prohibición de tala de bosques en el ACM, como único mecanismo de planificación para el uso del bosque, lo que se da a conocer a través de las asambleas comunales. La existencia de prohibiciones y control sobre la caza se ha venido reportando en el MUF desde el año 2003. Por su parte señalan que la comunidad está tomando medidas para proteger sus recursos, aunque solo señalan que existe prohibición de hacer chacras al interior del ACM Chambira. Si alguien no cumple con estas normas, se le sanciona con una multa de 100 soles. Sin embargo, recomiendan que para fortalecer la planificación del uso del bosque, es necesario que sean capacitados en el manejo de bosques.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y mineras en su territorio.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican a la deforestación, el envenenamiento de aguas y la extinción de animales silvestres como las principales amenazas a sus tierras (aunque éstas suenan más a consecuencias que a amenazas en sí mismas).

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies no maderables, las más importantes son tamshi, atadijo, palmiche, poloponta y shapaja; todas las cuales son utilizadas por ellos para la construcción de viviendas y para utensilios domésticos. Por su parte las cinco especies maderables más importantes para la venta son capirona, manchinga, ochabaja, estoraque y anacspi (todas ellas especies de madera blanca, de bajo precio y regular calidad, lo que demuestra que las principales especies de madera ya no existe en la zona); mientras que para uso familiar, las especies maderables más aprovechadas son tornillo, moena, cedro, alfaro y casimba.

En referencia a la fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son añuje, picuro, tigrillo, mono y zorro (intuto). Por su parte, las especies más utilizadas para

la caza son añuje, shiwi, ratón, zorro y conejo. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son el chorchorchor, yanayuto, manacaraco, firirin y fanfafay, y las que más se cazan son pava, yunguru, perdiz, pucacunga y huato. Finalmente, los peces más aprovechados en autoconsumo son carachama, yulilla, mojarra, añashaua y bagre; mientras que no utilizan ninguna especie para comercialización.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en la zona es objeto de cierta presión de uso, tanto extracción de recursos como caza, considerando que estas especies son algunas de las que soportan mejor este tipo de presión. Esto es aplicable tanto para lo referente a especies de fauna como de flora. En el caso de la fauna, se puede corroborar la información acerca del gran impacto que viene dándose sobre el bosque, si se considera que en el 2005 y 2008, se recogió información de la preocupación de la población local porque monos y sachavacas se hacían cada vez más escasas en la zona (de acuerdo a lo reportado, no es muy probable la existencia de estas especies en la actualidad).

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la retrocarga, mientras que para la pesca se utilizan principalmente anzuelos y tarrafas. Además, un 10% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 7: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

Referentes	Clima	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
		Invierno											
	Verano												
	Rio												
		Creciente											
	Vacante												
Actividades económicas más importantes	Cacao												
	Maíz												
	Frejol												
	Plátano												
	Yuca												
Actividades festivas / eventos	Fiesta de San Juan												
Origen de cada actividad							24						
Migración ¿Cuánta gente migra en estos periodos?	periodo de migración temporal (periodos donde los hombres/mujeres salen de la comunidad a trabajar o a vender productos)				LLEGAN GENTE DE OTROS SITIO								

Fuente: MUF 2012

Tabla 8: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

Referentes			Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	Clima	Invierno												
Verano														
Río	Creciente													
	Vaciante													
Actividades económicas más importantes	Cacao													
	Café													
	Maíz													
	Plátano													
	Yuca													
	Frejol													
Actividades festivas / eventos	Fiesta de San Juan													
Origen de cada actividad														
¿Cuánta gente migra en estos periodos?	Periodo de migración temporal (periodos donde los hombres/mujeres salen de la comunidad a trabajar o a vender productos)													

Fuente: MUF 2012

En primer lugar, se nota una gran diferencia entre ambos calendarios, lo que supone que ambos grupos interpretan de manera diferente el desarrollo de actividades económicas en su entorno.

La primera diferencia es en las épocas de invierno y verano, así como las épocas de creciente y vaciante del río, las cuales son consideradas en meses distintos. En tal sentido, el grupo mixto considera que el invierno se da entre los meses de abril y junio, y el verano entre julio y setiembre, mientras que el grupo de mujeres considera el invierno se da en todo el año menos entre junio y setiembre, cuando se da el verano. Para ambos grupos estas épocas coinciden con las épocas de creciente y vaciante del río.

En cuanto a la época para el desarrollo de actividades económicas, se señalan épocas diferentes para todos los cultivos, entre los que sobresale el cacao, considerado por el grupo mixto como una actividad permanente, mientras que por el grupo de mujeres como una que se da entre mayo y diciembre. Es de destacar que los meses de mayor actividad parecen ser entre enero y mayo (que coincide con la época del café) y entre agosto y octubre, cuando se juntan el cultivo de frejol y el de maíz. Es importante tomar en consideración esta información para disminuir al mínimo los procesos desarrollados en estas épocas del año, de manera que se impida que muchos dejen de participar en los mismos por tener que desarrollar otras actividades.

Por su parte, la fiesta más celebrada en la comunidad es San Juan, la cual se celebra el 24 de junio, fecha que también debe ser considerada en la programación de actividades. En relación al MUF 2008, se puede señalar que la población ya no celebra algunas festividades reportadas anteriormente como la patrona de la comunidad (junio), navidad (diciembre) y año nuevo (enero).

Finalmente, se señala que llega mucha gente de afuera entre los meses de febrero y julio, probablemente coincidiendo con las etapas más arduas del trabajo agrícola.

El calendario agrícola debe ser tomado en cuenta para el desarrollo de actividades con la comunidad, de manera que éstas no se desarrollen en momentos poco apropiados que reduzcan las posibilidades de que la población participe. En tal sentido, se recomienda que entre los meses de enero y mayo, y entre agosto y octubre, se minimicen los procesos comunales que involucren a la mayoría de la población salvo coordinación previa.

En cuanto a las actividades agropecuarias de la comunidad, se puede señalar que el 4% de las familias del centro poblado cuenta con ganado (pero el 10% con pastizal), mientras que el 100% cuenta con pollos, 50% con chanchos y 5% con cuyes. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad, cacao, café, plátano, yuca, maíz, arroz, maní, frejol y sachapapa.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres.

Los mitos recogidos en Chambira tienen relación directa con las cataratas del Chambira, una se refiere a una boa que protegía las cataratas y el otro a la presencia de un bebe en ellas. De ello se puede intuir la importancia de las cataratas de Chambira en la comunidad, que se nota dada la trascendencia de dicho atractivo en la mitología de los comuneros. Por esta razón se recomienda dar importancia al desarrollo de actividades relacionadas con la catarata en el plan de calidad de vida, de manera que se tome en cuenta la importancia que ésta tiene para la población de la comunidad. Estas actividades pueden estar relacionadas a su explotación como atractivo turístico o a su mantenimiento y conservación.

2.1.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de como ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Chambira son los siguientes:

Tabla 9: Resultados del hombre de la buena vida en la comunidad nativa de Chambira

Aspecto de la vida	Valor asignado	Descripción clave	Sugerencia para mejorar
Vida natural	2	Positivo: Cuentan con ACM para asegurar las cataratas de Chambira Negativo: Agua contaminada, pocos bosques y animales.	Recuperar áreas deforestadas, no usar productos químicos.
Vida social	3	Positivo: Trabajos de ayuda mutua en chacras y faenas. Negativo: No cuentan con buena coordinación entre autoridades y pueblo	Organizarse mejor y elaborar normas internas
Vida política	3	Positivo: Existen líderes y personajes que sí impulsan al desarrollo del pueblo. Negativo: La participación de las mujeres es baja en la toma de decisiones.	Practicar honradez y promover la participación ciudadana.
Vida económica	3	Positivo: Chacra donde se apoyan mutuamente Negativo: No han satisfecho todas sus necesidades, precios de sus productos son bajos en el mercado.	Gestionar y apoyar a la gestión de buscar mercados seguros para los productos.
Vida cultural	3	Positivo: Tratan de no olvidar sus costumbres, 70% hablan kechwa, tienen profesores bilingües. Negativo: Algunos de la comunidad tienen vergüenza de hablar el idioma.	Seguir promoviendo la educación bilingüe y mantener costumbres y tradiciones rescatando su sabiduría ambiental.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida en el MUF 2012, muestran que la población considera que la vida natural es la más que tiene un nivel más bajo en relación al resto de aspectos de la calidad de vida, ya que consideran que tienen agua contaminada, además de que se han reducido los bosques y animales.

La vida social, política, económica y cultural, según los pobladores, se encuentran en nivel 3, lo que significa que se consideran en un nivel regular. Sin embargo es curioso que en la vida social y económica se fundamenten como aspectos positivos la realización de trabajos comunitarios de apoyo mutuo, mientras que en el formato de trabajos comunales, se reflejaba que la realización de dichas actividades se había reducido significativamente, perdiendo la importancia que tenían previamente. En lo referente a la vida política no se consideran aspectos relacionados a sus organizaciones comunales, así como al funcionamiento de las autoridades comunales y el desarrollo sus gestiones; de la misma manera que en la vida política no se considera la satisfacción de sus necesidades básicas (salud, educación. Vivienda, entre otros).

En tal sentido, lo importante del hombre de la buena vida, es la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no

corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro. De tal manera, el hecho de que la protección de la catarata sea uno de los aspectos principales que se han considerado en lo referente a la vida natural, da una idea de lo importante que es el desarrollo de acciones relacionadas a la protección de la misma para la población, y del gran apoyo que tendría el desarrollo de actividades al respecto.

Por su parte, identificar aspectos negativos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, el hecho de que identifiquen la falta de coordinación entre autoridades y población, así como la falta de participación de las mujeres en la toma de decisión comunal, nos da una idea de la importancia que los pobladores dan al fortalecimiento de las mujeres, así como de los lazos que tienen las autoridades y el pueblo, los cuales podrían estar relacionados con la elaboración e implementación de normas de convivencia entre otros procesos relacionados. Asimismo, el hecho de considerar que no todas sus necesidades están satisfechas, nos lleva a pensar que es necesario determinar la importancia de que el plan de calidad de vida contribuya a alcanzar resultados al respecto. La consideración de los bajos precios se puede solucionar mediante la identificación de nuevas alternativas económicas o mediante la mejora de la productividad de sus cultivos. Incluir el hecho de que los jóvenes tengan vergüenza de hablar su idioma.

Asimismo, es la misma población la que propone algunas soluciones, las cuales deben ser tomadas en consideración para la elaboración del plan, buscando desagregarlas de manera que respondan a la solución de problemas en específico. Estas soluciones propuestas ahondan en la importancia que da la población a los problemas que los aquejan, así como el orden de prioridad en que deben solucionarlos.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, podemos señalar que el hombre de la buena vida se ha aplicado 3 veces en la comunidad nativa Chambira. La primera vez, el año 2005, los resultados obtenidos indicaban que sentían que no venían viviendo bien, debido a que el aspecto de su calidad de vida en que tenían un nivel mayor era la vida económica (nivel 2), mientras que en todos los demás aspectos se ubicaron en el nivel 1. Por su parte, en el MUF 2008, la vida social y natural son consideradas en nivel 3, mientras que la vida cultural, económica y política se encuentran en nivel 2. En dicho sentido, se puede observar que ellos consideran que gradualmente están mejorando su calidad de vida, lo que es un buen indicador en términos de autoestima. Por su parte, el nivel actual en que encuentran su calidad de vida sigue siendo regular, por lo que es fundamental identificar las necesidades de la comunidad, así como los diferentes procesos que pueden llevar a cabo para solucionarlos, de manera que se vaya contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de la población de la comunidad.

2.1.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 10: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Buena salud, educación y alimentación de calidad.	Ambiente sano, agua limpia, territorio comunal y educación de calidad	Que sean profesionales y tengan buena salud.
Lo que más les gusta de su entorno	Bosques	Territorio conservado	Bosques con aguas frescas y animales en abundancia.
Tamaño de la comunidad en el futuro	Tres o cuatro veces más grande, con más servicios.	El doble, para que vivan familiares de sus hijos también	El doble, aumento de población con más servicios
Vivirá en la comunidad en 10 años	No, en Iquitos, Rioja o Lima	Sí	Si
Procesos priorizados (infraestructura)	Agua potable, desagüe, internet, celular.	Agua potable	Afirmado de la carretera, agua potable, infraestructura de la plaza de armas
Procesos priorizados (producción e ingresos)	No identifican	Asistencia técnica y acceso al mercado	Asistencia técnica y acceso al mercado
Procesos priorizados (servicios)	Posta médica	Educación de calidad	Posta médica
Procesos priorizados (ambiental)	No identifican	Reforestar y mantener limpia faja marginal	Proteger bosque y ríos

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, la opinión de los tres grupos es bastante diferente, aunque existen mayores similitudes entre el grupo mixto y el de mujeres. Estos dos grupos focales, se imaginan viviendo en la comunidad a 10 años, por lo que creen que es necesario cuidar su entorno a la vez que generar mejores servicios que les permitan vivir mejor. Asimismo, esperan generar mayores oportunidades educativas para sus hijos, las cuales permitan que estos sean profesionales y tengan buena salud. Las mujeres incluso, desean que se consiga el título de propiedad, el cual permita que los jóvenes tengan un territorio donde puedan vivir a futuro. Sin embargo, curiosamente, los jóvenes no se imaginan a sí mismos viviendo en la comunidad en 10 años, y por el contrario se imaginan viviendo en pueblos o ciudades como Iquitos, Lima o Rioja. Asimismo, los jóvenes hacen

más énfasis en la ausencia de servicios básicos como agua potable, desagüe, internet, celular.

Las necesidades priorizadas en la comunidad por más de un grupo focal son la posta médica, el agua potable, y la asistencia técnica y acceso al mercado. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su desarrollo.

Adicionalmente, es necesario señalar que en Chambira no se tomó información similar durante los MUF anteriores, por lo que no se puede hacer comparaciones en dicho sentido.

En tal sentido, se puede observar que la población de Chambira prioriza actividades económicas, de servicios e infraestructura principalmente, ya que solo el grupo de mujeres prioriza procesos naturales de recuperación como la reforestación. Al respecto, se recomienda que sean este tipo de necesidades las priorizadas en el plan de calidad de vida, pero haciendo énfasis en procesos de sensibilización en la calidad de vida como un conjunto de aspectos complementarios, de manera que la población vaya, gradualmente, dando importancia a necesidades relativas a otros aspectos para ser implementados más adelante.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 11: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Área donde hay animales y vegetación, está prohibido hacer chacra	Comprado, pero bueno, sino ya hubieran invadido.	Área natural protegida, que cuida bosques para brindar agua y aire puro.
¿De quién es el Parque Nacional?	De la comunidad y del Perú	De Estados Unidos	A todos los peruanos
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	No saben	Guardaparques que cuidan	Por los guardaparques que vigilan y controlan.
Beneficios del Parque Nacional	Aire fresco, animales silvestres, agua limpia	Bosques, agua limpia, aire puro	Carne de animales y peces, agua limpia y bosques intactos
Desventajas del Parque Nacional	No se puede sacar madera, no se pueden cazar animales en peligro de extinción	No se puede cazar, pescar ni hacer chacra	No se permite la caza, no se permite tumbiar bosque para chacra
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Talleres y reuniones de temas ambientales	Zonificación y capacitación	Capacitación y asistencia técnica

Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Visitas al parque, patrullajes, charlas educativas	Asistencia técnica en producción y manejo de bosques	Capacitación en el manejo del cultivo de café y cacao, reforestación
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Difundiendo información	Protegiéndolo	Participando en la identificación de actividades, difundiendo información y protegiendo
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena, para que exista más apoyo para reforestar en la comunidad	Buena, para realizar trabajos coordinados	Buena, mejorando coordinación e información
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Respetando acuerdos y compromisos asumidos entre la comunidad y el parque	Manteniendo estrecha coordinación con el equipo del PNCAZ	Coordinando y participando todos juntos
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que siga permanentemente	Que se mantenga protegido	Que continúen protegiéndolo
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Los bosques	Agua y bosques	Bosques, agua y animales

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque, el cual es considerado como favorable a ellos. Esto es común en los tres grupos que piensan que el parque les es favorable, a pesar de que el grupo de mujeres piensa que el Parque pertenece a los Estados Unidos. Por otro lado, consideran en su mayoría que el manejo del parque se da a través del cuidado del personal guardaparque. Los tres grupos consideran que los beneficios del parque se centran en la posibilidad de conservar el bosque y sus recursos, así como conservar agua y aire limpio, mientras que consideran que sus desventajas son impedir la explotación forestal y la tumba de recursos en su interior (aunque suena contradictorio que la conservación sea a su vez una ventaja y una desventaja derivada del parque).

Asimismo, consideran que el parque se ha centrado en talleres y charlas informativas, así como en la zonificación, y que debería apoyarles además con asesoría técnica para la producción (el grupo de jóvenes considera que también se debería poder visitar el parque para conocerlo).

Finalmente, creen que la relación entre ellos y el parque puede mejorar a medida que se mejore la coordinación, se les apoye a reforestar y se les brinde mayor información.

Adicionalmente, es necesario tomar en cuenta que información relativa a la percepción de la comunidad nativa Chambira respecto al Parque ha sido tomada en los MUF anteriores. En tal sentido, en el año 2003 mencionaron que estaban de acuerdo con su creación, en el año 2005, consideraban al parque como una posibilidad de incrementar la actividad turística en la zona, y que era necesario fortalecer relaciones ya que no apoyaban a los pobladores locales. Por su parte, en el MUF 2008, consideraban al parque como una reserva para usar en el futuro, señalando que les parecía beneficioso para ellos.

Asimismo, consideraban que el equipo del parque les daba asistencia técnica, lo que era positivo para ellos.

Como se puede apreciar, la opinión de la comunidad respecto al Parque ha sido favorable desde el inicio, aunque en la actualidad se ha obtenido información más precisa al respecto. En tal sentido, la comunidad es aliada del trabajo de conservación del PNCAZ, pero demandan mayor atención por parte del equipo del Parque, principalmente respecto a la asesoría técnica de su producción agrícola. En tal sentido, se recomienda apoyar al fortalecimiento de las organizaciones comunales que se dedican a tal fin, así como en el vínculo de éstas con instituciones que puedan apoyarles en la parte técnica.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque debido a que éste impide la realización de actividades en su interior.

2.1.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con la comunidad nativa Chambira

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- Chambira es la única comunidad nativa del sector Shamboyacu, pero ha sido objeto de migración externa, por lo que la población indígena en el sector es una minoría con respecto a la población mestiza migrante de zonas altoandinas.
- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a la naturaleza y atractivos turísticos, lo que demuestra que aún tienen una relación con el bosque.
- La comunidad fue creada en 1994 (aunque se hace referencia a la existencia de población con anterioridad a esta fecha), por algunas personas Kechwa Lamista procedentes de Lamas que buscaban una zona abundante en recursos naturales, pero ha recibido migrantes de origen andino desde la década del 90 con interés en desarrollar actividad agrícola.
- La comunidad tiene en la actualidad aproximadamente 470 habitantes y 90 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un elevado crecimiento poblacional, ya que la cantidad de habitantes se ha cuadruplicado desde el 2005. Asimismo presenta preminencia de varones sobre mujeres y de población joven sobre la adulta, lo que implica que la población está creciendo considerablemente, a causa de nacimientos y la presencia de migrantes externos.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la necesidad de contar con energía eléctrica y sistemas de agua y desagüe.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Chambira cuenta con la Asamblea Comunal como la principal autoridad, seguida del Apu, a cuyo cargo se encuentran el agente municipal y el teniente gobernador. La población aprueba el desempeño de sus autoridades y se sienten involucrados en la toma de decisiones comunal, aunque parece necesario fortalecer los mecanismos de comunicación entre autoridades y población, así como fortalecer las capacidades de las autoridades.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Chambira cuenta con una amplia cantidad de organizaciones las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una buena relación con las organizaciones comunales. Éstas deben ser fortalecidas para mejorar el desempeño de sus funciones. Asimismo, son pocas las organizaciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales no llevan una relación muy

- estrecha con la misma, por lo que se recomienda fortalecer la relación con ellas de modo que se conviertan en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población de la comunidad realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, se mantiene la costumbre del choba choba, etc.
 - La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos, basado en relaciones de trabajo, comercio, educación y salud.
 - Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas y elaboración de alimentos para actividades comunales.
 - La comunidad presenta un regular impacto sobre su territorio, con un área intervenida inferior al 50% del territorio que solicitan. Sin embargo, no desarrollan normas para la protección de su entorno. Asimismo, las especies de fauna y flora identificadas son algunas de las que soportan mejor presión de caza, no encontrándose especies de bosque primario.
 - La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, cacao, maíz, plátano, yuca y frejol, con énfasis en los tres primeros cultivos que son la base de su economía familiar. Esto se puede corroborar debido a que las épocas e migración coinciden con las temporadas más altas del trabajo de dichos cultivos. Asimismo, la principal fiesta que se celebra en la comunidad es San Juan (24 de junio).
 - La comunidad considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con cuatro aspectos (social, político, económico y cultural) en nivel 3, y uno (vida natural) en nivel 2. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: el desarrollo de actividad turística en las cataratas del Chambira, mejorar la coordinación de las autoridades con el pueblo, mejorar la participación de la mujer en la toma de decisiones, mejorar el mercado de sus productos y fortalecimiento cultural.
 - Los jóvenes de la comunidad no ven su futuro en ésta sino en otras ciudades, mientras que los adultos y mujeres sí, aunque esperan para sus hijos un mayor nivel educativo. Asimismo, identifican la posta médica, el agua potable, la asistencia técnica y el acceso al mercado como las principales necesidades comunales.
 - La comunidad ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales (aunque las mujeres consideren que está vendido a Estados Unidos). Consideran su relación con la gestión del parque como buena, pero creen que se les debería apoyar más aspectos técnicos.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer los procesos de diálogo internos entre los diferentes grupos de la comunidad para lograr acuerdos acerca de sus prioridades. En tal sentido, es fundamental generar espacios de discusión comunal acerca de su futuro. En este proceso será fundamental el trabajo con el grupo de diálogo, como un actor clave en el proceso de reflexión que sea quien lo lidere, por lo que el trabajo de fortalecimiento de dicha organización comunal es clave antes del desarrollo del plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.

- Fortalecer la comunicación entre las autoridades comunales y la población en general de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en el proceso de toma de decisiones.
- Fortalecer a las organizaciones comunales (empezando por la ronda campesina) de manera que se constituyan en actores claves responsables de la implementación del plan de calidad de vida.
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se consideren procesos relativos a otros aspectos de la calidad de vida dentro de las necesidades priorizadas por la comunidad.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, elaborar el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: sistema de agua, luz eléctrica, fortalecimiento de organizaciones comunales, fortalecimiento de la participación de la mujer, desarrollo de la actividad turística en el plan de calidad de vida, mejorar el mercado de los productos agrícolas, implementar una posta médica y reforestar el territorio comunal.
- Identificar procesos que puedan ser desarrollados por más de un centro poblado, de manera que se pueda garantizar su implementación. En tal sentido, algunas necesidades como el sistema de agua y luz eléctrica, pueden tener mayores posibilidades de éxito si se desarrollan de manera conjunta con sus vecinos (Vista Alegre, Alto Jorge Chávez, etc), en caso éstos tengan las mismas necesidades.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas, choba choba, relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Reforzar la sensibilización del parque para evitar malentendidos con la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque y sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.2. Centro poblado Alto Jorge Chávez

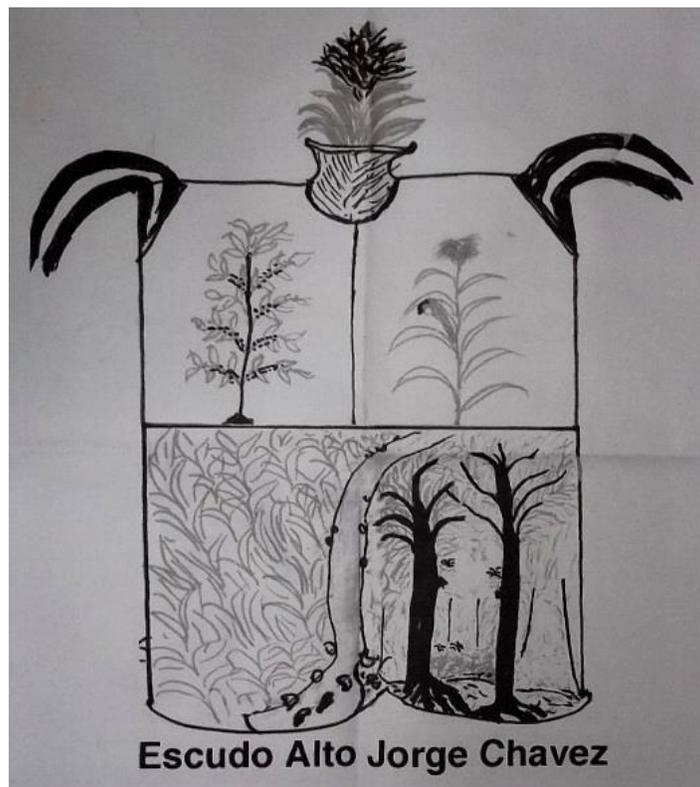
Este centro poblado participa en el MUF desde la primera observación, en año 2003. Además es uno de los que se encuentra más cercano al parque en el subsector Shamboyacu. A continuación se analizará la información obtenida en el centro poblado:

2.2.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.2.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Alto Jorge Chávez, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 11: Escudo del centro poblado Jorge Chávez



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca la gran importancia de la actividad agrícola en la zona, ya que presenta el café, y el maíz, dos de los principales cultivos en el centro poblado y una zona agrícola que muestra la aptitud de dicho territorio.

El hecho de que la actividad agrícola sea tan importante en la identidad del pueblo, demuestra la aptitud de la población local, orientada al aprovechamiento del territorio y al desarrollo sin tomar en cuenta aspectos ambientales, sociales y culturales.

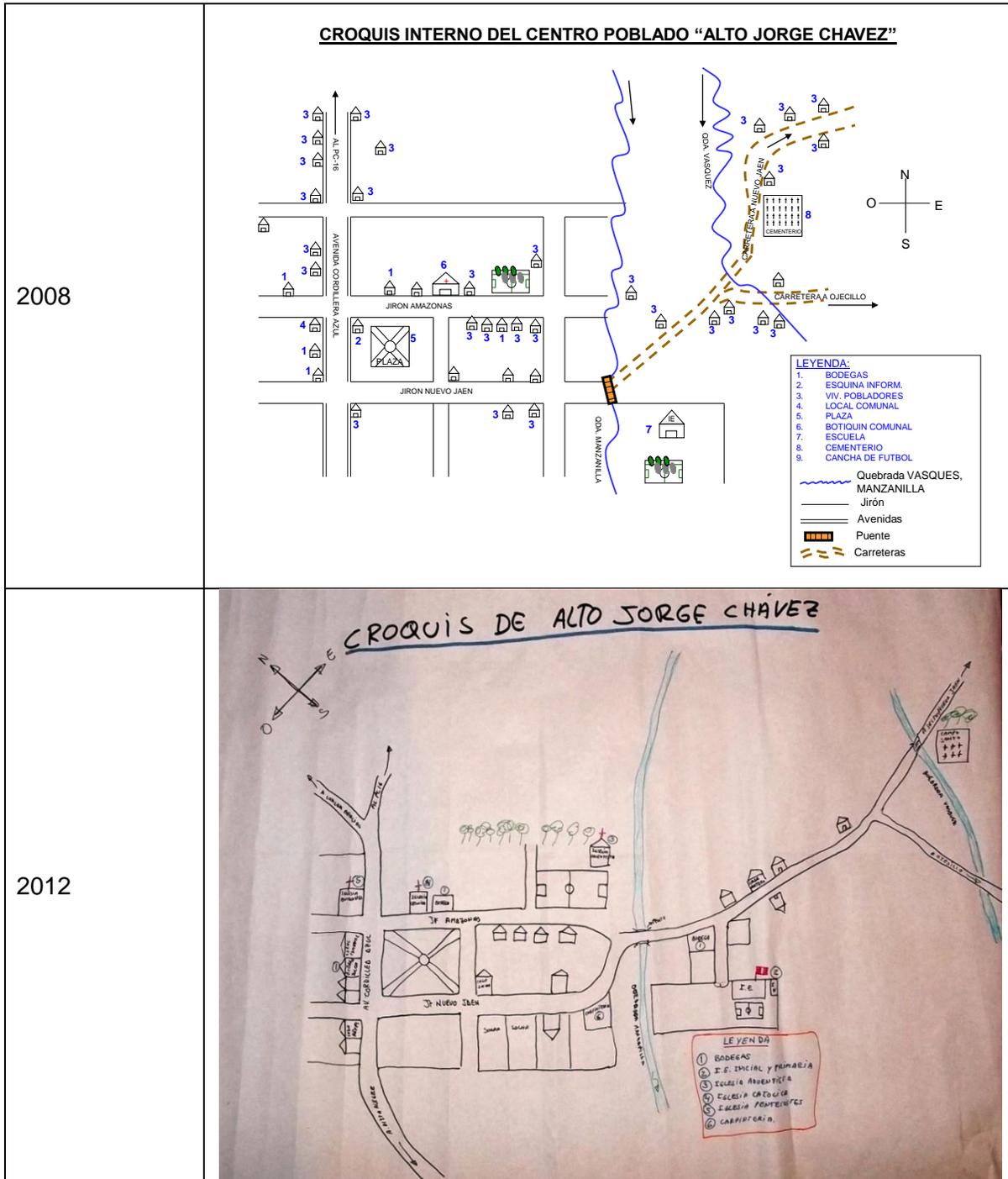
El escudo comunal de Alto Jorge Chávez refleja que su identidad como centro poblado se focaliza en aspectos productivos. En tal sentido, será importante no descuidar los procesos de sensibilización sobre aspectos sociales, culturales y naturales que conlleven a generar reflexión comunal sobre ellos, dándoles mayor relevancia de la que presentan hasta el momento.

Es importante señalar que el escudo comunal recién ha sido elaborado en el año 2012.

2.2.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Alto Jorge Chávez elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 12: Croquis del centro poblado Alto Jorge Chávez (2008/2012)



Fuente: MUF 2012.

El croquis elaborado en el MUF 2012 no presenta diferencias significativas con el que se elaboró para el 2008. En él se puede apreciar la distribución de las viviendas en el centro poblado, las cuales se reparten en manzanas, alrededor de una plaza central, la cual se encuentra ubicada en el camino principal que llega a la comunidad desde Shamboyacu.

Se puede apreciar que no existe una gran cantidad de viviendas. Los materiales predominantes de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en 1999 (información que se corrobora en los resultados obtenidos en el MUF 2003). El origen de su nombre, Alto Jorge Chávez, se debe a que antiguamente había un centro poblado Jorge Chávez en la parte baja, cerca al río Ponaza, del cual tomaron el nombre. Según se menciona en el MUF 2003, primero llegaron a la zona 3 familias (para tener acceso a terreno agrícola, por consejo de otras personas de Jaén que habían estado en la zona), las cuales le habían puesto el nombre de Nuevo Jaén, pero con la llegada de 15 familias, cambiaron el nombre a Alto Jorge Chávez.

Sus fundadores proceden de los departamentos de Cajamarca, Piura, Amazonas, La Libertad. Las razones que ellos argumentan que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura (lo que se relaciona directamente con los objetos priorizados en los escudos comunales). El año en que Alto Jorge Chávez ha recibido mayor número de migrantes externos ha sido el 2006, lo que se explica por la abundancia de terreno libre, según se ha podido recoger en el MUF.

Como se puede apreciar, en el caso de Alto Jorge Chávez, se puede intuir que dada la reciente creación del centro poblado, la tendencia de los pobladores sigue siendo la misma que en su creación, es decir el aprovechamiento del suelo para el desarrollo de la actividad agrícola.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Alto Jorge Chávez arrojó los siguientes resultados:

Tabla 12: información demográfica del centro poblado Alto Jorge Chávez

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	-	194	120	406
Número de viviendas	35	-	30	100
Número de familias	36	48	30	100
Número de hombres	-	-	-	237
Número de mujeres	-	-	-	169
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	-	0
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	-	406
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	-	78
Menores de 17 años	-	-	-	82
17-30 años	-	-	-	170
31-50 años	-	-	-	124
Más de 50 años	-	-	-	30

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene más de 400 habitantes, distribuidos en 100 viviendas. Es importante señalar que de comprobarse esta información indicaría un alto crecimiento poblacional, aumentando casi 4 veces la cantidad de habitantes en solo 4 años. De acuerdo a los resultados de los MUF anteriores, se muestra un crecimiento gradual (a excepción de la información recolectada en el MUF 2008, que puede ser errónea), desde 36 familias hasta 100 en solo 9 años.

Además, presenta una preeminencia de hombres sobre mujeres (existen 140 hombres por cada 100 mujeres) y mayor porcentaje de población adulta que de jóvenes. Es importante señalar que en el centro poblado, no existe población indígena ni natural de la zona, todos los actuales habitantes son migrantes.

Además, se puede apreciar que existe mayor cantidad de población adulta que población joven, ya que solo hay 78 niños asistiendo a la escuela (y 82 personas menores de 17 años) a comparación de los 170 mayores que tienen entre 17 y 30 y los 124 que tienen entre 31 y 50 años. Esto podría significar que el centro poblado está creciendo poblacionalmente en los últimos años producto de la migración, ya que es posible que exista población adulta en el centro poblado que ha migrado recientemente y que aún no han llevado consigo a sus familias.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 13: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Alto Jorge Chávez

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	
Generadores o grupos electrógenos comunales	NO	
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	NO	
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado no cuenta con luz eléctrica, puesto de salud ni con servicio de abastecimiento de agua, pero si con escuela inicial y primaria, con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente de las quebradas -95%-, y las quebradas directamente - 5%). Es importante señalar que el agua entubada es de reciente creación, ya que en los MUF 2003 y 2008 se reportaban las quebradas como las principales fuentes de abastecimiento de agua.

Tampoco cuentan con medios de comunicación (radiofonía ni teléfono), ni un lugar para el depósito de sus residuos sólidos (el destino final de estos residuos en el centro poblado se reparte entre huecos familiares y las huertas). Esta información indica que se ha mejorado desde los MUF anteriores, ya que en el MUF 2003 y 2008 se reportaba que quemaban o arrojaban en campo abierto.

Es importante señalar que el 80% de los pobladores cuenta con letrina, las cuales funcionan adecuadamente. Las letrinas han sido reportadas en Alto Jorge Chávez desde el año 2003.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se observa que casi la totalidad de la población cuenta con radio (99%) y solo un 7% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Zeta, en el horario de 5 a 11 am, con programas de noticias, deporte y música.

Tampoco cuentan en su mayoría con vehículos de transporte, salvo 1 persona que tiene camioneta, 3% con moto lineal, 4% con caballos y una persona con un mular.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual no se encuentra implementado y es manejado por un encargado (éste ha sido reportado desde el año 2003). Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria. Durante los MUF anteriores, hasta el año 2008, solo se había reportado la existencia de una institución educativa primaria, lo que indica que la inicial es un reciente logro comunal. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora, mientras que la primaria por dos docentes. Solo uno de los tres docentes es nombrado, mientras que los demás son solo contratados para el desempeño de su labor. Sin embargo, el centro poblado no presenta el problema de ausentismo escolar a ningún nivel.

En tal sentido, es importante señalar que el centro poblado presenta carencias en lo referente a servicios básicos, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales en lo referente a infraestructura y servicios básicos del plan de calidad de vida. Entre ellas destacan la necesidad de luz eléctrica, servicio de abastecimiento de agua, servicio de recojo de basura y puesto de salud.

2.2.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.2.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

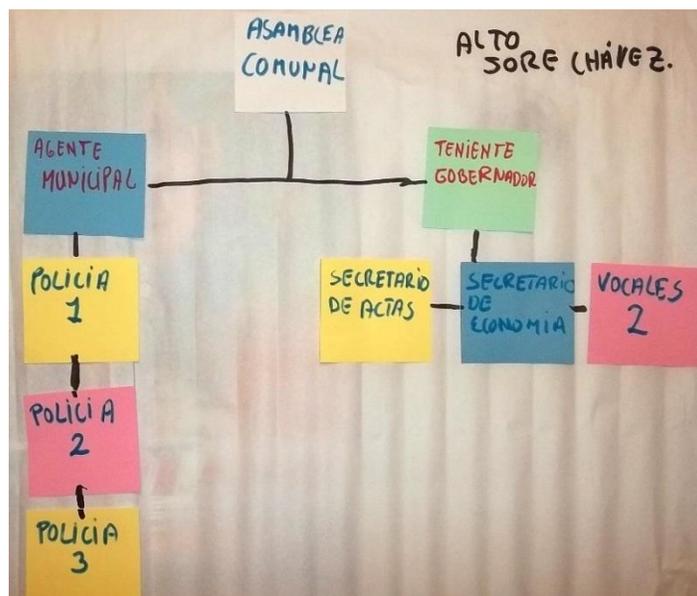
En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 13: Organigrama comunal de Alto Jorge Chávez elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 14: Organigrama comunal de Alto Jorge Chávez elaborado por el grupo de mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, a pesar de que en ambos organigramas se identifican las mismas autoridades, se puede apreciar que existe una percepción diferente en cuanto a la jerarquía que tiene. Para el grupo de autoridades, la policía comunal depende del teniente gobernador, mientras que los secretarios de actas, economía y los vocales dependen del agente municipal. Por su parte, el grupo mixto identifica que los policías dependen del agente municipal, mientras que los secretarios y vocales dependen del teniente gobernador. Ésta diferencia indica que la percepción del gobierno no queda igual de clara para la población promedio que para las autoridades comunales, lo que hace necesario fortalecer la difusión de las funciones de sus autoridades.

A comparación de los MUF anteriores, se debe señalar que en el MUF 2008 al igual que en el 2003, se señalaba a la ronda campesina como una de las principales autoridades comunales, al nivel del agente municipal y el teniente gobernador. Esto podría indicar un debilitamiento en dicha organización comunal. El resto de las organizaciones comunales han sido consideradas igual que en los MUF anteriores.

Por su parte, ambos grupos señalaron que consideran que las autoridades vienen cumpliendo adecuadamente sus funciones. Las gestiones consideradas como las más exitosas por parte de sus autoridades, son el agua entubada, el arreglo de la trocha carrozable, la construcción de un puente peatonal y el nombramiento de un docente. Asimismo, se considera que las gestiones funcionaron apropiadamente debido a que se coordinó adecuadamente con el municipio. Por su parte se señalan como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la electrificación del centro poblado, el mejoramiento de la escuela y la recategorización del centro poblado. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en el desinterés de los pobladores comunales, la falta de presupuesto de las autoridades comunales, el desinterés del gobierno local y la falta de capacidad de gestión de las autoridades

comunales. Es interesante resaltar que se destaca el apoyo del gobierno local como algo favorable y desfavorable dependiendo de cada gestión que se coordinó con ellos.

Los cargos rotan cada 2 años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo del tiempo. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, se considera que el gobierno comunal no es consultado permanentemente con los pobladores, ya que mientras las autoridades consideran que pocas veces se comunican las decisiones y se comunican, el grupo mixto considera que esto no se hace nunca.

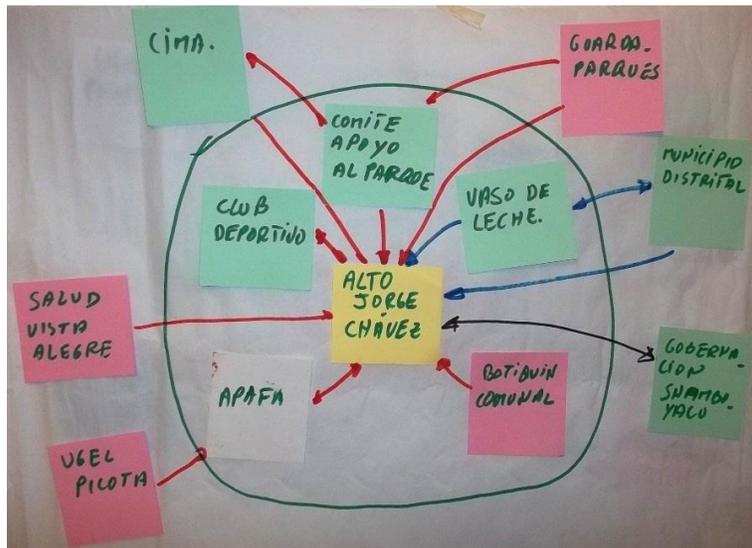
Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario generar mayor atención del gobierno local y aumentar el presupuesto para gestiones.

En general, de acuerdo a lo expuesto se puede apreciar que existe confianza por parte de la población hacia sus autoridades, lo que se refleja en pocas críticas y en el reconocimiento de sus logros. Esto conlleva a que estas últimas trabajen con tranquilidad por el bien del centro poblado.

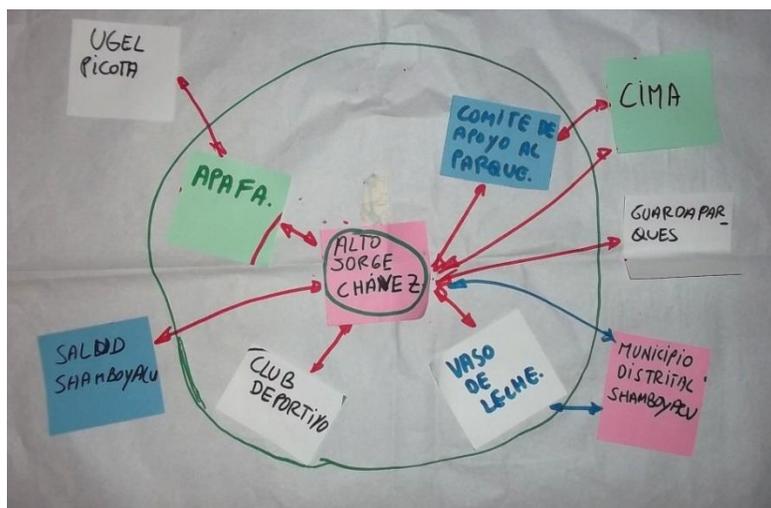
Por su parte, el centro poblado cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 15: Organizaciones comunales de Alto Jorge Chávez grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 16: Organizaciones comunales de Alto Jorge Chávez grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos coinciden en la mayor cantidad de organizaciones comunales, a excepción del botiquín comunal, identificado solo por el grupo mixto. Esto indica que son las siguientes organizaciones comunales las que tienen mayor relevancia en el centro poblado: APAFA, Comité de apoyo al parque, Club deportivo y Comité del vaso de leche. En relación con los MUF anteriores, se debe señalar que el 2012 se ha identificado menor cantidad de organizaciones comunales que en los anteriores. En el 2003, se indicó la existencia de un comité de salud, iglesia católica, comité de teatro y canto y comité de cafetaleros (además del club deportivo), mientras que el MUF 2008 a la junta vecinal, comité pro-navidad, iglesia cristiana, iglesia católica, asociación de cafetaleros orgánicos e iglesia adventista (además de todas las mencionadas el 2012).

Es importante destacar la existencia del comité de apoyo al parque, ya que es la única población local del sector que indica la presencia de dicha organización comunal. A pesar de que esto se deba a la cercanía al PC Chambirillo, la existencia de este comité debe ser aprovechada, consolidándolo como la principal aliada del trabajo de conservación del parque y manejo apropiado del territorio y sus recursos naturales.

En cuanto a la relación entre todas las organizaciones comunales y la comunidad en general en el MUF 2012, ambos grupos manifiestan que esta relación es fuerte. Solamente en el grupo mixto, se identifica una relación regular entre el vaso de leche y el resto del centro poblado. La relación con el comité del vaso de leche y el comité de apoyo al parque también fue considerada fuerte en el MUF 2008, mientras que con la APAFA y el club deportivo fue considerado como regular, lo que indica una mejora en la relación de estas organizaciones con la comunidad en general.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones. Entre estas destacan CIMA Cordillera Azul, la jefatura del PNCAZ (guardaparques), el Municipio distrital de Shamboyacu, la UGEL Picota, y el sector salud (en el grupo mixto se identifica una relación con Vista Alegre y en el grupo de mujeres con Shamboyacu). Adicionalmente el grupo mixto identifica una relación entre el centro poblado y la gobernación de Shamboyacu, la cual es calificada

como regular. En ambos grupos, la relación con el municipio se cataloga como regular. Con salud, CIMA y SERNANP la relación es considerada fuerte.

Es importante señalar que en el 2005 se identificaron las mismas organizaciones comunales, a excepción de la UGEL Picota, pero señalando adicionalmente la presencia de CEDISA que en esa época venía apoyando la creación del ACM Chambira. Por su parte, en el 2008 no se identificó al SERNANP pero sí a la iglesia católica y adventista.

De esta información, se puede derivar que existe una escasa cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. Además, pocas instituciones externas se relacionan el centro poblado, y la mayoría de ellas directamente con la población en general y no a través de organizaciones comunales. Asimismo, las organizaciones externas identificadas llevan una relación cercana con la comunidad salvo escasas el municipio y la gobernación.

En tal sentido, es necesario fortalecer a las organizaciones comunales, de manera que cumplan sus funciones apropiadamente, desarrollando alianzas con instituciones externas que les permitan fortalecerse y desarrollar mejor sus funciones. De la misma manera, es necesario empoderar a la junta directiva comunal y asesorarlos técnicamente, de manera que mejoren su relación con las organizaciones externas para apoyar el cumplimiento de sus resultados esperados. Se recomienda trabajar en mayor detalle con las organizaciones que llevan una relación fuerte con comunidad, ya que si éstas son fortalecidas, mejorará el ánimo comunal para el trabajo con otras organizaciones. El fortalecimiento de organizaciones comunales podría ser alguno de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida, principalmente de la ronda que es la que se considera más fuerte de todas y la que tiene mayor número de miembros.

2.2.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. Esta información se ha empezado a recolectar con el MUF 2012, por lo que no existe fuente de comparación con los procesos anteriores. En tal sentido, en el caso de Alto Jorge Chávez, la población comparte los recursos que obtienen del monte así como la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres y hermanos. Por su parte, en caso de necesitar apoyo de algún tipo, así como para negocios la mayoría dice acudir a hermanos y hermanas, así como primos, sobre padres y otros familiares.

Estos datos demuestran que se privilegian relaciones familiares cuando se comparte el producto de las actividades económicas, mientras que son amigos y hermanos quienes se consideran para solicitar apoyo o desarrollar negocios de manera conjunta. Es importante tener en cuenta esta información de manera que a la hora de diseñar las estrategias y procesos con la comunidad, e respete la manera tradicional como ellos desarrollan sus actividades.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el

beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Alto Jorge Chávez se siguen desarrollando trabajos comunales (ya habían sido reportados en el MUF 2003), orientados al mantenimiento de la trocha carrozable y la limpieza comunal principalmente. Estos trabajos se realizan mensualmente lo cual de acuerdo con ellos cubre las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos ha sido regular, a pesar de la multa de 20 soles por faena para las personas que no cumplan con su deber comunal. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos no se realizan en el centro poblado, ya que se considera mejor pagar jornal por este trabajo (es importante mencionar que estos trabajos se reportaron en el MUF 2003, lo que significa que han perdido esta costumbre en el lapso de 9 años). Es importante contar con esta información, ya que permite conocer las estrategias comunales para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 17: Relación del centro poblado Alto Jorge Chávez con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 18: Relación del centro poblado Alto Jorge Chávez con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, el grupo mixto identificó una mayor cantidad de poblaciones con las que se relaciona Alto Jorge Chávez que el grupo de mujeres. Las que son comunes a los dos grupos son Chambira, Vista Alegre, Shamboyacu y Ojecillo, mientras que el grupo mixto identificó además a Simón Bolívar y Picota. Y los vínculos que desarrollan con ellos se centran en trabajo, deporte, comercio, educación, salud y gestión. De acuerdo al resultado del trabajo de ambos grupos, se puede apreciar que los centros poblados con los que llevan una relación menos amistosa son Simón Bolívar y Chambira (ambos grupos consideran que llevan una relación regular con ellos), mientras que con los demás centros poblados, llevan una relación fuerte. Sin embargo, reconocen que no tienen ni han tenido conflictos con otras comunidades, y que existe en general una buena relación con sus vecinos. Por su parte, en el MUF 2005 se señaló que existía relación con Nuevo Amazonas y Chovaico, pero no se consideraron ni Chambira ni Ojecillo. Por su parte, en el 2008 se consideraron relaciones con todos los centros poblados del 2012, además de Tarapoto.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común del centro poblado Alto Jorge Chávez con sus poblaciones vecinas. El desarrollo de procesos en común permitiría fortalecer la posibilidad de obtener financiamiento para el desarrollo de los procesos, ya que es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios. En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas comunidades que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, y que solo han participado en el comité del vaso de leche y como vocal en la APAFA; y que su participación en la asamblea comunal es escasa a causa de que tienen pocas oportunidades las cuales son negadas por los hombres que no confían en ellas. Asimismo, se considera que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, centrándose principalmente labores domésticas y apoyando a sus esposos; a su vez que participando en organizaciones como el vaso de leche y el PRONAA. Sin embargo, aunque se considera que sería importante su participación, a su vez señalan que no consideran dicha participación necesaria para la comunidad. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda brindarles más oportunidades e incluirlas en las faenas comunales.

Por esta razón, consideramos fundamental fortalecer el rol de las mujeres, ya que son un grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en la toma de decisiones, garantizará que estos procesos sean más democráticos.

2.2.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

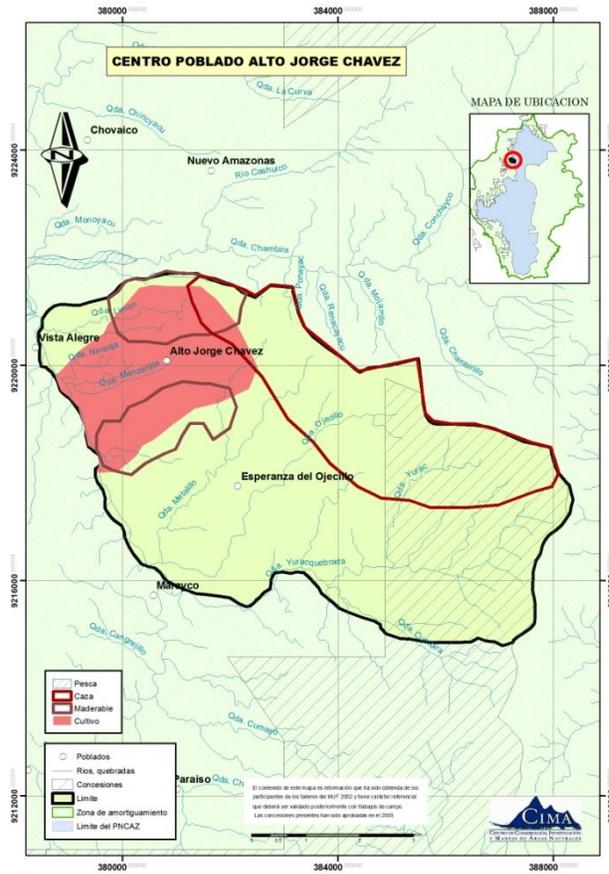
En esta sesión se buscaba conocer cómo la comunidad percibe su calidad de vida, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.2.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

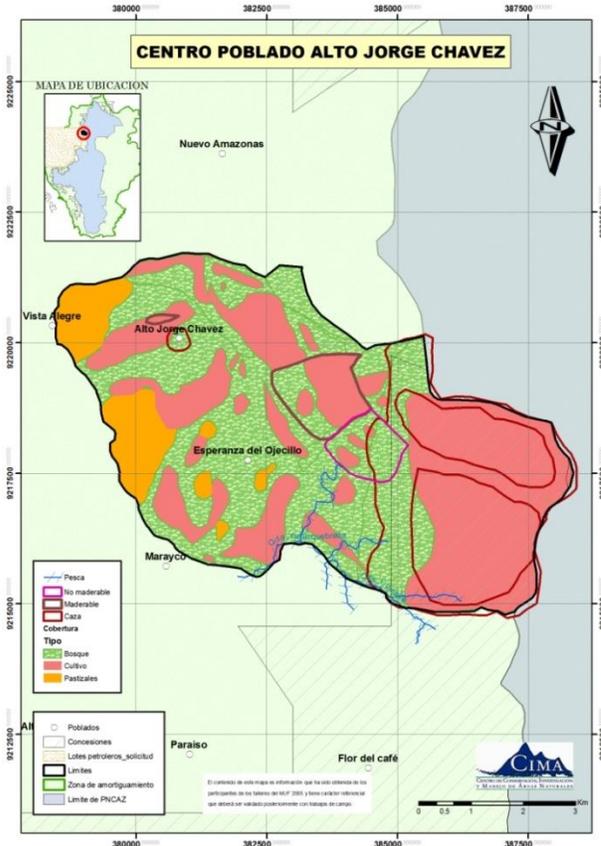
El centro poblado Alto Jorge Chávez elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 19: Mapa de uso de recursos del centro poblado Alto Jorge Chávez

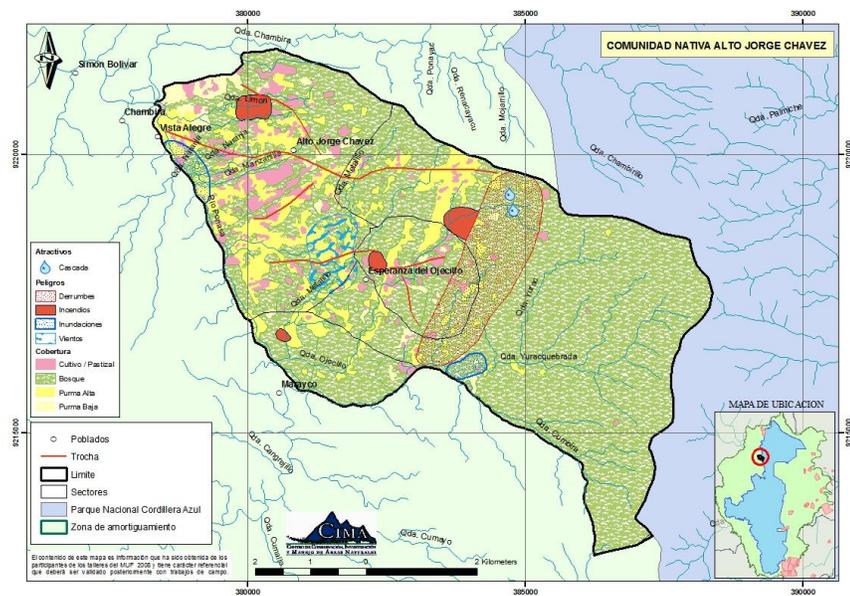
2003



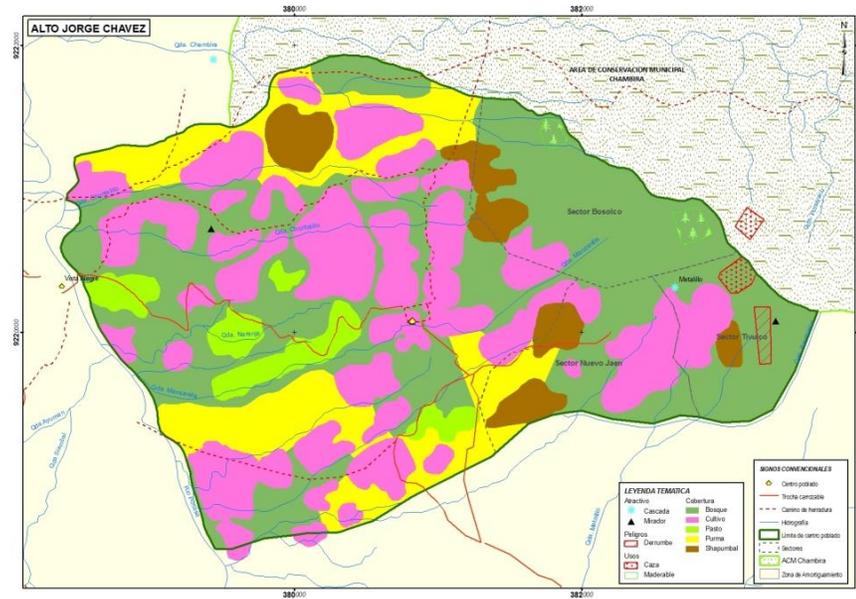
2005



2008



2012



Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, el territorio reconocido para el centro poblado ha cambiado a lo largo del tiempo. El 2003 y 2005 se planteó un mismo polígono, que ha sido modificado en el 2008 y 2012 probablemente a causa de la verificación, durante la implementación del proceso de microzonificación, de los derechos de propiedad en la zona. Las zonas de uso también han variado significativamente, en parte porque actualmente se cuenta con herramientas que permiten mayor precisión en la toma de datos, ya que se ha reducido aunque se encuentran ubicadas en la misma zona. Lo mismo puede señalarse en torno a las zonas de uso de recursos es que éstas han crecido desde el año 2008, así como la proporción del área intervenida (chacra o purma) en la comunidad.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado) están bastante dispersas, y se encuentran diseminadas a lo largo del territorio comunal. Complementando estas áreas con las purmas (amarillo), los shapumbales (marrón) y los pastizales (verde claro), se puede apreciar que el área intervenida en el centro poblado es muy amplia, en comparación con los bosques (verde oscuro). Por su parte las áreas de caza son pequeñas y se encuentran en el límite del centro poblado con el ACM Chambira, y al interior de la misma área, identificándose en la misma zona, una pequeña área para la explotación forestal maderable. A su vez identifican una cascada como atractivo turístico, además de un derrumbe. Todas estas áreas se encuentran ubicadas en la zona de mayor altitud en el territorio que reconocen como propio de su centro poblado.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que en el centro poblado no existen terrenos titulados, ni cuentan con ningún tipo de reconocimiento. Sin embargo, vienen solicitando títulos desde el 2006, desde que el centro poblado fue categorizado, sobre un total de 6000 has.

Asimismo, se señala que existen acuerdos comunales para la conservación del ambiente, los cuales son acatados por la población, los cuales se dan a conocer a través de las asambleas comunales. Por su parte señalan que la comunidad está tomando medidas para proteger sus recursos, debido a que hay lugares donde se prohíbe hacer chacra. Si alguien no cumple con estas normas, la comunidad lo denuncia con las autoridades correspondientes. Sin embargo, recomiendan que para fortalecer la planificación del uso del bosque, se debe concientizar a la población al respecto.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y mineras en su territorio debido a que destruyen los bosques.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican la tala indiscriminada, la migración y el tráfico de tierras como las principales amenazas a sus tierras.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables más importantes para la venta son tornillo, moena, cedro, anacspi y pumaquiro (todas ellas especies de madera blanca, de bajo precio y regular calidad, lo que demuestra que las principales especies de madera ya no existe en la zona); mientras que para uso familiar, las especies maderables más aprovechadas son lagarto moena, tornillo, anacspi, pumaquiro y alfaró.

En referencia a la fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea, así como las más importantes para la caza son conejo, carachupa, ñuje, picuro y erizo. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son el loro mudo, pihuicho, perdiz, palomas y halcón, y las que más se cazan son perdiz, paloma y pava. Finalmente, los peces más aprovechados en autoconsumo son bagre, mojarra y carachama; mientras que no utilizan ninguna especie para comercialización.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en la zona es objeto de cierta presión de uso, tanto extracción de recursos como caza, considerando que las especies mencionadas son algunas de las que soportan mejor este tipo de presión. Esto es aplicable tanto para lo referente a especies de fauna como de flora. En tal sentido, es importante recordar que según la información de los MUF anteriores (2003, 2005 y 2008), no se consideraba que hubiera especies de fauna que estuvieran disminuyendo en cantidad, lo que implicaba un menor impacto en los recursos naturales, y en cuanto a pesca se reconocía además la presencia de sábalo.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la retrocarga, mientras que no se señala ningún instrumento de pesca que destaque. Además, un 5% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 14: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		En	Fe	Ma	Ab	Ma	Ju	Jul	Ag	Se	Oc	No	Di
		e	b	r		y	n		o	t	t	v	c
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X						
		Verano	X	X				X	X	X	X	X	X
	Río	Creciente			X	X	X						
		Vaciente	X	X				X	X	X	X	X	X
Actividades económicas más importantes	Maíz	Siembra							X	X			
		Cosecha				X	X						
	Café	Siembra	X	X	X	X							
		Cosecha					X	X	X				
	Plátano	Siembra	X	X	X	X	X						
		Cosecha							X	X	X	X	
	Yuca	Siembra			X	X	X	X					
		Cosecha									X	X	X
Actividades festivas / eventos													
Migración	Periodo de migración temporal												

Fuente: MUF 2012

Tabla 15: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		En	Fe	Ma	Ab	Ma	Ju	Jul	Ag	Se	Oc	No	Di	
		e	b	r		y	n		o	t	t	v	c	
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X							X	
		Verano					X	X	X	X	X	X		X
	Río	Creciente	X	X	X	X							X	
		Vaciante						X	X	X	X	X		X
Actividades económicas más importantes	Maíz	Siembra					X	X	X	X				
		Cosecha										X	X	X
	Café	Siembra	X	X	X	X								
		Cosecha					X	X	X					
	Frejol	Siembra								X	X			
		Cosecha										X	X	
	Yuca	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actividades festivas														
Migración ¿Cuánta gente migra en estos periodos?	Periodo de migración temporal												Visitan a sus familiares por fin de año	

Fuente: MUF 2012

En primer lugar, se nota una gran diferencia entre ambos calendarios, lo que supone que ambos grupos interpretan de manera diferente el desarrollo de actividades económicas y los cambios en su entorno.

La primera diferencia es en las épocas de invierno y verano, así como las épocas de creciente y vaciante del río, las cuales son consideradas en meses distintos. En tal sentido, el grupo mixto considera que el invierno se da entre los meses de marzo y mayo, y el verano entre junio y febrero, mientras que el grupo de mujeres considera el invierno se da entre diciembre y abril, mientras que el verano se da entre mayo y octubre. Para ambos grupos estas épocas coinciden con las épocas de creciente y vaciante del río, a excepción de que en el grupo de mujeres se considera que el mes de noviembre es de vaciante, mientras noviembre es de creciente.

En cuanto a la época para el desarrollo de actividades culturales relativas dichos cultivos, se señalan meses diferentes para cada uno de ellos, a excepción del café, considerando su periodo de siembra entre enero y abril, y la cosecha entre mayo y julio. Sin embargo el grupo de mujeres considera que otra época de siembra del cultivo es entre agosto y setiembre, para luego ser cosechada en octubre noviembre. En el resto de cultivos existen considerables diferencias entre ambos en cuanto a las fechas de siembra y

cosecha. Es de destacar que los meses de mayor actividad son entre enero y mayo (que coincide con la época del café). Es importante tomar en consideración esta información para disminuir al mínimo los procesos desarrollados en estas épocas del año, de manera que se impida que muchos dejen de participar en los mismos por tener que desarrollar otras actividades. A comparación del MUF 2008, en el 2012 no se reconoce al arroz como uno de los principales cultivos del centro poblado, pero sí tienen en común a la yuca, café y plátano.

Por su parte, no se menciona ninguna fiesta celebrada por el centro poblado. Tampoco se ha identificado fiestas que se celebran en el centro poblado en ninguna de las aplicaciones previas del MUF.

Finalmente, el grupo de mujeres señala que llega mucha gente de afuera en el mes de diciembre debido a la visita de sus familiares por fin de año, lo implica que no realizan desplazamientos para el desarrollo de actividades que no llegaran personas externas a apoyarles en el desarrollo de las mismas.

El calendario agrícola debe ser tomado en cuenta para el desarrollo de actividades con la comunidad, de manera que éstas no se desarrollen en momentos poco apropiados que reduzcan las posibilidades de que la población participe. En tal sentido, se recomienda que entre los meses de enero y abril, se minimicen los procesos comunales que involucren a la mayoría de la población salvo coordinación previa, ya que dichas actividades podrían implicar una menor participación comunal en los mismos a causa de que se encontrarán dedicados al cultivo del café.

Aprovechamos este espacio para incluir información acerca de actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 2% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 70% con chanchos y 2% con cuyes. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, yuca, plátano, cacao y vituca (el maíz no fue considerado como uno de los cultivos principales en esta ficha).

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres.

La población de Alto Jorge Chávez no ha identificado ningún mito, lo que demuestra que su relación con el entorno no es muy estrecha.

2.2.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de como ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Alto Jorge Chávez son los siguientes:

Tabla 16: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Alto Jorge Chávez

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	4	Conservamos las aguas y no lavamos café en las quebradas.
Vida social	4	Vivimos bien entre vecinos, aunque algunas veces no hacen trabajos comunales todos.
Vida política	2	Las autoridades se preocupan poco por las gestiones comunales.
Vida económica	3	La gente tiene que comer aunque falta ordenar el pueblo con buenas casas.
Vida cultural	3	Todos somos de otros sitios, no celebramos la patrona, ni fiestas.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida del MUF 2012, muestran que la población considera que la vida política es la más que tiene un nivel más bajo en relación al resto de aspectos de la calidad de vida, las autoridades no realizan las gestiones correspondientes.

La vida económica y cultural, según los pobladores, se encuentran en nivel 3, lo que significa que se consideran en un nivel regular, mientras que la vida natural y social se encuentran en nivel 4, lo que indica que tienen un buen nivel. Es interesante señalar que consideran que su vida natural está en un nivel alto, a pesar de la escasez de especies de fauna y flora, además de las escasas áreas no intervenidas que existen en su territorio, lo que implicaría un alto grado de degradación de su entorno.

En tal sentido, lo importante del hombre de la buena vida, es la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. Por ejemplo, en la vida política, ellos identifican una debilidad en sus autoridades para realizar gestiones exitosas, lo que se puede contrarrestar desarrollando procesos de fortalecimiento de las autoridades del centro poblado, mientras que si en la vida económica se identifica la necesidad de ordenar el pueblo, es necesario generar procesos que contribuyan a la satisfacción de dicha necesidad. Sin embargo, creemos necesario que en el caso de Alto Jorge Chávez, se profundice más en la descripción de cada aspecto de la calidad de vida, debido a que estas descripciones son demasiado generales y no dan una idea específica de los procesos que se pueden llevar a cabo en el centro poblado. Esta reflexión puede darse al iniciar el proceso de elaboración del plan.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

Al respecto se puede señalar que el hombre de la buena vida ya se ha aplicado dos veces en el centro poblado Alto Jorge Chávez. En la primera ocasión, el año 2005, ellos consideraron que el aspecto más bajo de su calidad de vida era la vida cultural (nivel 2), mientras que la vida social, económica, natural y política se encontraban en nivel 3. Esto demuestra que percibían su calidad de vida como regular en ese momento. Posteriormente, en el 2008, se consideraba dos aspectos de su vida, la natural y política en nivel más alto (4, los aspectos natural y político), mientras que la vida económica, cultural y social se encontraban en nivel 3. En comparación con el MUF 2012 se puede señalar que ha existido una mejora en la percepción de su calidad de vida en relación al MUF 2003, mientras que se mantiene similar a la percepción obtenida en el MUF 2008, aunque ha disminuido el nivel de su vida política (lo que implica menor satisfacción con el desempeño de sus autoridades), mientras que ha aumentado de nivel la vida social dado que han mejorado las relaciones entre vecinos. Esto quiere decir que en los últimos tres años, consideran que su calidad de vida se mantiene en nivel regular, pero que es necesario reforzar el aspecto político, donde sienten mayores deficiencias debido al desempeño de sus autoridades.

2.2.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 17: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que sean mejores que nuestros padres	Que sean profesionales y que trabajen	Conservar el bosque
Lo que más les gusta de su entorno	La tranquilidad	Que es tranquilo y la gente es muy colaboradora.	Paisaje atractivo
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble, porque unas personas (por tierras) y otras salen.	El doble, porque los jóvenes hacen familias y otras personas vienen a comprar tierras.	El doble porque las personas van aumentando y los jóvenes forman familias.
Vivirá en la comunidad en 10 años	No, en ciudades grandes	Sí	Si

Procesos priorizados (infraestructura)	Luz eléctrica, carretera	Luz eléctrica	Agua potable, luz eléctrica, radiofonía
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Ninguno	Ninguno	Mejorar el mercado de los productos, asistencia técnica
Procesos priorizados (servicios)	Ninguno	Posta médica	Salud
Procesos priorizados (ambiental)	Ninguno	Ninguno	Ninguno

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, la opinión de los tres grupos es bastante similar. Sin embargo, tanto el grupo focal mixto como el de mujeres, se imaginan viviendo en la comunidad dentro de 10 años, a diferencia del grupo de jóvenes que se imagina viviendo en otras ciudades grandes. Asimismo, esperan generar mayores oportunidades educativas para sus hijos, las cuales permitan que estos sean profesionales y tengan buena salud.

Se tomó información similar en el MUF 2003, cuando se reportó que la población esperaba que a futuro su comunidad sea más verde y reforestada, aunque requerían de más servicios básicos.

Las necesidades priorizadas en la comunidad para el MUF 2012 son luz eléctrica, posta médica, agua potable, y la asistencia técnica y acceso al mercado para sus productos, lo que se demuestra una relación directa con lo obtenido en el MUF 2003. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación.

En el 2003 se había propuesto el trabajo de agricultura mejorada, reforestación y turismo como las actividades priorizadas. En tal sentido, se puede notar que ha habido una disminución de interés por la deforestación, pero que se mantiene el interés de trabajo respecto a actividades agrícolas y turísticas.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 18: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Es una reserva para otros países	Es un sitio para dejar intacto el monte y los animales.	Es un organismo eficiente que vela por la conservación de los bosques y el medio ambiente.
¿De quién es el Parque Nacional?	Del Estado	Del gobierno y guardaparques	De todos los peruanos

¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	A través de ONG	Con el control del guardaparques	Mediante puestos de vigilancia y guardaparques
Beneficios del Parque Nacional	Lluvias, clima fresco, animales.	Pesca, caza, lluvias	Lluvias, animales de monte, visitantes.
Desventajas del Parque Nacional	Poco apoyo en la gestión, no se puede hacer chacras cerca, no se pueden vender chacras cercanas al parque.	No se puede hacer chara, no se puede vender las tierras cercanas, solo trabajan los que pueden cuidar	Ninguna
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Voluntarios de apoyo	Acarreo de víveres al PC 16	Capacitación, conservación del camino al PC 16
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Acarreo de víveres	Apoyar con la producción de las fincas	Continuar con las mismas
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades	Protegerlo
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena, para obtener más visitantes	Buena, para que nos dejen trabajar	Más coordinación
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Coordinando las actividades que realizan y dando mejores informaciones	Con más viveros para las chacras	Manteniendo buena comunicación y participación
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que continúe	Que se mantenga	Que continúen
¿Qué quiere proteger en su entorno?	El agua	El agua	Lo poco de bosque que queda

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción del parque, como un área dedicada a la conservación de los recursos naturales manejada por un organismo eficiente. Los tres grupos que piensan que el parque les brinda beneficios, a pesar de que el grupo de jóvenes piensa que el Parque beneficia también a otros países. Por otro lado, consideran en su mayoría que el manejo del parque se da a través del cuidado del personal guardaparque (el grupo de jóvenes lo identifica a través de ONG). Los tres grupos consideran que los beneficios del parque se centran en garantizar lluvia y agua, clima fresco, animales y peces, además de la presencia de visitantes, mientras que consideran que sus desventajas son el que no se pueda hacer chacra ni vender las chacras cercanas al parque (el grupo mixto no considera que existan desventajas de la presencia del parque). Esta es una situación complicada y difícil de superar, debido a que en zonas muy cercanas es muy riesgoso el comercio de tierras que pueda suponer una amenaza al ANP.

Asimismo, consideran que el parque se ha centrado en capacitación, acarreo de víveres, mejora de la trocha al PC 16 y la posibilidad de participar como voluntarios, y que debería apoyarles además para la producción (el grupo mixto considera que solo se debe continuar con las mismas actividades que se vienen realizando).

Finalmente, creen que la relación entre ellos y el parque puede mejorar a medida que se mejore la coordinación.

Es importante señalar que se ha recogido la percepción de Alto Jorge Chávez respecto al parque desde el MUF 2003, donde expresaron que estaban de acuerdo con la creación del PNCAZ, ya que este les permitía proteger los recursos naturales, y manifestaron su interés de apoyar en la protección del área y mantener una comunicación permanente con el mismo. Por su parte, en el MUF 2005, se consideraba al parque como el pulmón del mundo que les genera beneficios como aire puro, mejor vegetación y mayor conocimiento sobre la población. Asimismo, se señalaba que el Parque trabajaba con ellos en capacitaciones, en aspectos técnicos y promoviendo la llegada de turistas; pero expresaban preocupación debido a la presencia de personas que no respetan el área y por la existencia de un socio extranjero en el manejo del parque. Finalmente sugerían trabajar conjuntamente en el asesoramiento técnico de su trabajo agrícola, apoyos varios y educación ambiental con los niños. Finalmente, en el MUF 2008 se consideraba que el parque contribuía a la conservación de la biodiversidad y requerían apoyo en asistencia técnica para sus cultivos.

Como se puede apreciar, la opinión del centro poblado siempre ha sido favorable hacia el área, y se ha mantenido constante a lo largo de los años, el cual se manifiesta en interés de participar apoyando la gestión del área (recordemos que la comunidad tiene un comité de apoyo al parque fortalecido). De la misma manera la demanda de apoyo técnico ha sido una constante a lo largo del trabajo de CIMA con la comunidad, por lo que sería recomendable trabajar en el fortalecimiento de las autoridades comunales de manera que conozcan a las instituciones que trabajan en la zona y del rol de cada uno, de manera que puedan consolidar alianzas orientadas a conseguir sus objetivos.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque por impedir la realización de actividades en su interior.

2.2.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Alto Jorge Chávez

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos sus actividades agropecuarias, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en sus aspectos productivos.
- La comunidad fue creada en 1999, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Cajamarca, Piura, Amazonas y La Libertad que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- La comunidad tiene en la actualidad aproximadamente 406 habitantes y 100 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un elevado crecimiento poblacional, ya que la cantidad de habitantes se ha cuadruplicado desde el 2008.

- Asimismo presenta prevalencia de varones sobre mujeres y de población adulta sobre la joven, lo que implica que la población está creciendo considerablemente, a causa de la presencia de migrantes externos.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la necesidad de contar con energía eléctrica, sistemas de agua y desagüe, servicio de recojo de basura y la implementación de un establecimiento de salud.
 - En lo que se refiere a su organización comunal, Alto Jorge Chávez cuenta con la Asamblea Comunal como la principal autoridad, seguida del agente municipal y el teniente gobernador (cada uno de ellos con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades, aunque no se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Critican la falta de capacidad de gestión de las autoridades y recomiendan mejorar la coordinación con el gobierno local para generar recursos para su trabajo.
 - En lo que se refiere a organizaciones comunales, Alto Jorge Chávez cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una buena relación con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una relación estrecha con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlos para mejorar estas relaciones hasta convertirlos en aliados para la mejora de su calidad de vida.
 - Por su parte, la población de la comunidad realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, y realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo. Sin embargo, han perdido la costumbre de choba choba, prefiriendo pagar jornales.
 - La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (principalmente Chambira, Vista Alegre, Shamboyacu, Ojecillo, Simón Bolívar y Picota) basado en relaciones de trabajo, comercio, educación y salud.
 - Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y participando en organizaciones de mujeres.
 - El centro poblado presenta un regular impacto sobre su territorio, con un área intervenida inferior al 30% de su territorio, el cual ha ido creciendo gradualmente en cada uno de los procesos del MUF. El territorio no cuenta no se encuentra saneado ni cuenta con ningún tipo de reconocimiento. Han desarrollado escasas normas para la protección de su entorno. Asimismo, las especies de fauna y flora identificadas son algunas de las que soportan mejor presión de caza, no encontrándose especies de bosque primario.
 - La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz, plátano y yuca, con énfasis en el café que es la base de su economía familiar. Asimismo, no celebran ninguna fiesta ni evento comunal.
 - El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con dos aspectos (natural y social) en nivel alto, dos aspectos (económico y cultural) en nivel regular, y uno (vida política) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: mejorar la producción del café, mejorar la participación comunal en la toma de decisiones, mejorar la capacidad de gestión de las autoridades del pueblo, mejorar la infraestructura del pueblo.
 - Los jóvenes del centro poblado no se imaginan viviendo en éste a futuro, sino en ciudades grandes, mientras que los adultos y mujeres sí, aunque esperan para sus hijos un mayor nivel educativo. Asimismo, identifican la luz eléctrica, mejoramiento de

- la carretera, el agua potable, la asistencia técnica, el acceso al mercado y la implementación de un establecimiento de salud como sus principales necesidades.
- La comunidad ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, pero creen que sería necesario mayor coordinación.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como los mecanismos de participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones comunales.
- Fortalecer a las organizaciones comunales (empezando por la reorganización de la ronda campesina) de manera que se constituyan en actores claves responsables de la implementación del plan de calidad de vida (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de la inclusión de procesos relativos a otros aspectos de la calidad de vida dentro de las necesidades priorizadas por la comunidad.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, elaborar el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: sistema de agua, luz eléctrica, mejoramiento de la carretera, fortalecimiento de organizaciones comunales, fortalecimiento de la participación de la mujer, desarrollo de la actividad turística, mejorar la siembra del café. mejorar el mercado de los productos agrícolas, implementar una posta médica, la recategorización del centro poblado para ser considerados como parte de las necesidades a priorizar en el plan de calidad de vida.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales y relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades. Asimismo, reflexionar con la población respecto a la pérdida del choba choba como estrategia de maximización del trabajo comunal.
- Reforzar la sensibilización del parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local (haciendo énfasis en los jóvenes

principalmente). Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque y sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.3. Centro poblado Alto Ponaza

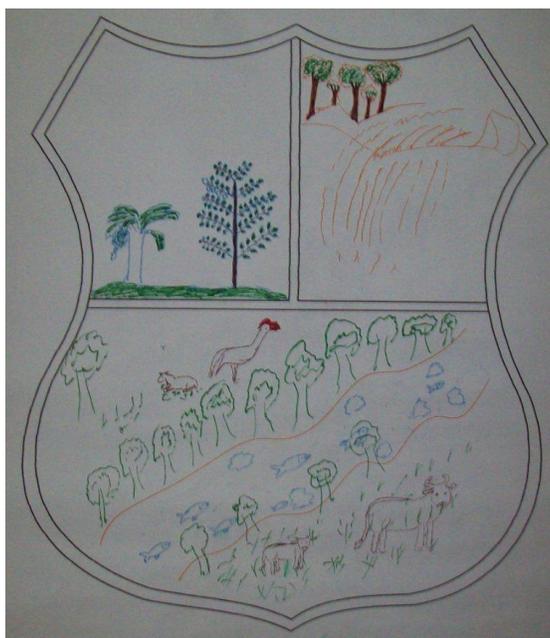
Este centro poblado participa en el MUF desde el 2005. Es uno de los que se encuentra más cercano al parque en el subsector Shamboyacu. A continuación se analizará la información obtenida en el centro poblado:

2.3.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.3.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Alto Ponaza, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 20: Escudo del centro poblado Alto Ponaza



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el café y el plátano, como los principales cultivos que la población produce para su consumo; las cataratas que utilizan como atractivo turístico, y río, bosque, pasto y ganado, que combinan sus recursos naturales con su ganado y los productos que de ellos obtienen.

En tal sentido, se puede notar que el centro poblado da una gran importancia a dos aspectos principalmente: la actividad agropecuaria, además de algunos aspectos naturales que pueden ser aprovechados económicamente. De esta manera, los principales cultivos y el ganado, los cuales reflejan la producción y el trabajo de sus habitantes, así como la catarata y los bosques, recursos naturales que a la vez les generan un beneficio económico, se ven representados en el escudo como objetos clave que le dan identidad.

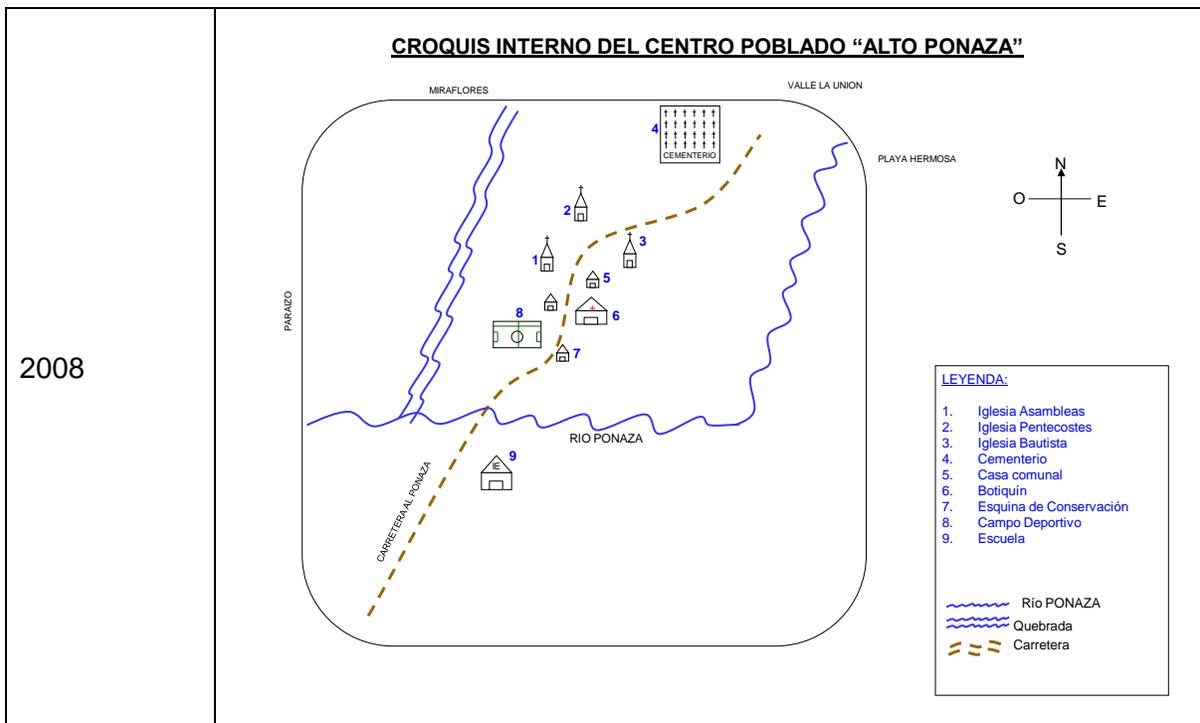
El escudo nos indica que en el caso de Alto Ponaza, la población está interesada en la generación de ingresos a partir de la actividad agrícola y del manejo del bosque y sus recursos, por lo que poner en valor el bosque y la generación de nuevas alternativas de manejo, son alternativas económicas en las que la población podría estar interesada.

Es importante señalar que el escudo comunal recién ha sido elaborado en el año 2012.

2.3.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Alto Ponaza elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 21: Croquis del centro poblado Alto Ponaza





Fuente: MUF 2012.

Se presentan los dos croquis elaborados, el del MUF 2008 y el del MUF 2012. Como se puede apreciar, el croquis comunal del MUF 2008 es menos detallado, presentando solo alguna infraestructura comunal, mientras que el del 2012 presenta toda la información acerca de la distribución de las viviendas en el centro poblado. En tal sentido, se puede apreciar la distribución de las viviendas en el centro poblado, las cuales se reparten un camino principal, además de algunas que se encuentran en torno a algunas manzanas. Asimismo, cuentan con una plaza de armas que no se encuentra ubicada en la zona central del centro poblado. De acuerdo a lo que se puede apreciar en el croquis, el centro poblado no cuenta con una gran cantidad de viviendas. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en 1999. El origen de su nombre, Alto Ponaza, se debe a que se encuentra ubicado en el valle del Ponaza. Anteriormente el pueblo se llamaba Estrella del Oriente, pero debido a un informe técnico, al conocerse que viven en el valle del Ponaza, cambiaron de nombre por el de Alto Ponaza..

Sus fundadores proceden de los departamentos de Piura, Cajamarca y Lambayeque. Las razones que ellos argumentan que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura. El año en que Alto Jorge Chávez ha recibido mayor número de migrantes externos ha sido el 2007, lo que se explica por la abundancia de terreno libre, y por ser una zona muy productiva, según se ha podido recoger en el MUF.

Como se puede apreciar, en el caso de Alto Ponaza, su creación y la reciente llegada de migrantes en el 2007, se centra en aspectos agropecuarios, lo que nos lleva a pensar que esta tendencia se mantiene hasta la actualidad. En este sentido, es importante considerar

la trascendencia de aspectos productivos para el pueblo de manera que se tome en cuenta en los procesos priorizados en su plan de calidad de vida.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Alto Ponaza arrojó los siguientes resultados:

Tabla 19: Información demográfica del centro poblado Alto Ponaza

Rubro	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	-	650	500
Número de viviendas	-	130	100
Número de familias	-	130	100
Número de hombres	-	-	260
Número de mujeres	-	-	240
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	100
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	400
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	202
Menores de 17 años	-	-	240
17-30 años	-	-	80
31-50 años	-	-	160
Más de 50 años	-	-	20

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene más de 500 habitantes, distribuidos en 100 familias y 100 viviendas. Es importante destacar que según la información recogida, el centro poblado habría disminuido su población en los últimos años, reduciéndose en 150 personas y 30 familias. Esto podría hacer indicar migración externa de algunas familias. Sin embargo, otra opción es que la información recogida en el año 2008 no es precisa, ya que se encuentra totalmente fuera de la tendencia que se ha dado en el centro poblado en estos años.

De todos modos, es importante señalar que el centro poblado que demuestra que se encuentra bastante poblado, constituyéndose en uno de los más poblados del subsector. Además presenta una ligera superioridad en la cantidad de hombres sobre la de mujeres (existen 108 hombres por cada 100 mujeres) y un alto porcentaje de población joven, lo que es acorde con la mayoría de poblaciones amazónicas. Es importante señalar que en el centro poblado, no existe población indígena.

La distribución de la población por grupos de edad indica que el centro poblado viene creciendo demográficamente por nacimientos. No existen evidencias acerca de la llegada de migrantes en la actualidad, debido a que la cantidad de adultos se encuentra dentro de lo esperado para la cantidad de niños que hay en la zona. En tal sentido, se debe fortalecer el trabajo de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro (tomando en consideración que 240 niños, prácticamente el 50% de habitantes de Alto Ponaza asisten a la escuela).

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 20: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Alto Ponaza

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	No existen proyectos al respecto
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	Algunos hogares para su propio beneficio
Pozos domésticos	NO	Falta de organización
Pilones públicos de agua	NO	Falta de agua potable
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	Cada comunero realiza su labor en el área que corresponde a su predio
Sitio para botar basura	NO	En cualquier lugar botan la basura
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	SI	Falta presupuesto para su funcionamiento e implementación
Telefonía pública	NO	Solo privada Gilat.
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	Funcionan muy bien, todos cuentan con sus letrinas.
Escuela Inicial	SI	En funcionamiento
Escuela primaria	SI	En funcionamiento
Escuela secundaria	SI	En funcionamiento
Local comunal o maloca	SI	Utilizado para asambleas comunales del pueblo
Cancha deportiva	SI	Funciona para minifutbol
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado no cuenta con luz eléctrica, puesto de salud ni con servicio de abastecimiento de agua, pero si con escuela inicial, primaria y secundaria, con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente del Ponaza -10%-, y el propio río directamente - 90%).

Tampoco cuentan con medios de comunicación (radiofonía ni teléfono), ni un lugar para el depósito de sus residuos sólidos (el destino final de estos residuos en el centro poblado se reparte entre huecos familiares y las huertas). Esto constituye un avance ya que en el 2008 se reportaba que la basura era arrojada a campo abierto, lo que indica que en la actualidad se ha mejorado su manejo.

Es importante señalar que toda la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el MUF 2008

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que casi la totalidad de la población cuenta con radio (90%) y solo un 3% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Programas del Perú (RPP), en el horario de 4 a 6 am, principalmente con noticieros.

En su mayoría con vehículos de transporte, 1% tiene moto lineal, 80% tiene caballos y 40% mulares.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual no se encuentra implementado por falta de presupuesto, y es dirigido por un promotor comunal, el cual es nombrado por la comunidad. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas, anemia, desnutrición crónica y parasitosis. La existencia del botiquín comunal ya había sido reportada en el MUF 2008.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con todos los niveles educativos, es decir inicial, primaria y secundaria. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora, la primaria por cinco docentes y la secundaria por cinco docentes. Cinco de los once docentes son nombrados (los primaria), mientras que los demás son solo contratados. En cuanto a ausentismo escolar, se han dado 11 casos, 2 en inicial, 5 en primaria y 4 en secundaria (de un total de 202 alumnos), los cuales según la información del MUF, se deben a que los alumnos no quieren estudiar. Las escuelas inicial y primaria ya habían sido reportadas en el MUF 2008, pero no la secundaria, lo que indica que esta escuela es un logro reciente del centro poblado.

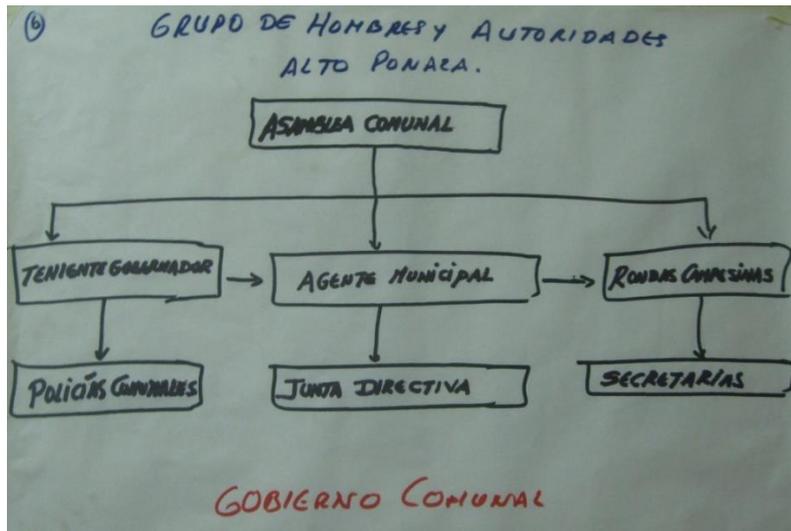
En tal sentido, es importante señalar que el centro poblado presenta algunas carencias en lo referente a servicios básicos, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales respecto a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido se destacan aspectos de salud, así como la construcción de un sistema de agua, las cuales son una necesidad para mejorar la calidad de vida de la población.

2.3.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.3.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 22: Organigrama comunal de Alto Ponaza elaborado por el grupo de autoridades



Fuente: MUF 2012.

Figura 23: Organigrama comunal de Alto Ponaza elaborado por el grupo de mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas identifican las mismas autoridades, en el mismo orden, aunque se puede apreciar que existe mayor detalle en el trabajo del grupo mixto. En tal sentido, se puede apreciar que para ambos grupos, la autoridad principal es la asamblea comunal, la cual es el conjunto de todos los pobladores del centro poblado. A continuación hay tres autoridades principales: agente municipal, teniente gobernador y rondas campesinas. De cada uno de estas autoridades, dependen otras, en el caso del teniente gobernador los policías comunales, en el caso del agente municipal la junta directiva comunal y en el caso de las rondas campesinas, los propios integrantes de la ronda campesina. Es importante señalar que el hecho de considerar a la ronda

campesina, una organización comunal del centro poblado como parte del organigrama comunal, da una idea de la importancia de dicha organización, por lo que debe ser una prioridad fortalecerla para mejorar la gobernanza de Alto Ponaza.

En relación a la información obtenida en el MUF 2008, el organigrama del 2012 es más detallado, ya que el primero no incorpora a la asamblea comunal como máxima autoridad (se considera al agente municipal como la principal autoridad comunal) y no presenta tanto detalle en las autoridades dependientes del agente, teniente y rondas campesinas. Por su parte, el organigrama del MUF 2003 incorporaba a una serie adicional de organizaciones comunales, como la APAFA, club deportivo y comité de productores. Sin embargo, consideramos que el cambio más significativo que se ha dado a lo largo del tiempo es la consideración de la mayor autoridad de la asamblea comunal, lo que da a la población en general un rol preponderante en la toma de decisiones.

Sin embargo, ambos grupos señalaron que consideran que las autoridades vienen cumpliendo adecuadamente sus funciones. Las gestiones consideradas como las más exitosas por parte de sus autoridades, son la creación de la escuela inicial, la construcción de un puente peatonal sobre el río Ponaza, el reconocimiento del centro poblado y la trocha carrozable. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, el centro de salud, la electrificación, la mejora de la trocha carrozable, el puente peatonal sobre el río Ponaza y el agua potable. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de apoyo de la municipalidad distrital, la falta de recursos económicos, la falta de reconocimiento del centro poblado y la falta de coordinación de las autoridades con la comunidad. Es interesante resaltar como se consideran como gestiones exitosas el reconocimiento del centro poblado y la trocha carrozable, las que a su vez son consideradas como algunas de las gestiones que no han sido exitosas.

Los cargos rotan cada 2 años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es alta.

Por su parte, se considera que la toma de decisiones es consultada permanentemente con los pobladores, ya que ambos grupos indican que siempre se comunica y decide participativamente.

Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario mayor apoyo del gobierno regional, así como la permanente participación de toda la población en las reuniones comunales.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que están cumpliendo sus funciones apropiadamente y que deciden tomando en cuenta a la población en general. Esto conlleva a que las autoridades trabajen con tranquilidad por el bien del centro poblado.

Por su parte, Alto Ponaza cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Como se ve, el grupo mixto identificó una cantidad mucho mayor de organizaciones comunales e instituciones externas que el grupo de mujeres. Las organizaciones comunales que aparecen en el trabajo de los dos grupos son el comité del vaso de leche, club de madres, APAFA y rondas campesinas. Mientras que el grupo de mujeres identifica adicionalmente el comité de productores, el grupo mixto identifica además al comité pro electrificación, comité de agua, club deportivo, iglesia evangélica, botiquín comunal e instituciones educativas (aunque las tres últimas no son organizaciones comunales sino instituciones con sede en el centro poblado). En tal sentido, se puede considerar que las organizaciones comunales de mayor relevancia son las que han sido mencionadas por los dos grupos, especialmente la ronda campesina, la cual ha sido identificada incluso en el organigrama comunal. En comparación al MUF 2003, el MUF 2012 presenta menor cantidad de organizaciones comunales (entonces se mencionó COSADE e Iglesia Evangélica, aunque el resto de organizaciones siguen siendo las mismas). Por su parte, en el MUF 2008 solo se mencionaron 6 organizaciones sociales, que incorporaban al promotor de salud e iglesia evangélica, las cuales son rondas campesinas, APAFA, Club de Madres y Comité del Vaso de Leche, todas ellas mencionadas en el MUF 2012.

En cuanto a la relación entre todas las organizaciones comunales y la comunidad en general, ambos grupos manifiestan que esta relación es regular, sin que se reporte una relación fuerte con ninguna organización en ningún grupo (se resalta el hecho de que se considere que la ronda campesina lleve una relación regular con la comunidad considerando que fue consignada en el organigrama comunal). Esto hace notar la necesidad de fortalecer las organizaciones comunales, de manera que se afiancen los lazos con el resto de la comunidad.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales. Entre estas destacan la Municipalidad Provincial de Picota, la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, el Gobierno Regional, PRONAA, la Red de Salud Picota, la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul, la Policía Nacional y Telefónica. Adicionalmente el grupo mixto identifica una relación entre el centro poblado y la empresa EMAPA, mientras que el grupo de mujeres destaca a Defensa Civil. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas entre débiles (Municipalidad Provincial de Picota, Gobierno Regional, Defensa Civil, Policía Nacional y EMAPA) y regulares (Municipalidad distrital de Shamboyacu, PRONAA, Red de Salud de Picota, Telefónica, CIMA Cordillera Azul y UGEL Picota). Las instituciones externas que se relacionan con organizaciones comunales son PRONAA (Club de Madres y Vaso de leche) y la UGEL Picota (APAFA), mientras que el resto se relacionan directamente con la comunidad en general.

En comparación a los MUF anteriores, se puede señalar que en el MUF 2005, solo se señaló relación con el equipo del Parque, Ministerio de agricultura y MINAG, lo que demuestra que la presencia externa ha crecido en la actualidad. Asimismo, en el MUF 2008, se mencionaron a la municipalidad distrital, salud, CIMA, UGEL, así como a los pastores evangélicos regionales y la federación distrital de rondas campesinas. En tal sentido, se puede notar un crecimiento en las organizaciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales han acentuado su presencia en los últimos años.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una regular relación con la comunidad, por lo que sería recomendable trabajar en el fortalecimiento de dichos

vínculos. Asimismo, las organizaciones externas que tienen contacto con el centro poblado, se relacionan con éste directamente, con muy escasas excepciones, lo que va en perjuicio del fortalecimiento organizacional de dichas organizaciones. En tal sentido es necesario apoyar al fortalecimiento de las organizaciones para que desarrollen vínculos con aliados externos y puedan alcanzar mayores logros. Igualmente es necesario reforzar la relación entre las organizaciones externas y el centro poblado, para que esto permita generar alianzas valiosas para la mejora de la calidad de vida de la población.

Todos los procesos antes mencionados podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que se fortalezca la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado.

2.3.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. Esta información se ha empezado a recolectar con el MUF 2012, por lo que no existe fuente de comparación con los procesos anteriores. En tal sentido, en el caso de Alto Ponaza, la población comparte los recursos que obtienen del monte así como la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres, suegros y hermanos, además de con sus amigos, aunque no en una cantidad significativa. Por su parte, en caso de necesitar apoyo de algún tipo, así como para negocios la mayoría dice acudir a amigos principalmente, aunque también se reportan personas que solicitan apoyo sus familiares.

Estas cifras demuestran que existe una idea de compartir la producción con las personas cercanas, sean familiares o amigos. Es importante tener en cuenta esta información para que a la hora de diseñar las estrategias y procesos con la comunidad, se respete la manera tradicional como ellos desarrollan sus actividades, incorporando a las personas cercanas en los procesos.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Alto Ponaza se siguen desarrollando trabajos comunales orientados al mantenimiento de la trocha carrozable, la limpieza comunal, limpieza de caminos vecinales, obras de construcción necesarias para el centro poblado y arreglo de puentes principalmente. Estos trabajos se realizan mensualmente lo cual de acuerdo con ellos es insuficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos ha sido alta, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa de 20 soles por faena. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos no se realizan en el centro poblado, ya que se considera mejor pagar jornal por este trabajo. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales sugieren que el municipio ponga mano de obra para los trabajos comunales (consideramos que esta sugerencia es poco razonable debido a la cantidad de trabajos que se llevan a cabo, y a que son parte del compromiso de la población con su centro poblado). Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las

estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 26: Relación del centro poblado Alto Ponaza con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 27: Relación del centro poblado Alto Ponaza con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos identificaron a cuatro poblaciones locales en común: Paraíso, Vista Alegre, Shamboyacu, Miraflores. Los vínculos que desarrollan con ellos se centran en negocios, comercio, educación, salud, deporte y eventos evangélicos. El grupo mixto identificó además a los centros poblados La Unión y Playa Hermosa (relación de deportes, negocios y eventos evangélicos), mientras que el grupo de mujeres identificó a Flor de Café (relación de eventos evangélicos). De acuerdo al resultado del trabajo del grupo mixto, se puede apreciar que los centros poblados con los que llevan una relación más amistosa son Vista Alegre y Shamboyacu, mientras que con las demás poblaciones llevan una relación regular. Por su parte el grupo de mujeres identifica una relación regular con todas las poblaciones mencionadas. Sin embargo, reconocen que no tienen ni han tenido conflictos con otras comunidades, y que existe en general una buena relación con sus vecinos. En relación a los MUF anteriores, se puede señalar que en el MUF 2005 se mencionan los centros poblados Miraflores y Rayos del Sol con quienes llevaban relaciones deportivas, además de los señalados el 2012, mientras que en el MUF 2008, se habían mencionado adicionalmente los centros poblados de Chambira y Simón Bolívar, con quienes llevaban buena relación por temas de transporte. Esto indica que no ha habido cambios significativos en su relación con otros centros poblados y comunidades.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común del centro poblado Alto Ponaza con sus poblaciones vecinas, lo que significaría aumentar la posibilidad de obtener financiamiento para el desarrollo de los mismos (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas comunidades que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, y que solo han participado en el comité del vaso de leche, en el club de madres y como secretaria de asuntos femeninos de la ronda. Además, en base a un acuerdo de asamblea comunal, las mujeres no participan de dichos espacios, lo que por según el grupo de mujeres, se explica porque los esposos no quieren que ellas participen. Asimismo, se considera que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, centrándose principalmente labores domésticas y apoyando a sus esposos, y de vez en cocinando cuando hay reuniones importantes o actividades en beneficio del pueblo; a su vez que participando en organizaciones como el vaso de leche, club de madres y ronda campesina. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que tienen la misma capacidad que los hombres. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda brindarles incluirlas en las asambleas comunales. El hecho de que exista un acuerdo de asamblea que impida la participación de las mujeres en estos espacios, es una seria traba al ejercicio democrático en el centro poblado, ya que cierra la posibilidad de participación a un grupo importante dentro de la comunidad.

Por esta razón, se consideramos fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos.

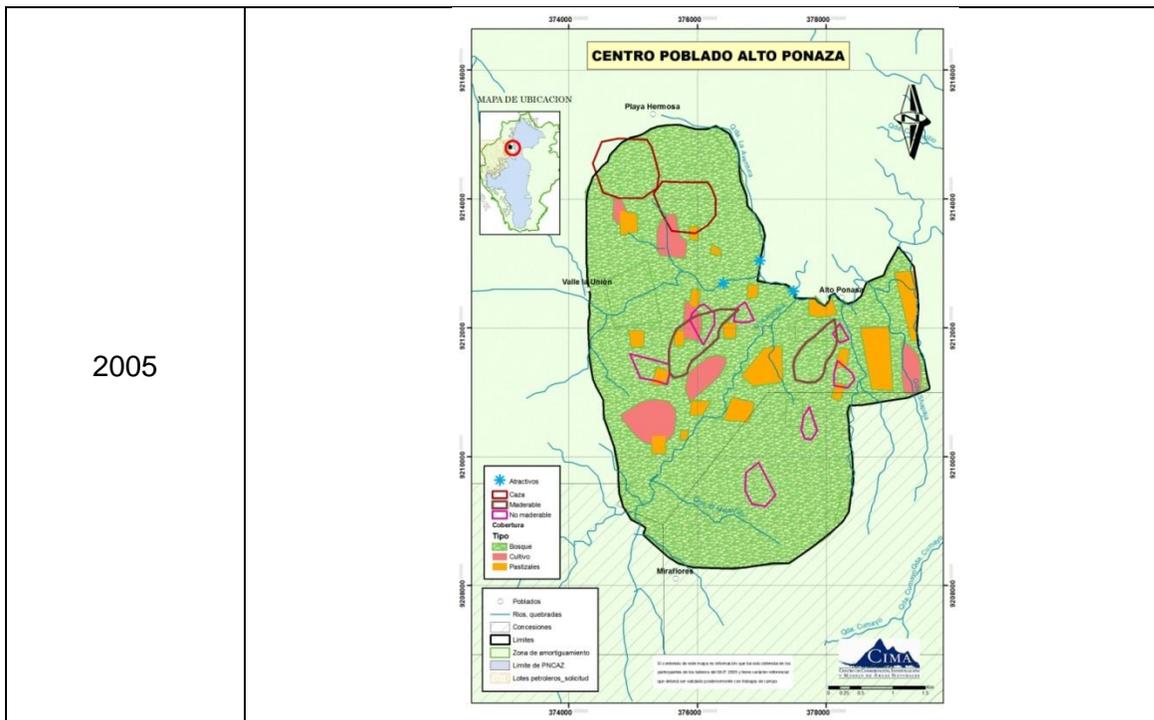
2.3.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

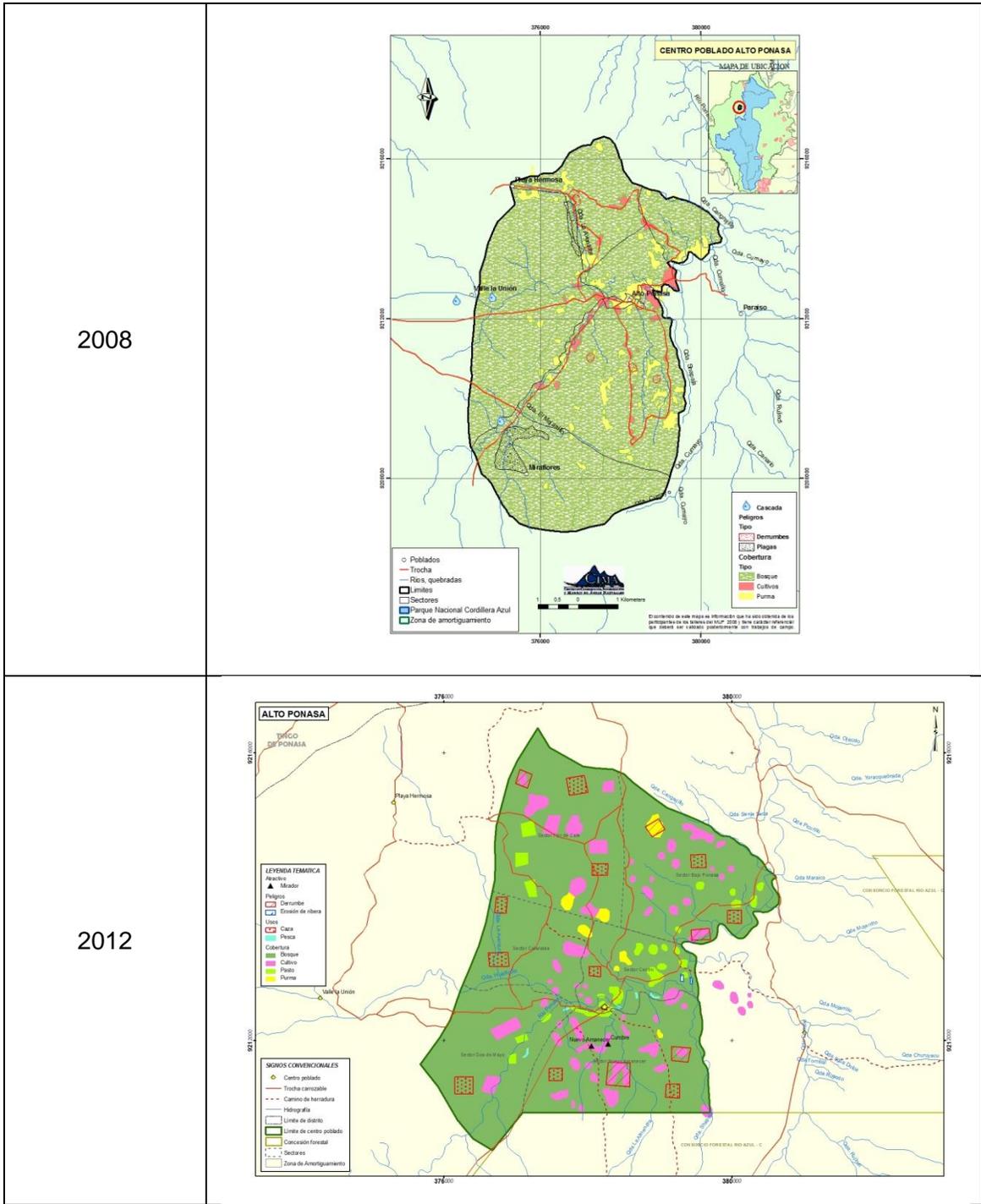
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.3.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Alto Ponaza elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 28: Mapa de uso de recursos del centro poblado Alto Ponaza





Fuente: MUF 2012.

En primer lugar, se puede señalar que el territorio comunal ha variado de forma en cada toma de datos, lo cual corresponde a la información recabada en los procesos de zonificación y en el mayor conocimiento de los derechos de propiedad en la zona. Por su parte, el área de uso agrícola ha aumentado, pero no significativamente, por lo que aún se puede apreciar bosque primario sobre la mayor parte del territorio del centro poblado. En lo que respecta a áreas de caza y pesca, se cuenta con información al respecto procedente del MUF 2002. En tal sentido, se puede notar una disminución en el tamaño

de las áreas, que debe ser explicado por la mayor precisión en los instrumentos de recojo de información.

En el mapa elaborado en el 2012, se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), así como las purmas (color amarillo) son pequeñas, están bastante dispersas, y se encuentran diseminadas a lo largo del territorio comunal. Lo mismo se puede señalar acerca de las áreas de caza, estando todas ellas al interior del centro poblado. Como se puede apreciar en el mapa, lo dominante en el territorio que reconocen del centro poblado es el bosque (verde oscuro), lo que demuestra que aún no existe un impacto muy fuerte sobre la cobertura boscosa. Es importante señalar que la población no identifica zonas de pesca, atractivos turísticos u otras áreas similares.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que en el centro poblado no existen terrenos titulados, aunque cuentan con una resolución de alcaldía que les brinda reconocimiento como centro poblado. Sin embargo, vienen solicitando su reconocimiento como caserío desde el 2009, sobre un total de 7000 has.

Asimismo, no mencionaron que existan acuerdos comunales para la conservación del ambiente. Sin embargo, señalan que la comunidad está tomando medidas para proteger sus recursos, debido a que hay lugares donde se prohíbe hacer chacra. Si alguien no cumple con estas normas, recibe una sanción. Sin embargo, recomiendan que para fortalecer la planificación del uso del bosque, se debe reforestar.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y mineras en su territorio debido a que destruyen los bosques.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican la sequía (ausencia de lluvias), deslizamientos (por erosión o desbosque en laderas del río) y deforestación (por tumba de monte) como las principales amenazas a sus tierras.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables más importantes son capirona, cachimbo, quinilla, zapote y catahua; para la venta destacan cedro, ishpingo, caoba, paliperro y moena mientras que para uso familiar, destacan capirona, cachimbo, quinilla, zapote y catahua.

En referencia a la fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son el añuje, conejo, majaz, sajino y carachupa, mientras que las más importantes para la caza son añuje, majaz, venado, sajino y carachupa. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son perdiz, manacaraco, pucacunga, loros y torcazas, y las que más se cazan son perdiz, manacaraco, pucacunga, torcazas y yanayuto. Finalmente, los peces más aprovechados en autoconsumo son carachama, bagre, bujurqui, mojarra y añashaua; mientras que no utilizan ninguna especie para comercialización.

A comparación del MUF 2008, se puede señalar que algunas especies como venado, pajuil, sachavaca y monos, eran consideradas como que estaban disminuyendo, lo cual se mantiene ya que ninguna de estas especies ha sido reportada en el 2012. En cuanto a

las especies de pesca, en el MUF 2008 fueron mencionadas las mismas que en el 2012, lo que implica que no ha habido cambios al respecto.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar a pesar de que el bosque en la zona es objeto de cierta presión de uso, aún se encuentran especies atractivas para la caza como el venado y sajino, así como especies maderables de importancia comercial como caoba, cedro e ishpingo. En tal sentido, sería recomendable iniciar acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de acciones podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollar procesos relacionados a ello.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la retrocarga, mientras que para la pesca utilizan anzuelo y tarrafa. Además, un 2% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 21: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X							
		Verano					X	X	X	X	X	X	X
	Río	Creciente	X	X	X	X							
		Vaciente					X	X	X	X	X	X	X
Actividades económicas más importantes	Siembra de café		X	X	X								X
	Cosecha de café				X	X	X						
	Siembra de plátano							X	X	X	X		
	Siembra de arroz		X	X	X						X		
	Cosecha de arroz							X	X				
Actividades festivas	Aniversario del pueblo										17		
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal						Salen a visitar a sus familiares porque ya no hay cosecha de café						

Fuente: MUF 2012

Tabla 22: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X				X	X			
		Verano					X	X	X	X			X	X
	Río	Creciente	X	X	X	X					X	X		
		Vaciente					X	X	X	X			X	X
Actividades económicas más importantes	Café cosecha				X	X	X							
	Maíz		X											
	Siembra de café		X	X	X									
	Siembra de Platano								X	X	X			
	Siembra de arroz			X	X									
	Cosecha de Arroz							X	X					
Actividades festivas	Aniversario de la Escuela										17			
	Aniversario del Pueblo										17			
Migración	Periodo de migración temporal				Salen para visitar a sus familias									

Fuente: MUF 2012

De acuerdo a lo observado en ambos cuadros, existen muchas similitudes en los calendarios de ambos grupos. Las épocas de lluvia y secas (equivalentes a las de vaciante y creciente del río, son bastante similares, abarcando las lluvias los meses de enero hasta abril. El grupo de mujeres, adicionalmente reconoce un pequeño invierno entre setiembre y octubre que no aparece en el grupo mixto. Es de destacar esta diferencia que demuestra una diferencia en la forma como ambos grupos comprenden su entorno

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que existen coincidencias en todos los cultivos, a diferencia de algunos meses adicionales considerados en el grupo mixto. El café se siembra entre enero y marzo y se cosecha entre marzo y mayo, el plátano se siembra entre junio, mientras que el arroz se siembra entre enero y marzo y se cosecha en junio y julio. De estas actividades destaca el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al trabajo. En tal sentido,

no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, solamente se identificó el aniversario del centro poblado, así como el de la institución educativa, los cuales coinciden en fecha (17 de octubre). Finalmente se señala que entre los meses de abril y junio, salen de la comunidad a visitar a sus parientes. Estas fechas deben ser consideradas para no ser incluidas en el desarrollo de ningún trabajo. En el MUF 2008 fueron consideradas como festividades celebradas por el pueblo el día de la madre, el día del padre y fiestas patrias.

En cuanto a sus actividades agropecuarias recolectadas en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 50% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 10% con chanchos, 10% con cuyes y 2% con ovejas. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, maíz, cacao, yuca, plátano y arroz.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres.

La población de Alto Ponaza no ha identificado ningún mito ni leyenda, lo que demuestra que su relación con el monte no es muy estrecha.

2.3.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Alto Ponaza son los siguientes:

Tabla 23: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Alto Ponaza

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	3	Aguas contaminadas y pocos animales.
Vida social	5	Ayuda mutua existen relaciones armoniosas.
Vida política	4	Poca participación de las damas.
Vida económica	3	Porque las necesidades básicas no están satisfechas.
Vida cultural	5	Mantenemos nuestras costumbres.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que su vida social y su vida cultural son las que tienen un nivel más alto (han sido calificadas con 5, el máximo nivel posible), mientras que la vida natural y económica las que se encuentran en un nivel más bajo (nivel 3) en relación al resto de aspectos de la calidad de vida.

La vida social y cultural, según los pobladores, se encuentran en nivel 5, lo que significa que se consideran en el mayor nivel posible, dado que existen muchas relaciones

armoniosas entre ellos, y que mantienen sus costumbres respectivamente. La vida política se encuentra en nivel 4, teniendo como aspecto negativo la escasa participación de las damas en la toma de decisiones del pueblo. Finalmente, la vida natural y económica se encuentra en nivel 3, debido a que las aguas están contaminadas y hay pocos animales, además de que sus necesidades básicas no están satisfechas respectivamente. Es interesante señalar que consideran que su vida política está en un nivel alto, a pesar de las mujeres no tienen participación en las asambleas comunales, y que hayan encontrado dos aspectos en el nivel máximo.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. Por ejemplo, en la vida natural, ellos identifican dos debilidades, la contaminación de las aguas y la escasez de animales, lo que se puede contrarrestar desarrollando procesos de manejo de los recursos naturales y asesoría técnica en el desarrollo de sus actividades; en la vida económica que no están satisfechas sus necesidades básicas y en la vida política que hay escasa participación de las mujeres en la toma de decisiones mientras que si en la vida económica se identifica la necesidad de ordenar el pueblo. Sin embargo, creemos necesario que en el caso de Alto Ponaza, se profundice más en la descripción de cada aspecto de la calidad de vida, debido a que las que se han obtenido son demasiado generales y no dan una idea específica de los procesos que se pueden llevar a cabo en el centro poblado. Esta reflexión puede darse al iniciar el proceso de elaboración del plan.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En relación a esto, se puede señalar que el hombre de la buena vida ha sido llevado a cabo dos veces anteriormente en el centro poblado. En el MUF 2005, se consideró un aspecto de la calidad de vida (vida política) en el máximo nivel (5); tres aspectos en nivel alto (4), la vida natural, social y cultural; y un aspecto en nivel bajo (2), la vida económica. Por su parte, en el 2008, se consideró la vida social en nivel alto (3), mientras que la vida económica, natural, cultural y política. Por tanto, se puede señalar que la percepción de su calidad de vida ha mejorado en los últimos años, alcanzando el nivel máximo en su vida social y cultural, e incrementando su vida política hasta el nivel 4. Esto indica que la población siente que viene mejorando su calidad de vida en los últimos años.

2.3.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 24: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Un ambiente sano, agua limpia y sin contaminación, bosques protegidos.	Salud y educación para nuestros hijos, agua limpia, bosques sanos, con vías de acceso en buen estado.	Un ambiente adecuado, para ello tenemos que cuidarlo.
Lo que más les gusta de su entorno	Todos los recursos naturales, agua, suelo y bosque.	La conservación del bosque.	El bosque y sus recursos naturales
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble, porque la generación de la comunidad avanza.	El doble, porque sigue aumentando la población.	El doble, porque las poblaciones avanzan.
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí	Sí	Si
Procesos priorizados (infraestructura)	Puente sobre el río Ponaza, luz eléctrica, agua potable, mejoramiento de trocha.	Luz eléctrica, caminos.	Caminos, luz eléctrica
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Asistencia técnica, acceso al mercado.	Asistencia técnica, acceso al mercado, buen precio de productos.	Asistencia técnica, acceso al mercado
Procesos priorizados (servicios)	Posta médica.	Ninguno	Ninguno
Procesos priorizados (ambiental)	Ninguno	Ninguno	Ninguno

Fuente: MUF 2012

Los tres grupos se imaginan viviendo en el centro poblado dentro de 10 años. Asimismo, esperan generar mejorar aspectos ambientales (bosque y recursos naturales que a su vez son identificados por los comuneros como los aspectos que más les gustan de su entorno). Asimismo, consideran que el centro poblado duplicará su población en el futuro, debido a que la población está creciendo, y tienen que “avanzar” (entendemos que con esto quieren decir que vayan progresando).

Las necesidades priorizadas en la comunidad son luz eléctrica, puente sobre el río Ponaza, agua potable, mejoramiento de la trocha y caminos, la asistencia técnica y

acceso al mercado para sus productos y posta médica. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización.

Se debe señalar que en el caso de Alto Ponaza no se cuenta con información respecto a su percepción a futuro en los MIUF anteriores.

Finalmente, se observa que en el caso de Alto Ponaza, se priorizan procesos orientados a infraestructura y aspectos productivos y de ingresos principalmente; y en menor intensidad en servicios (posta de Salud). Como recomendación, se sugiere tomar en consideración los procesos mencionados en el plan de calidad de vida para considerar las necesidades de la población en dicho documento, pero a su vez, continuar procesos de sensibilización sobre calidad de vida, de manera que se considere calidad de vida de manera integral, y no solo desde algunos de sus aspectos de manera independiente.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 25: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Que es un patrimonio nacional.	Es patrimonio cultural de todos los peruanos y del mundo entero.	Que es un patrimonio nacional de todo los peruanos.
¿De quién es el Parque Nacional?	De todos los peruanos.	De todos los peruanos.	De todos los peruanos.
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Ordenadamente con el apoyo de ONG.	Con el apoyo de la ONG CIMA.	Con la ONG CIMA.
Beneficios del Parque Nacional	Aire bueno, agua limpia, protege la flora y fauna.	Agua, aire puro, aumento de nuestra flora y fauna.	Cuida el medio ambiente, cuida la flora y la fauna, protege toda la naturaleza.
Desventajas del Parque Nacional	No se puede ingresar al Parque, no se puede hacer chacra, no se puede cazar.	No se puede hacer chacra, no se puede cazar, no se puede ingresar al Parque.	No pescar, no cazar, no hacer chacra.
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Capacitación sobre medio ambiente, zonificación territorial, categorización de nuestro caserío.	Nuestro ordenamiento territorial, educación ambiental.	Capacitación sobre medio ambiente, asistencia técnica de cultivos, apoyo a la gestión de las autoridades.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Zonificación territorial y capacitación del medio ambiente	Asistencia técnica de los cultivos y crianzas.	Capacitación del medio ambiente.

¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Protegiéndolo	Difundiendo información	Protegiéndolo
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Muy buena, porque nos dan capacitaciones.	Buena, para apoyarnos mutuamente.	Muy buena, porque nos dan orientaciones de cómo se debe trabajar.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Ayudándonos mutuamente.	Apoyando las actividades que realizan en la comunidad.	Coordinando para apoyarnos mutuamente en el cuidado.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que se siga manteniendo.	Un buen resultado positivo en la conservación.	Que se proteja para que no exista contaminación
¿Qué quiere proteger en su entorno?	La flora y la fauna.	Todos nuestros recursos, principalmente el agua.	La flora y fauna, y los recursos naturales: agua, suelo, bosque.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque, el cual es considerado como favorable para ellos, y que pertenece a todos los peruanos. Por otro lado, consideran en su mayoría que el manejo del parque se realiza ordenadamente con el apoyo de la ONG CIMA. Los tres grupos consideran que los beneficios del parque se centran en garantizar aire puro, agua limpia y aumentar los animales, mientras que consideran que sus desventajas son que no se puede ingresar al parque, no se puede hacer chacra y que no se puede cazar ni pescar.

Asimismo, consideran que el parque se ha centrado en capacitación, zonificación del centro poblado, categorización, educación ambiental, asistencia técnica a cultivos y apoyo en la gestión comunal, y que se debe continuar con las mismas actividades que se vienen realizando.

Finalmente, creen que la relación entre ellos y el parque es muy buena y que debe mantenerse de tal manera para alcanzar mayores logros.

En el caso de Alto Ponaza, se recolectó información relativa a su percepción del Parque, durante el MUF 2005 y 2008. En tal sentido, en el MUF 2005, los pobladores de Alto Ponaza expresaron que trabajaban conjuntamente con el parque, y que estaban de acuerdo con su conservación. Por su parte, en el MUF 2008, se considera que el Parque es una reserva que permite cuidar los recursos para el futuro, que otorga como beneficio la conservación de la biodiversidad, solicitando mejorar la coordinación con las autoridades comunales. Como se puede apreciar, la percepción del parque por parte de los pobladores de Alto Ponaza, ha sido positiva desde el año 2005, valorando la posibilidad de conservar los recursos naturales e interesándose en colaborar en su protección. Esta opinión se mantiene hasta la actualidad, lo que garantiza la posibilidad de desarrollar procesos de manera conjunta que contribuyan a mejorar su calidad de vida, haciendo un buen uso de sus recursos naturales.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la

necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque por impedir la realización de actividades en su interior.

2.3.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Alto Ponaza

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias y algunos recursos que pueden brindarles ingresos económicos, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en sus aspectos productivos.
- La comunidad fue creada en 1999, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Piura, Cajamarca y Lambayeque que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- Alto Ponaza tiene en la actualidad aproximadamente 500 habitantes y 100 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar una disminución poblacional, ya que la cantidad de habitantes se ha reducido en un 30% en los últimos 4 años. Asimismo presenta prevalencia mínima de varones sobre mujeres y de población joven sobre la adulta, lo que implica que la población está creciendo considerablemente por causas naturales.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la necesidad de sistemas de agua y desagüe, servicio de recojo de basura y la implementación de un establecimiento de salud.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Alto Ponaza cuenta con la Asamblea Comunal como la principal autoridad, seguida del agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada uno de ellos con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades y se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Critican la falta de apoyo por parte de la población y las instituciones externas para el desarrollo de sus gestiones.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Alto Ponaza cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una buena relación con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una relación estrecha con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlos para mejorar estas relaciones hasta convertirlos en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población de la comunidad realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, y realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo. Sin embargo, han perdido la costumbre del choba choba, prefiriendo pagar jornales.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (principalmente Paraíso, Vista Alegre, Shamboyacu, Miraflores, y Flor de Café) basado en relaciones de evangelio, negocios, deportes y gestiones.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y participando en organizaciones de mujeres.
- El centro poblado presenta un área amplia de bosque en su territorio, lo cual demuestra que aún no ha habido un impacto significativo. El territorio no cuenta no se encuentra saneado ni cuenta con ningún tipo de reconocimiento. Tampoco han desarrollado normas para la protección de su entorno. Asimismo, las especies de

- fauna y flora identificadas son algunas de las que soportan mejor presión de caza, no encontrándose especies de bosque primario.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz, arroz y plátano, con énfasis en el café que es la base de su economía familiar. Asimismo, solo celebran el aniversario del pueblo y el aniversario de la institución educativa.
 - El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con dos aspectos (cultural y social) en nivel muy alto, un aspecto (político) en nivel alto, y dos (natural y económica) en nivel regular. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: manejo de recursos naturales, asesoría técnica en actividades agrícolas, mejorar la participación femenina, mejorar el manejo de residuos sólidos, entre otros.
 - Todos los grupos de habitantes del centro poblado se imaginan viviendo en éste a futuro, esperando para sus hijos un ambiente sano, agua limpia y que no haya contaminación. Asimismo, identifican la luz eléctrica, la construcción de un puente sobre el río Ponaza, mejoramiento de la carretera, el agua potable, la asistencia técnica, el acceso al mercado y la implementación de un establecimiento de salud como sus principales necesidades.
 - La comunidad ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, pero creen que podría mejorar si apoyaran más al pueblo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Fortalecer a las organizaciones comunales (empezando por la reorganización de la ronda campesina) de manera que se constituyan en actores claves responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de la inclusión de procesos relativos a otros aspectos de la calidad de vida dentro de las necesidades priorizadas por la comunidad.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, elaborar el plan de calidad de vida comunal bajo un proceso reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: educación ambiental, luz eléctrica, la construcción de un

punto sobre el río Ponaza, mejoramiento de la carretera, el agua potable, la asistencia técnica, el acceso al mercado como las principales necesidades comunales y la implementación de un establecimiento de salud, los cuales deberán ser analizados y priorizados, junto a otros, para ser considerados por parte de la población local en su plan de calidad de vida.

- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales y relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades. Asimismo, reflexionar con la población respecto a la pérdida del choba choba como estrategia de maximización del trabajo comunal.
- Reforzar la sensibilización del parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local (haciendo énfasis en los jóvenes principalmente). Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque y sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.4. Centro poblado Lejía

Este centro poblado participa en el MUF desde la primera observación, el año 2003. Se encuentra más cercano al parque en el subsector Shamboyacu. A continuación se analizará la información obtenida en el centro poblado:

2.4.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.4.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Lejía, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 29: Escudo del centro poblado Lejía



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el café, como el principal cultivo que la población produce para su consumo; el majaz, como el animal más abundante en la zona; y las cuevas y cascadas que utilizan como atractivo turístico.

En tal sentido, se puede hablar que el centro poblado da una gran importancia a dos aspectos principalmente: la actividad agrícola, y aspectos naturales. De esta manera, el café refleja la producción y el trabajo de sus habitantes, mientras que el majaz y las cuevas y cascadas, que representan a los recursos naturales que a la vez les generan un beneficio económico.

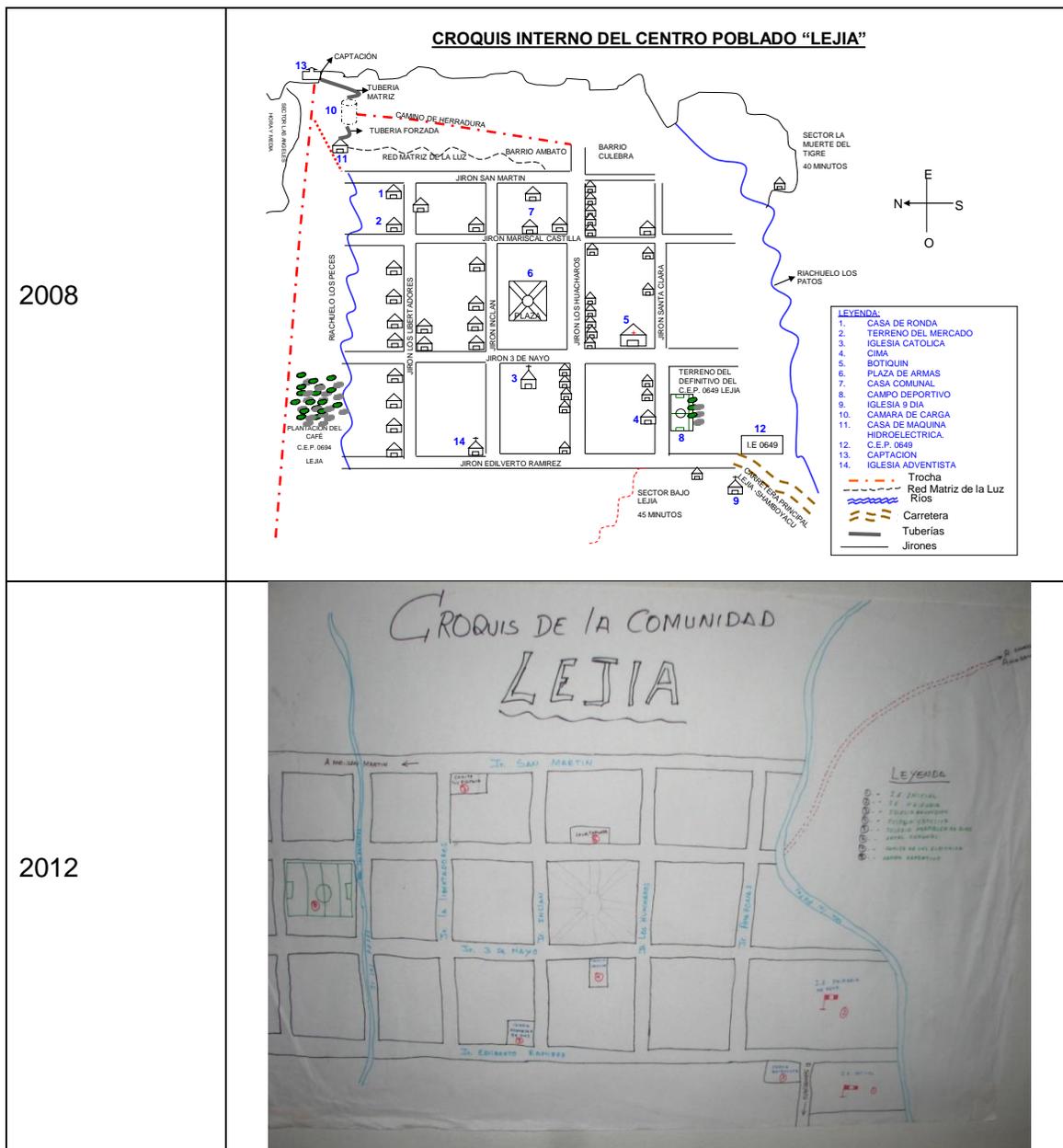
El escudo nos indica que en el caso de Lejía, la población está interesada en la generación de ingresos a partir del manejo del bosque y sus recursos, así como por su producción agropecuaria por lo que poner en valor el bosque y la generación de nuevas alternativas de manejo, podrían constituirse en alternativas económicas que podrían interesar a la población.

Es importante señalar que el escudo comunal recién ha sido elaborado en el año 2012..

2.4.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Lejía elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 30: Croquis del centro poblado Lejía



Fuente: MUF 2012.

El croquis comunal elaborado por Lejía en el año 2012 es muy similar al que se elaboró en el año 2008, aunque el 2008 establecía con mayor precisión la ubicación geográfica de una serie de infraestructura comunal. En ambos se puede apreciar la distribución de las viviendas en el centro poblado, las cuales se representan en manzanas al estilo urbano, con calles con nombres, lo que demuestra la intención de urbanizar el centro poblado. Asimismo, cuentan con una plaza de armas que se encuentra ubicado al centro del centro poblado. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en 1999. El origen de su nombre, Lejía, se debe a que el color del agua de las quebradas cercanas al centro poblado se parece al color de la lejía. El centro poblado siempre ha tenido el mismo nombre, desde su creación hasta la actualidad.

Sus fundadores proceden de los departamentos de Piura, Cajamarca y Amazonas. Las razones que ellos argumentan que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura. Los años en que Lejía ha recibido mayor número de migrantes externos han sido el 2004 y 2005, lo que se explica porque la zona donde el centro poblado se encuentra ubicado es una zona muy productiva, según se ha podido recoger en el MUF.

Como se puede apreciar, en el caso de Lejía, su creación y la reciente llegada de migrantes en el 2007, se centra en aspectos agrícolas, lo que nos lleva a pensar que esta tendencia se mantiene hasta la actualidad. En este sentido, es importante considerar la trascendencia de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Lejía arrojó los siguientes resultados:

Tabla 26: información demográfica del centro poblado Lejía

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	-	200	273	380
Número de viviendas	100	-	82	75
Número de familias	130	50	82	85
Número de hombres	-	-	-	200
Número de mujeres	-	-	-	180
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	-	80
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	-	300
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	-	84
Menores de 17 años	-	-	-	120
17-30 años	-	-	-	100
31-50 años	-	-	-	120
Más de 50 años	-	-	-	40

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 380 habitantes, distribuidos en 75 viviendas y 85 familias. En tal sentido, se puede notar un crecimiento poblacional sostenido por el centro poblado, salvo en el período comprendido entre el 2003 y 2005, donde disminuyó una considerable cantidad de familias. Esto puede deberse a un mal cálculo sobre el número de habitantes en ese entonces, o a la división del centro poblado en épocas posteriores, información que debe ser corroborada por el equipo de campo.

Además presenta una ligera superioridad en la cantidad de hombres sobre la de mujeres (existen 111 hombres por cada 100 mujeres) y un porcentaje de población joven (31,5% menores de 17 años) similar al de las personas entre 31 y 50 años, lo que podría indicar tendencias de crecimiento, dado que en poblaciones que crecen por migración el tamaño de las poblaciones adultas es superior o igual a los jóvenes. Es importante señalar que en el centro poblado, no existe población indígena.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales y su territorio. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 27: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Lejía

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	SI	Se cuenta con una minicentral
Generadores o grupos electrógenos comunales	NO	
Pozos domésticos	NO	Falta de organización
Pilones públicos de agua	NO	Falta de agua potable
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	SI	Club de madres
Sitio para botar basura	SI	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	SI	
Telefonía pública	SI	
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado no cuenta con puesto de salud ni con servicio de abastecimiento de agua, pero si con luz eléctrica, escuela inicial y primaria, con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente del Ponaza -80%-, y el propio río directamente - 20%). En el MUF 2008 se considera a los ríos y quebradas como las principales fuentes de abastecimiento de agua al río y quebrada, lo que indica que este sistema es un logro comunal de los últimos años de gestión.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público, además de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos. Esto implica una mejora en el manejo de sus residuos sólidos, ya que en el MUF 2008 se reportó que botaban la basura a campo abierto.

Es importante señalar que el 80% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el año 2003.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que la totalidad de la población cuenta con radio (100%), mientras que un 30% cuenta con televisión. Las estaciones radiales más escuchadas en el centro poblado son Radio Programas del Perú (RPP), Radio Campesina, Radio Zeta y Radio Caricia en horas de la mañana y la tarde, principalmente con noticieros, programas deportivos, comediantes, música.

En su mayoría con vehículos de transporte, 30% tiene moto lineal, 70% tiene caballos y 10% mulares.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal (reportado en el MUF desde el 2003), el cual no se encuentra implementado por falta de presupuesto, y es dirigido por un promotor comunal, el cual es nombrado por la comunidad. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas, anemia, parasitosis y uta.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora y la primaria por cinco docentes. La escuela primaria fue reportada en el MUF desde el año 2003, sin embargo, recién se menciona la existencia de una secundaria en este proceso del 2012. Los cinco docentes de primaria son nombrados, mientras que la de inicial solo es contratada. En cuanto a ausentismo escolar, no se han reportado casos en el centro poblado.

En tal sentido, es importante señalar que el centro poblado presenta algunas carencias en lo referente a servicios básicos, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales respecto a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido se destacan aspectos de salud, así como la construcción de un sistema de agua, las cuales son una necesidad para mejorar la calidad de vida de la población.

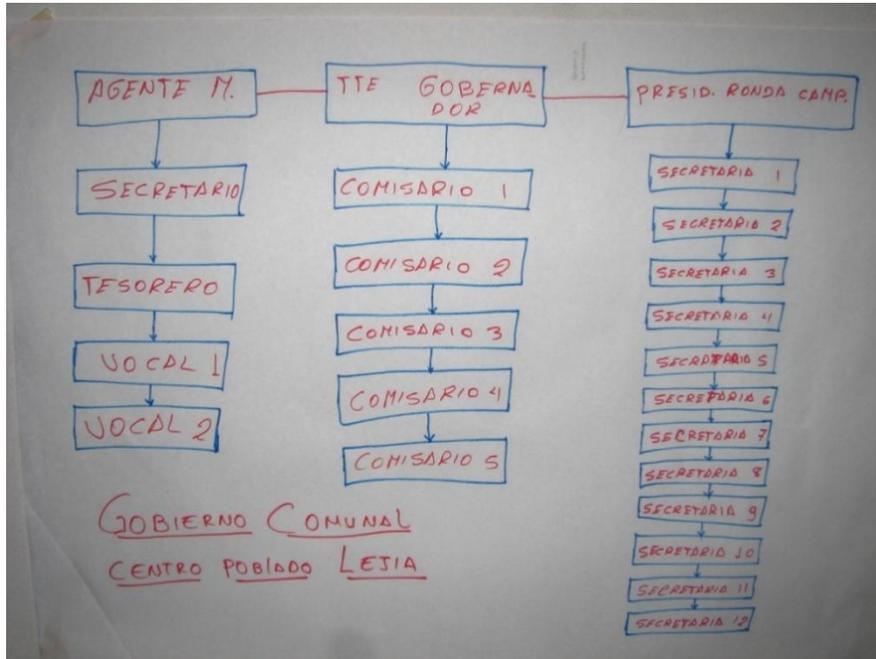
2.4.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.4.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las

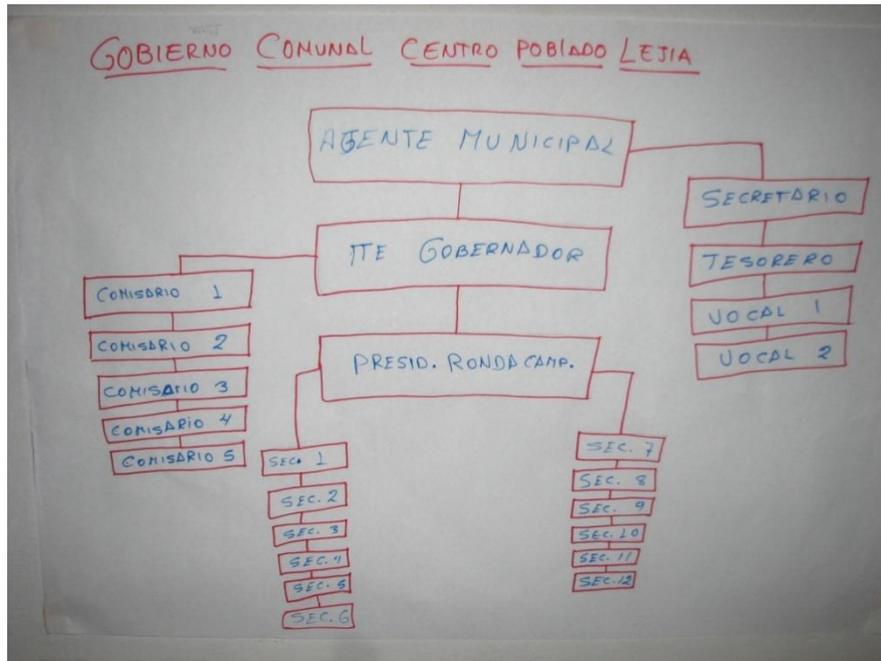
autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 31: Organigrama comunal de Lejía elaborado por el grupo de autoridades



Fuente: MUF 2012.

Figura 32: Organigrama comunal de Lejía elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas identifican las mismas autoridades, con la diferencia de que las jerarquizan de diferente manera. Mientras en el grupo de autoridades, se ponen a 3 autoridades en el mismo nivel, el grupo mixto prioriza al agente municipal como la principal autoridad comunal, seguido por el teniente gobernador y finalmente el presidente de las rondas campesinas. Nuevamente es de destacar el rol principal de las rondas campesinas, consideradas como parte del organigrama comunal a pesar de ser solo una organización comunal. De cada una de estas autoridades, dependen otras, en el caso del agente municipal la junta directiva comunal, en el caso del teniente gobernador el comisario y los policías comunales, y en el caso de las rondas campesinas, las diferentes secretarías de dicha organización.

Las principales autoridades comunales han sido reportadas también en el MUF 2005 (agente municipal, teniente gobernador, rondas campesinas y policías municipales), y en el MUF 2008, aunque en este último, se reconoce la autoridad de la asamblea comunal como la principal en el centro poblado. Esto indica que no ha habido cambios significativos en las autoridades del centro poblado en estos años.

Por su parte, el grupo de autoridades considera que las autoridades están cumpliendo sus funciones adecuadamente, mientras que el grupo mixto señala que están cumpliendo más o menos. Las gestiones consideradas como las más exitosas por parte de sus autoridades, son el mantenimiento de la carretera Shamboyacu – Lejía, la construcción del local de la institución educativa inicial, el sistema de agua entubada y la luz eléctrica. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, el reconocimiento del centro poblado, el colegio secundario y el enripiado de la carretera. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de recursos económicos, la falta de capacidad de las autoridades, la falta de tiempo, y el hecho de que el centro poblado esté ubicado dentro de una concesión forestal.

Los cargos rotan anualmente, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es alta.

Por su parte, se considera que la toma de decisiones es consultada permanentemente con los pobladores, ya que ambos grupos consideran que siempre se comunica y decide participativamente.

Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

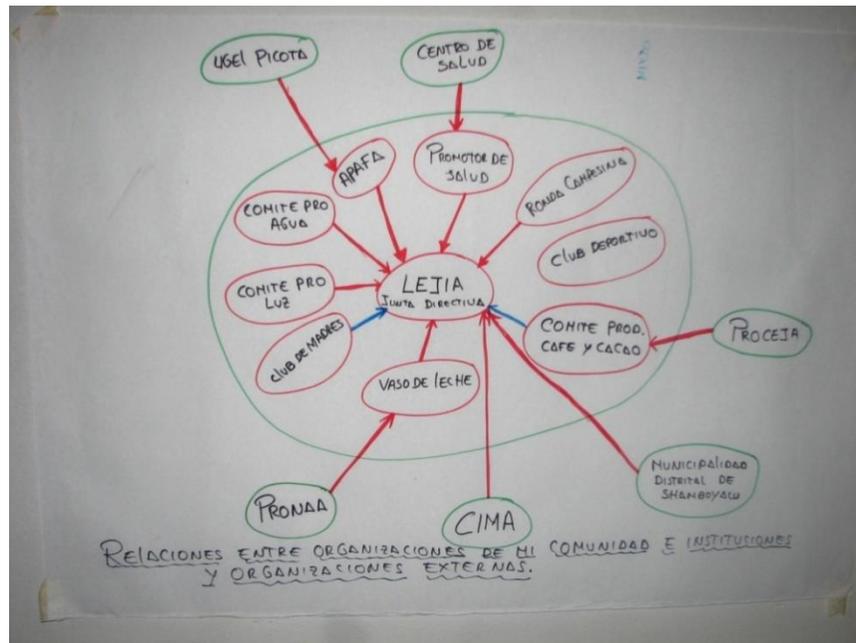
Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario capacitar a las autoridades e interés por parte de éstos en el bienestar de su pueblo.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que están cumpliendo sus funciones apropiadamente y que deciden tomando en cuenta a la población en general. Esto conlleva a que las autoridades trabajen con tranquilidad por el bien del centro poblado.

Por su parte, Lejía cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la

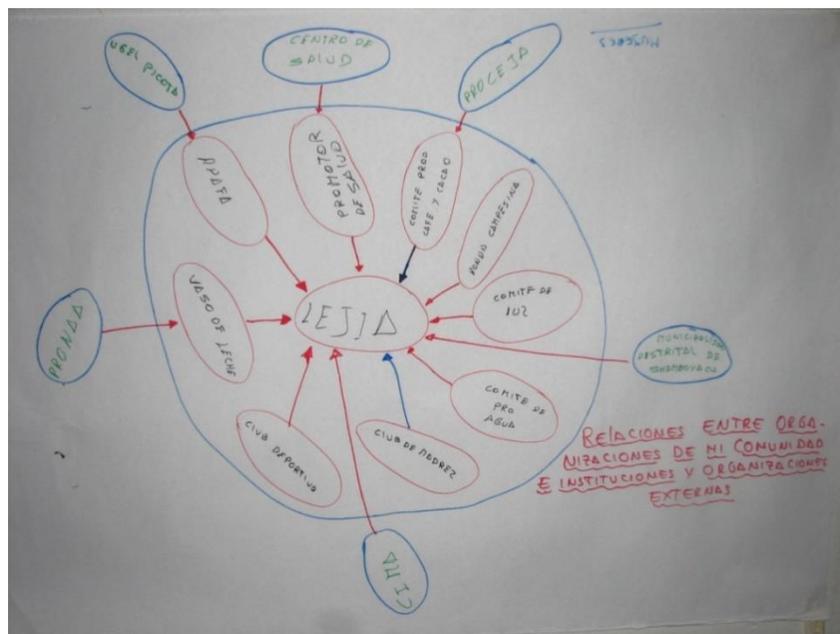
población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 33: Organizaciones comunales de Lejía grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 34: Organizaciones comunales de Lejía grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado el mismo esquema, lo que demuestra que las organizaciones comunales y las instituciones externas relacionadas con la comunidad son las mismas. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas son Comité Pro-agua, APAFA, Promotor de salud, Ronda campesina, club deportivo, comité de productores de café y cacao, comité del vaso de leche, club de madres y comité pro-luz. Todas estas organizaciones comunales llevan una buena relación con la comunidad en general a excepción del club de madres (considerado como relación regular por ambos grupos) y el comité de productores de café y cacao (que el grupo mixto considera que lleva una relación regular con el resto de la población mientras que el grupo de mujeres considera que ésta es débil). Esto hace notar la necesidad de fortalecer ambas organizaciones comunales, de manera que se afiancen los lazos con el resto de la comunidad. En comparación a los MUF 2005 y 2008, se puede señalar que la existencia del comité pro carreteras era central, ya que tenían acentuada la necesidad de mejorar su trocha carrozable. Adicionalmente, en el 2003 se señaló la presencia de un comité de apoyo al parque, el cual no ha sido reportado en las posteriores observaciones.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales. Entre estas destacan la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, PRONAA, el centro de salud (no se especifica de donde), la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul y PROCEJA. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas fuertes. Asimismo, algunas instituciones externas se relacionan con organizaciones comunales, las cuales son PRONAA (Comité del Vaso de leche), la UGEL Picota (APAFA), el centro de salud (promotor comunal) y PROCEJA (Comité productores de café y cacao). Las relaciones entre estas organizaciones y la comunidad en general son fuertes. Es interesante el caso del comité de productores, cuya relación con la comunidad es débil y que se encuentra en relación directa con PROCEJA, lo que indica que sería importante coordinar con esta institución para fortalecer esta articulación con el resto del centro poblado.

Comparando con los MUF anteriores, en el 2005 solo se señalaba que existían relaciones con CEDISA y CIMA Cordillera Azul. Por su parte, el 2008, se señalan varias de las organizaciones comunales que existen hasta la actualidad, aunque en ese momento aún se mencionaba a CEDISA y MEDA, ONG que ya no tienen presencia en dicha zona. Organizaciones como PROCEJA recién aparecen en el MUF 2012 porque son de reciente creación.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. A pesar de haberse reportado buenas relaciones entre las organizaciones y la comunidad, así como entre las instituciones y ambas, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado.

2.4.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. Esta información se ha empezado a recolectar con el MUF 2012, por lo que no existe fuente de comparación con los procesos anteriores. En tal sentido, en el caso de Lejía, la población comparte los recursos que obtienen del monte así como la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres y hermanos principalmente, aunque no en una cantidad significativa. Asimismo, en caso de necesitar apoyo de algún tipo, así como para negocios la mayoría dice acudir a estas mismas personas.

Esta información denota la existencia de una idea de compartir la producción con principalmente con los familiares, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Lejía se siguen desarrollando trabajos comunales orientados a la limpieza de caminos, limpieza de la trocha carrozable, construcción de locales comunales, etc (éstos habían sido reportados desde el año 2003). Estos trabajos se realizan mensualmente lo cual de acuerdo con ellos es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos ha sido alta, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, para que participe más de la mitad de pobladores de la comunidad. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos no se realizan en el centro poblado, ya que se considera mejor pagar jornal por este trabajo. Esto implica que se ha perdido la costumbre de realizar este tipo de trabajos comunales, que habían sido reportados en el MUF 2003 con alta frecuencia de realización. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales sugieren que haya más participación y conciencia de algunos pobladores para que se involucren más en el desarrollo de estas tareas. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

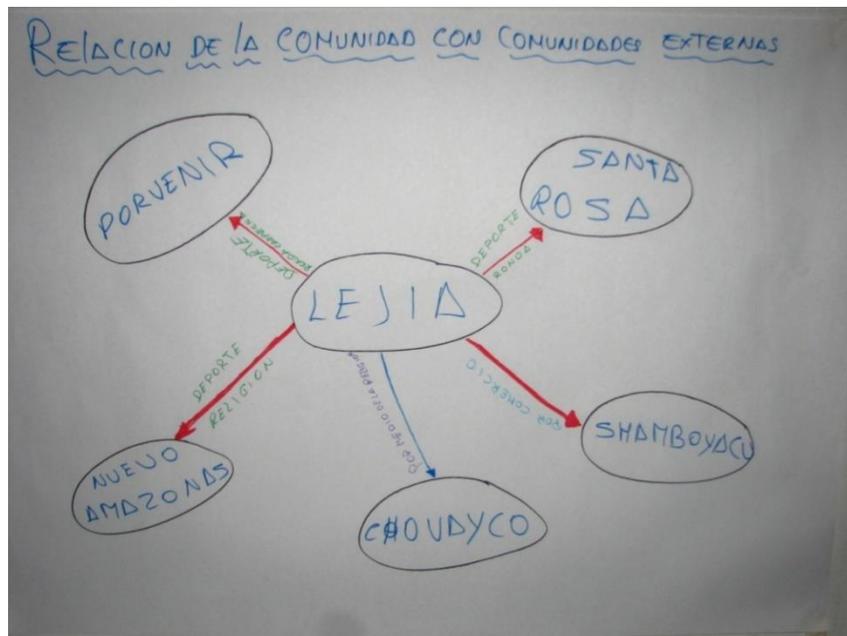
En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 35: Relación del centro poblado Lejía con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 36: Relación del centro poblado Lejía con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos identificaron a cinco poblaciones locales en común: Porvenir, Santa Rosa, Shamboyacu, Chovaico y Nuevo Amazonas, mientras que el grupo mixto identificó adicionalmente a Picota la capital de provincia. Los vínculos que

desarrollan con ellos se centran en comercio, educación, deporte, negocios, salud y por la ronda campesina. En el caso de Picota, se identificó su relación en base a gestiones en educación y en comercio. De acuerdo al resultado del trabajo del grupo mixto, se puede apreciar que los centros poblados con los que llevan una relación más amistosa son Porvenir, Santa Rosa, Shamboyacu, Nuevo Amazonas y Picota, mientras que con Chovaico llevan solo una relación regular, principalmente por temas religiosos. Es importante señalar que la única población local con la que han tenido problemas es Santa Rosa, por temas de límites, pero estos fueron solucionados por medio del diálogo con los más antiguos de ambos centros poblados. Los centros poblados con los que Lejía se relaciona son mencionados desde el MUF 2003, basando su relación en aspectos de trueque, políticos, económicos y deportivos. En el 2008, se señala una relación con el sector Nuevo San Martín, el cual no es mencionado en ninguna de las observaciones anteriores, las cuales se centraban en aspectos de deporte y trabajo.

La información antes presentada es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Lejía, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crecerían las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos señalan que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en el club de madres, comité del vaso de leche y en la secretaría de la mujer de la ronda campesina. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es nula o poca, debido principalmente a que sus esposos no las llevan, ya que no hay nadie que quede en casa, y a que no hay costumbre de los hombres de llevar a sus esposas a las asambleas. Asimismo, el grupo de autoridades considera que el rol de la mujer ha variado en los últimos 10 años, dado que antes participaba más, mientras que el grupo de mujeres considera que sigue igual. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que dan buenas opiniones y tienen mejores ideas que los hombres. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda capacitarlas y haciéndolas participar en las asambleas comunales.

Por esta razón, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Hasta el momento, a pesar de no tener ninguna norma que impida la participación de la mujer, se nota que esta es limitada y que no viene siendo promovida por parte de las autoridades y la población en general, lo que debe cambiar por su propio bien.

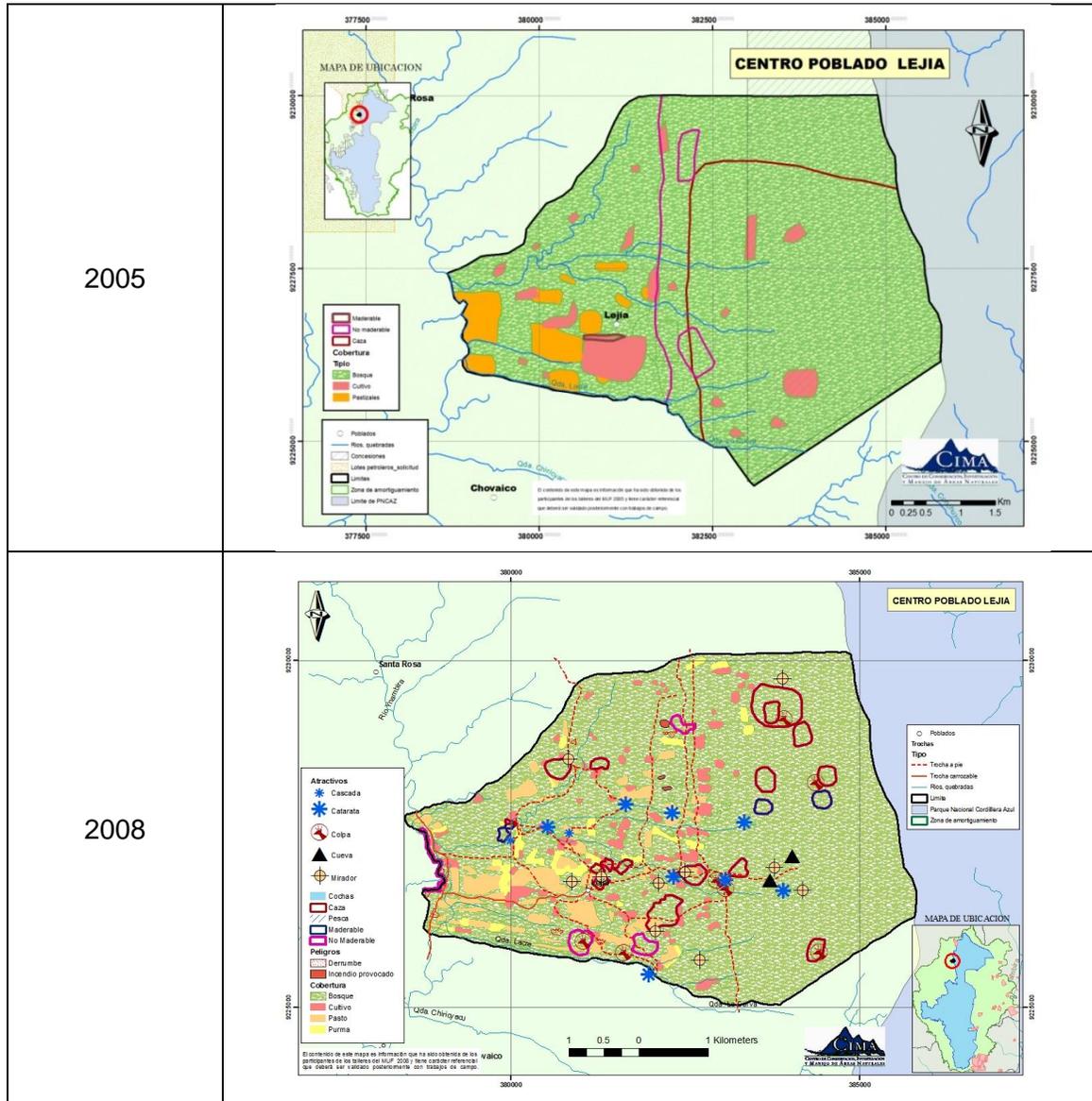
2.4.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

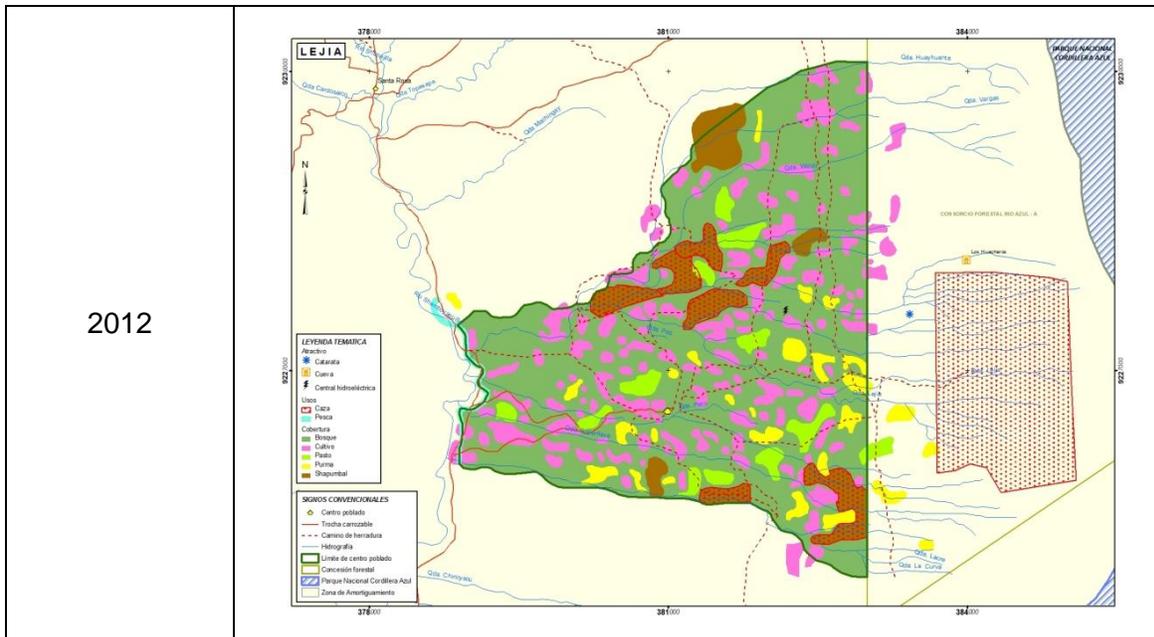
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.4.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Lejía elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 37: Mapa de uso de recursos del centro poblado Lejía





Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, el mapa del territorio de Lejía ha variado en cada uno de los periodos de observación del MUF. Esto se puede debido a que se cuenta con mayor información acerca de los derechos de propiedad en la zona, y a que se ha tenido mayor presencia en la comunidad que ha permitido alcanzar mayor precisión. Es importante destacar que el impacto en el territorio comunal ha ido creciendo gradualmente, aumentando las áreas de bosque secundario gradualmente. Adicionalmente, las zonas de uso han ido creciendo a lo largo del tiempo, así como alejándose del centro poblado. Esto puede notarse en la cantidad de áreas de uso y áreas de cultivo ubicadas actualmente al exterior del territorio del centro poblado, así como en el crecimiento de la proporción de estas áreas respecto al bosque primario en el centro poblado.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo), los pastizales (color verde claro) y los shapumbales (color marrón) son amplios, están dispersas a lo largo del territorio comunal, y cubren una buena parte del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Incluso, las chacras, purmas y pastizales se extienden más allá de los límites propuestos, al interior del consorcio forestal Río Azul. Por su parte, la principal área de caza identificada se encuentra alejada del centro poblado, al interior de la concesión a considerable distancia de la misma. Lo curioso es que también se han identificado como áreas de caza varios de los shapumbales al interior del área que pertenece al centro poblado, a pesar de la escasa diversidad que caracteriza a las zonas que cuentan con este tipo de vegetación. Adicionalmente existen áreas de bosque las cuales no son muy amplias y se encuentran permanentemente cortadas por las áreas intervenidas mencionadas anteriormente. También se han identificado atractivos turísticos como cataratas o cuevas, pero ninguno de ellos en el territorio de Lejía, sino en la concesión vecina. En tal sentido, se puede mencionar que existe un gran impacto en el territorio de Lejía, el cual no es suficiente para la población asentada en el mismo, por lo que se desplazan a zonas vecinas para la realización de sus actividades económicas. Por esta razón es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que puedan recuperar su territorio para su propio beneficio.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que en el centro poblado no existen terrenos titulados, pero vienen solicitando su categorización desde el 2003, aunque no pueden precisar las dimensiones del territorio que vienen solicitando.

Asimismo, señalaron que han tomado medidas para proteger sus recursos. Para ellos, entre estas medidas destacan la prohibición para sacar madera de la concesión forestal, así como la de talar madera en zona de cabeceras de quebradas. Asimismo, han establecido un área de protección comunal de 16 hectáreas. Los comuneros pueden enterarse de estas prohibiciones en asambleas comunales. Si alguien no cumple con estas normas, recibe como sanción la cadena ronderil (mediante la cual el infractor debe cumplir tareas en beneficio de cada una de las familias de los integrantes de la ronda). Sin embargo, recomiendan que para fortalecer la planificación del uso del bosque, se deben establecer normas claras y sanciones para quienes incumplen.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y mineras en su territorio debido a que destruyen los bosques.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican migración desordenada y la contaminación con pulpa y melaza de café como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, a pesar de que dos de ellas se derivan de su principal actividad económica, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables solo han identificado las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, las cuales son: tornillo, goma, moena, mashonaste y papelillo caspi. De estas solo el tornillo tiene importancia comercial, aunque se usa principalmente para la construcción de muebles e infraestructura.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son picuro, añuje, carachupa, chosna y achuni, mientras que las más importantes para la caza son las mismas, solo que en vez de carachupa se ha identificado el conejo. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son pava, perdiz, turca, manacaraco y uchala, las mismas que han sido consideradas las que más se cazan a excepción de la uchala. Finalmente, los peces más aprovechados en autoconsumo son bagre, anchoveta y carachama, mientras que no utilizan ninguna especie para comercialización (la carachama y las mojarras fueron identificadas en el MUF 2008 como las especies que se encuentran en el centro poblado con mayor frecuencia).

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en la zona es objeto de presión de uso, ya que no se encuentran especies atractivas para la caza como el venado y sajino, ni especies forestales de importancia comercial. Las especies abundantes y las utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado.

Este tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollar procesos relacionados a ello.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, las principales herramientas utilizadas para la caza son la retrocarga y las tramperas, mientras que para la pesca utilizan anzuelo y tarrafa. Además, un 20% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 28: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X	X						
		Verano	X	X									X	X
	Río	Creciente			X	X	X	X						
		Vaciente	X	X									X	X
Actividades económicas más importantes	Siembra de Maiz			X							X			
	Cosecha de Maiz			X	X			X						
	Siembra de café				X	X	X					X		
	Cultivo de café		X	X					X	X				
	Cosecha de café				X	X	X	X						
	Siembra de arroz			X								X		
	Cultivo de arroz				X	X							X	X
	Cosecha de arroz			X	X				X	X				
	Siembra de platano						X	X						
Cosecha de platano							X	X						
Actividades festivas														
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café			X	X	X	X						
		Sale la gente a vender su café			X	X	X	X	X					

Fuente: MUF 2012

Tabla 29: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X	X						
		Verano	X	X								X	X	
	Río	Creciente			X	X	X	X						
		Vaciente	X	X									X	X
Actividades económicas más importantes	Siembra de Maíz				X						X			
	Cosecha de Maíz		X		X	X			X					
	Siembra de café					X	X	X					X	
	Cultivo de café			X	X					X	X			
	Cosecha de café					X	X	X	X					
	Siembra de arroz				X								X	
	Cultivo de arroz					X	X							X
	Cosecha de arroz				X	X				X	X			
	Siembra de plátano							X	X					
Cosecha de plátano								X	X					
Actividades festivas														
Migración	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café			X	X	X	X						
		Sale la gente a vender su café			X	X	X	X	X					

Fuente: MUF 2012

De acuerdo a lo observado en ambos cuadros, existen muchas similitudes en los calendarios de ambos grupos, aunque con pequeñas variaciones de meses en la mayoría de cultivos. Las épocas de lluvia (equivalentes a las crecientes del río) se dan entre los meses de marzo y junio, mientras que las secas (vaciantes) se dan entre noviembre y

febrero). En tal sentido, se puede notar que ambos grupos comprenden su entorno e manera similar.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que existen diferencias en la mayoría de cultivos pero solo por un mes de diferencia de algunos meses adicionales considerados en el grupo mixto. Por ejemplo, el café según el grupo mixto se siembra entre marzo y mayo, mientras que el grupo de mujeres dice que se siembra entre abril y junio, mientras que la cosecha para el grupo mixto se da entre julio y agosto, mientras que para las mujeres entre agosto y setiembre. Este tipo de diferencias pueden apreciarse en todos los cultivos identificados. De estas actividades destaca el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al trabajo. Esto se resalta con la identificación de las épocas de migración, que se da principalmente en épocas de café, ya que los dos grupos coinciden en que se dan entre marzo y julio, tanto por la llegada de personas externas como por la salida de la población a vender sus productos. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, no se identificó ninguna fecha de celebración comunal por parte de ninguno de los dos grupos. Esto se contrapone a lo presentado en el MUF 2008 cuando se señalaba que se celebraban fiestas como la navidad, año nuevo y la patrona (mes de junio). El hecho de que no celebren estas fiestas, demuestra que no están dedicando tiempo a este tipo de actividades, concentrándose principalmente en sus labores productivas.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 30% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 5% con pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos y 10% con chanchos. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, maíz, cacao, yuca, plátano y arroz.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. Los mitos recogidos en Lejía tienen relación directa con dos aspectos: medidas a tomar para mejorar la caza y la relación de algunas especies con el mundo espiritual. Estos mitos son el tunchi, el shapingo y la luciérnaga. Es especialmente interesante el mito del shapingo que muestra como la población realiza pagos al bosque por encontrar recursos. De ello se puede intuir que se viene iniciando una relación entre la población y el monte, que es fundamental para iniciar procesos de conservación y manejo de recursos.

2.4.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Lejía son los siguientes:

Tabla 30: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Lejía

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	4	Aire puro, agua limpia, hay pocos animales y mantenemos los bosques sanos. Más protección de nuestros bosques.
Vida social	5	Nos apoyamos mutuamente, tenemos buenas relaciones entre moradores, participamos en trabajos comunales. Seguir manteniéndonos así.
Vida política	4	Nos falta participación equitativa entre hombres y mujeres. Más participación de la mujer.
Vida económica	3	Nos falta acceso a mejor salud y educación. Implementación de nuestro botiquín comunal y contar con más docentes.
Vida cultural	3	Nos falta revalorar nuestra cultura, no lo practicamos. Practicar nuestras costumbres y tradiciones.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que su vida social es la que tiene un nivel más alto (calificada con 5, la vida natural y política se encuentran en nivel 4, mientras que la vida económica u cultural son las que se encuentran en un nivel más bajo (nivel 3) en relación al resto de aspectos de la calidad de vida.

La vida social se encuentra en nivel 5 debido a que existe apoyo mutuo, tienen buenas relaciones entre ellos y realizan trabajos comunales. Por su parte, la vida natural se encuentra en nivel 4 porque tienen agua limpia, tienen el bosque sano y lo protegen aunque hay pocos animales; mientras que la vida política está en nivel 4, porque falta una participación equitativa (llama la atención que se califique en un nivel tan alto si hay tantas diferencias de equidad). Finalmente identifican la vida económica en nivel 3 debido a que les falta mejorar su acceso a salud y educación, mientras que lo cultural se considera en este mismo nivel debido a que no valoran su cultura. Llama la atención los niveles seleccionados, ya que de acuerdo a las descripciones, éstos podrían ser más bajos.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Lejía: el fortalecimiento de las mujeres para

mejorar su participación en la toma de decisiones comunal, la mejora de los servicios de salud (por lo menos la implementación de su botiquín comunal) y educación (conseguir más docentes), y la revalorización de sus costumbres, proceso más difícil de precisar (sería conveniente investigar con ellos como se puede afrontar este problema, una opción podría ser desde el sector educativo). Estos aspectos podrían priorizarse en su plan de calidad de vida.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

De esta manera, se puede señalar que el hombre de la buena vida ha sido implementado anteriormente en el centro poblado, las dos previas implementaciones del MUF. El año 2005, los resultados obtenidos daban cuenta de que la vida social se encontraba en un nivel alto (4), la vida política, económica y cultural se encontraba en nivel regular (3), mientras que la vida natural se encontraba en nivel bajo (2). Por su parte en el MUF 2008, se señalaba que la vida natural había aumentado a un nivel alto (4) mientras que la vida política, social, económica y cultural estaban en nivel regular (3). En tal sentido, se puede apreciar que ha habido un crecimiento en lo referente a la vida social, la cual actualmente se encuentra en el nivel máximo, mientras que la vida natural se mantiene en nivel 4 (a pesar de que el impacto sobre el bosque se mantiene en la actualidad) y la vida política ha subido de nivel 3 a 4, dando cuenta de la conformidad de la población con el desempeño de sus autoridades.

2.4.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 31: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que sean profesionales.	Que culminen sus estudios secundarios.	Que culminen sus estudios para ser profesionales en el futuro.
Lo que más les gusta de su entorno	El bosque, el agua.	Su clima, sus aguas y sus bosques.	Nuestro aire puro, nuestros bosques, nuestra mini central hidroeléctrica, nuestras aguas.

Tamaño de la comunidad en el futuro	Del mismo tamaño pero bien ordenado.	El doble, porque vamos a aumentar en nuestras familias.	El doble. Porque hay jóvenes en la comunidad que se harán de familia en el futuro.
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí	Sí	Sí
Procesos priorizados (infraestructura)	Carretera afirmada, agua potable	Carretera afirmada, agua potable	Carretera afirmada
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Mejorar mercado	Mejorar mercado y asistencia técnica en café	Mejorar mercado y asistencia técnica
Procesos priorizados (servicios)	Posta de salud, colegio secundario	Posta de salud, colegio secundario	Posta de salud, colegio secundario
Procesos priorizados (ambiental)	Reforestación	Reforestación y agroforestería.	Reforestación

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, tres grupos se imaginan viviendo en el centro poblado dentro de 10 años y esperan que sus hijos logren grados más avanzados de educación. Por su parte, consideran que el bosque, agua, aire puro son lo que más les gusta de su entorno. El grupo mixto y de mujeres consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a que los jóvenes tendrán familias. Sin embargo, el grupo de jóvenes consideran que el centro poblado será del mismo tamaño, pero bien ordenado, lo cual demuestra que tienen conciencia de la necesidad de conservar y zonificar su área, lo que es muy importante para su futuro (podría ser priorizado en el plan de calidad de vida).

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con una carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario; así como la reforestación y el desarrollo de actividades agroforestales. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en los trabajos ellos mismos.

En tal sentido, se puede apreciar que las prioridades seleccionadas por los pobladores de Lejía se refieren a diferentes aspectos de la calidad de vida, que integran aspectos de infraestructura, producción, servicios y ambientales, lo que demuestra un entendimiento de la calidad de vida como una concepción manera integral, que se refiere a todos los aspectos de su vida.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 32: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Que es del Perú.	Que es de todos nosotros.	Que es de todos los peruanos.
¿De quién es el Parque Nacional?	De todos los peruanos.	De todos los peruanos.	De todos los peruanos.
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Haciendo participar a los moradores en el cuidado.	Haciendo participar a toda la población.	Haciendo participar a la población y aprovechando los recursos animales pero no hasta acabarlos.
Beneficios del Parque Nacional	Lluvias, Aire limpio, Animales.	Aire limpio, Animales, Lluvias.	Lluvias, Animales., Aire limpio.
Desventajas del Parque Nacional	Ninguno	Ninguno	Ninguno
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Piscigranja, huertos de hortalizas y asesoramiento técnico.	Piscigranja, huerto de hortalizas, asesoramiento técnico y zonificación.	Piscigranja, huerto de hortalizas, asesoramiento técnico y zonificación.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Reforestación	Reforestación	Reforestación
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Protegiéndolo, difundiendo información	Protegiéndolo, difundiendo información	Difundiendo información, protegiéndolo,
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena, porque nos ayuda a proteger nuestros recursos naturales.	Buena, porque nos ayuda a proteger nuestros recursos naturales.	Buena, porque nos ayuda a proteger nuestros recursos.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Participando en sus actividades.	Participando en sus actividades.	Participando en sus actividades.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Seguir protegiéndolo y que no se invada	Seguir protegiéndolo y que no se invada	Seguir protegiéndolo y que no se invada
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Los bosques, aguas y animales.	Los bosques, las aguas y los animales.	Los bosques, las aguas y los animales.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque, el cual es considerado como favorable para ellos, y que pertenece a todos los peruanos. Por otro lado, consideran en su mayoría que el manejo del parque se realiza con la participación de toda la población. Los tres grupos consideran que los beneficios del parque se centran en garantizar aire puro, lluvias y animales, y no han señalado ninguna desventaja de la creación del mismo.

Asimismo, consideran que el parque se ha centrado en el apoyo técnico con piscigranjas, huertos de hortalizas, asesoramiento técnico y zonificación, y que se debe continuar con las mismas actividades que se vienen realizando, además de realizar reforestación.

Finalmente, creen que la relación entre ellos y el parque es buena, porque les permite conservar sus recursos y que puede mejorar si participan más de actividades relacionadas a su conservación.

Preguntas respecto a la percepción del parque que tienen los pobladores locales han sido tomadas en algunas de las observaciones del MUF. En tal sentido, en el 2005, la población de Lejía reclamaba no tener información acerca del parque, ni conocer sus objetivos ni beneficios, por lo que solicitaban mayor atención al equipo del parque; mientras que en el 2008, señalaron que conocían el parque, al que consideran que les enseña a cuidar su medio ambiente y que brinda beneficios como la presencia de animales para cazar en las chacras.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar que Lejía es uno de los centros poblados del subsector Shamboyacu que presenta una relación más estrecha con el área, ya que no existe percepción de desventajas del mismo. Esto debe ser tomado en cuenta en el trabajo del equipo.

2.4.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Lejía

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias y algunos recursos naturales, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos y manejo de recursos naturales.
- La comunidad fue creada en 1999, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Piura, Cajamarca y Amazonas que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- Lejía tiene en la actualidad aproximadamente 380 habitantes y 75 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un crecimiento poblacional sostenido que se ha dado periódicamente. Asimismo presenta prevalencia de varones sobre mujeres y una proporción similar de población joven y adulta, lo que implica que la población está creciendo por migración.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la necesidad de sistemas de agua y desagüe y la implementación de un establecimiento de salud.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Lejía cuenta con tres autoridades principales: el agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada uno de ellos con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades y se sienten involucrados en el proceso de toma de

decisiones comunal. Sin embargo, creen necesario reforzar las capacidades de sus autoridades.

- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Lejía cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una buena relación con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una relación estrecha con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlos para mejorar estas relaciones hasta convertirlos en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población de la comunidad realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, y realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo. Sin embargo, han perdido la costumbre del choba choba, prefiriendo pagar jornales.
- El centro poblado lleva buenas relaciones con sus vecinos (principalmente Porvenir, Santa Rosa, Shamboyacu, Chovaico y Nuevo Amazonas) basado en relaciones de comercio, educación, deporte, negocios, salud y por la ronda campesina.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y participando en organizaciones de mujeres.
- El centro poblado presenta impacto en su territorio, el cual se ha ido ampliando en cada una de las observaciones del MUF. El territorio no cuenta no se encuentra saneado ni cuenta con ningún tipo de reconocimiento formal. Sin embargo, han desarrollado algunas normas para la protección de su entorno. Asimismo, las especies de fauna y flora identificadas son algunas de las que soportan mejor presión de caza, no encontrándose especies de bosque primario.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz, arroz y plátano, con énfasis en el café que es la base de su economía familiar. Asimismo, no se han reportado fiestas y celebraciones en el centro poblado.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con dos aspectos (social) en nivel muy alto, dos aspectos (natural y político) en nivel alto, y dos (económico y cultural) en nivel regular. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: el fortalecimiento de las mujeres para mejorar su participación en la toma de decisiones comunal, la mejora de los servicios de salud (por lo menos la implementación de su botiquín comunal) y educación (conseguir más docentes), y la revalorización de sus costumbres.
- Todos los grupos de habitantes del centro poblado se imaginan viviendo en éste a futuro, esperando para sus hijos un ambiente sano, agua limpia y que no haya contaminación. Asimismo, identifican la carretera afirmada, el agua potable, la asistencia técnica, el acceso al mercado, la posta de salud, la construcción de un colegio secundario, la reforestación y el apoyo para el trabajo de agroforestería como las principales necesidades comunales.
- La comunidad ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, pero creen que podría mejorar participando en más actividades relacionadas a su conservación.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración

desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.

- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Apoyar a la ronda campesina de manera que se constituyan en actores claves responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de la inclusión de procesos relativos a otros aspectos de la calidad de vida dentro de las necesidades priorizadas por la comunidad.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, elaborar el plan de calidad de vida comunal en un proceso reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: educación ambiental, luz eléctrica, la construcción de un fortalecimiento de las mujeres para mejorar su participación en la toma de decisiones comunal, la mejora de los servicios de salud (por lo menos la implementación de su botiquín comunal) y educación (conseguir más docentes), y la revalorización de sus costumbres, reforestación y agroforestería, junto a otros, para ser considerados por parte de la población local en su plan de calidad de vida.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales y relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades. Asimismo, reflexionar con la población respecto a la pérdida del choba choba como estrategia de maximización del trabajo comunal.
- Reforzar la sensibilización del parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local (haciendo énfasis en los jóvenes principalmente). Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque y sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.5. Centro poblado Nuevo Amazonas

Este centro poblado participa en el MUF desde la segunda observación, del año 2005. Es uno de los que se encuentra más cercano al parque en el subsector Shamboyacu. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

2.5.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.5.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Nuevo Amazonas, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 38: Escudo del centro poblado Nuevo Amazonas



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el sol radiante por la ubicación del centro poblado, donde sale el sol desde temprano; el café, como el principal cultivo de la comunidad; además del plátano, maíz y arroz, que representan los cultivos secundarios a los que se dedican los moradores.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a la actividad agrícola, la cual al parecer se encuentra a la base de la definición de su identidad. Esto se debe a que casi todos los elementos seleccionados en su escudo como los que les proporcionan identidad son productos agrícolas, los cuales incluso han sido categorizados en orden de importancia, en primer lugar café y luego plátano, arroz y maíz, como cultivos para consumo.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Nuevo Amazonas, la identidad comunal se centra aspectos productivos. En tal sentido, se puede intuir que las actividades que priorizaría este centro poblado se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales). Asimismo, sería

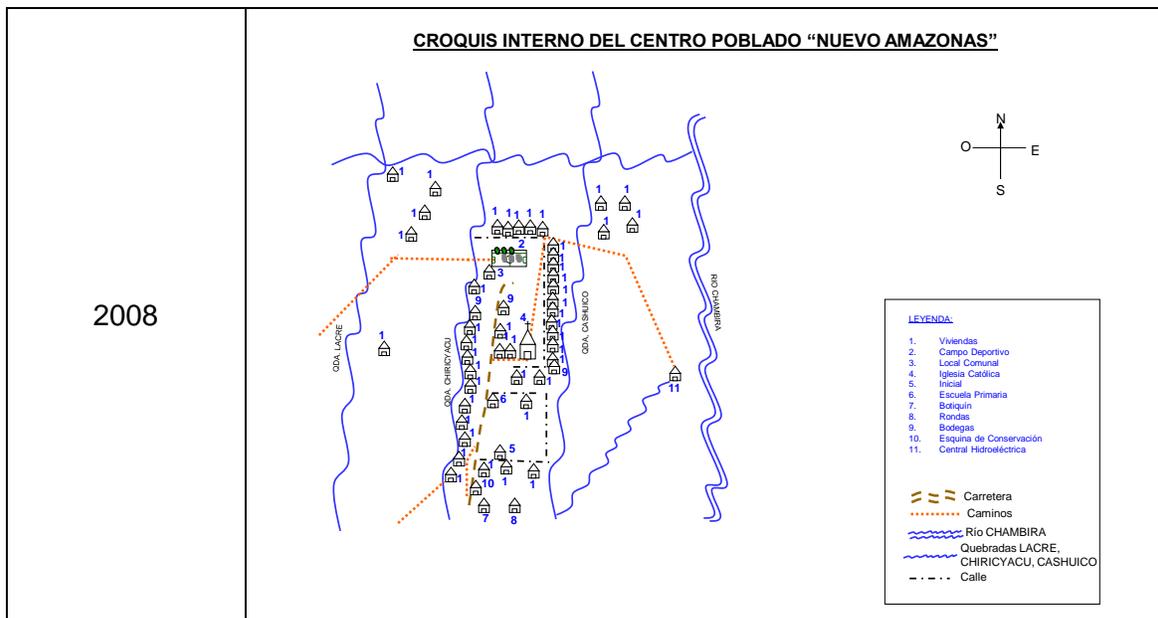
fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en el fortalecimiento de su autoestima.

Es importante señalar que el escudo comunal de Nuevo Amazonas fue elaborado durante el MUF 2005.

2.5.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Nuevo Amazonas elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 39: Croquis del centro poblado Nuevo Amazonas





Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los croquis elaborados en ambos procesos son diferentes, ya que el del año 2008 se centra en la ubicación de las viviendas en el centro poblado, y el del 2012 presenta la distribución de calles y avenidas.

La distribución de las viviendas en el centro poblado se da en manzanas, al estilo urbano. Asimismo, algo alejado del centro poblado se encuentra la cancha de fútbol. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 2003. El origen de su nombre, Nuevo Amazonas, se debe a que los fundadores del centro poblado son naturales de esta región. El centro poblado siempre ha tenido el mismo nombre, desde su creación hasta la actualidad (la cual es bastante reciente).

Sus fundadores proceden de los departamentos de Piura, Cajamarca y Amazonas. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura. Los años en que Lejía ha recibido mayor número de migrantes externos han sido el 2003 y 2004. Según se señala los migrantes llegaron para participar de la campaña de cosecha del café y luego se quedaron en el pueblo.

En tal sentido, se puede señalar que Nuevo Amazonas es un centro poblado de reciente creación y que ha sido objeto constante de migración con fines agrícolas. Esto se relaciona directamente con los resultados del escudo comunal, centrando el interés de los pobladores principalmente en actividades agrícola productivas. Lo más probable, dada la información con que se cuenta, es que la tendencia de la población del centro poblado siga orientada a aspectos productivos, los cuales en el caso de la agricultura, generan un impacto sobre los recursos en caso de no realizarse apropiadamente. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad

de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo, y de reducir el impacto de las actividades que desarrollan para su sobrevivencia en el bosque y sus recursos naturales (asesoría técnica productiva y mejora en la comercialización de sus productos son algunos de los que pueden ser priorizados).

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Nuevo Amazonas arrojó los siguientes resultados:

Tabla 33: información demográfica del centro poblado Nuevo Amazonas.

Rubro	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	300	290	380
Número de viviendas	-	60	80
Número de familias	70	60	80
Número de hombres	-	-	220
Número de mujeres	-	-	160
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	150
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	230
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	80
Menores de 17 años	-	-	100
17-30 años	-	-	80
31-50 años	-	-	150
Más de 50 años	-	-	50

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 380 habitantes, distribuidos en 80 viviendas y 80 familias. Los datos obtenidos en los tres procesos del MUF, dan cuenta de un crecimiento poblacional gradual en el centro poblado que se ha acentuado en los últimos años (aproximadamente la cuarta parte de la población de la comunidad, de acuerdo a las últimas cifras presentadas, habría llegado entre el 2008 y el 2012). En las observaciones anteriores, se había considerado un descenso en la cantidad de pobladores, el cual puede originarse por un mal cálculo inicial, o por la creación de nuevos centros poblados en la zona.

Además presenta una significativa superioridad en la cantidad de hombres sobre la de mujeres (existen 138 hombres por cada 100 mujeres) y un porcentaje de población joven (21,32% menores de 17 años) inferior al de las personas entre 31 y 50 años (39,47%). Sin embargo, podría estarse dando un crecimiento poblacional originado por migración, ya que los migrantes llegan a la comunidad siendo mayores de edad para luego llamar a sus familiares. Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron a cabo anteriormente) que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este

crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales y su territorio. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 34: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Nuevo Amazonas

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	SI	Contamos con una mini central hidroeléctrica
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	3 personas donde no llega el tendido eléctrico
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	SI	
Telefonía pública	SI	Cabina de Gillat
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	Los alumnos salen estudiar en Shamboyacu
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con luz eléctrica (a nivel de una minicentral hidroeléctrica y generadores para las familias más alejadas) e instituciones educativas inicial y primaria, pero no cuenta con puesto de salud ni con abastecimiento de agua. Asimismo, el centro poblado no cuenta con posta de salud pero sí con escuela inicial y primaria. Finalmente cuentan con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente de las quebradas -70%-, y las propias quebradas directamente - 30%). Las quebradas fueron reportadas como fuente de abastecimiento en el MUF 2008.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT) y con servicio de telefonía celular (la señal de claro llega a todas partes al interior del centro poblado, mientras que la de movistar solo llega a algunos puntos). Tampoco cuentan de un lugar

para el depósito de sus residuos sólidos, aunque en el 2008 se había reportado que la quemaban o enterraban.

Es importante señalar que el 90% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas fueron reportadas en el MUF 2008.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que la totalidad de la población cuenta con radio (100%), mientras que un 30% cuenta con televisión. Las estaciones radiales más escuchadas en el centro poblado son Radio Programas del Perú (RPP) y Radio Campesina a lo largo del día, principalmente con noticieros y música.

En su mayoría con vehículos de transporte, 30% tiene moto lineal, 70% tiene caballos y 10% mulares.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual es dirigido por un promotor comunal, que es nombrado por la comunidad. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas y parasitosis. El botiquín comunal había sido reportado en el MUF 2005, por lo que ya tiene varios años funcionando.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora y la primaria por dos docentes. De los tres docentes antes mencionados, solo uno (uno de los dos de primaria) es nombrado, mientras que los demás solo son contratados. En cuanto a ausentismo escolar, no se han reportado casos en el centro poblado. Estas instituciones educativas ya habían sido identificadas en el MUF 2008.

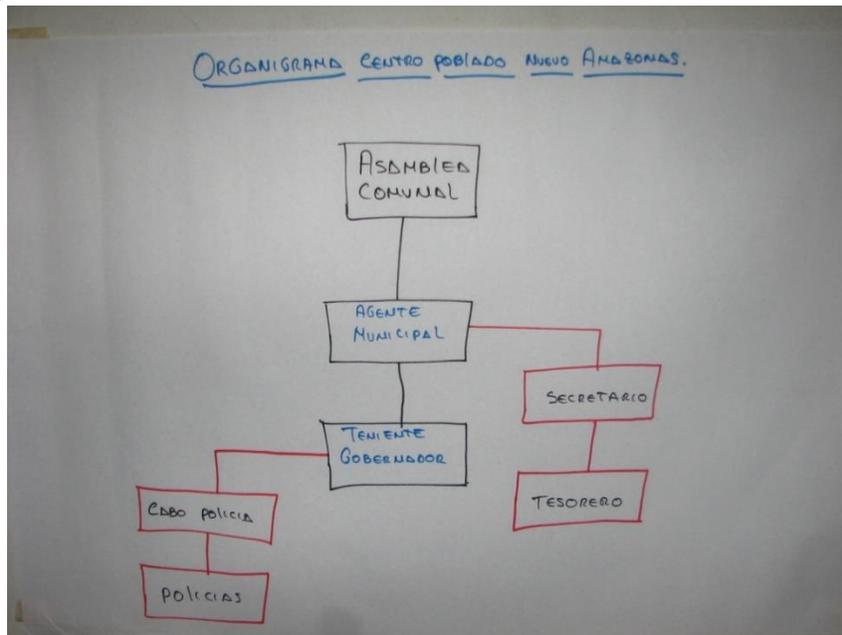
A modo de conclusión, es importante señalar que salvo el servicio de luz, el centro poblado cuenta con grandes carencias en lo referente al servicio de agua y en el manejo de residuos sólidos, ya que no cuentan con un destino final para su depósito. Esta información será importante para la definición de las prioridades comunales en lo referente a infraestructura comunal. En tal sentido se destacan la construcción e implementación de un puesto de salud y de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal, el aumento en la cantidad de docentes principalmente, que son necesidades fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población. Las necesidades orientadas a aspectos de infraestructura y servicios son algunas de las que normalmente más se priorizan a nivel comunal por lo que es importante tener una idea de los resultados obtenidos para proporcionarlos al momento de elaborar el plan de calidad de vida del centro poblado.

2.5.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.5.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

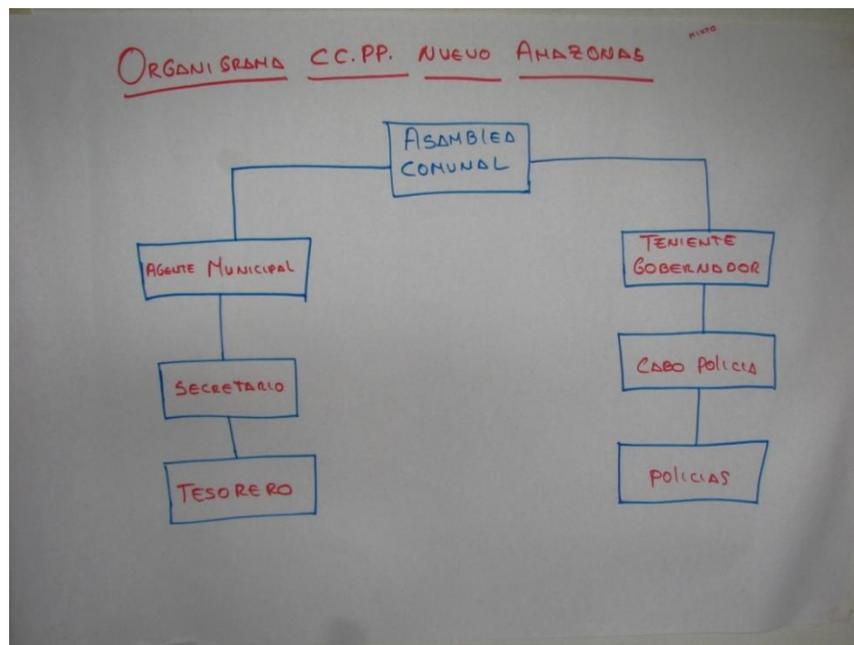
En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 40: Organigrama comunal de Nuevo Amazonas elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 41: Organigrama comunal de Nuevo Amazonas elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas identifican las mismas autoridades, con la diferencia de que las jerarquizan de diferente manera. Ambos grupos identifican como la autoridad principal, a la asamblea comunal, que se conforma por todos los habitantes del centro poblado. Mientras en el grupo de autoridades, se coloca al agente municipal como autoridad principal y al teniente gobernador supeditado a éste, el grupo mixto las ubica al

mismo nivel. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al secretario y tesorero, y el teniente gobernador al cabo policía y los policías comunales. Los organigramas de los MUF 2005 y 2008 reconocen a las mismas autoridades. Sin embargo en el 2005 no se consideraba a la Asamblea Comunal, siendo el agente municipal la autoridad principal. También incluía a todas organizaciones comunales. Esto implica que en los últimos años se ha mantenido estable la percepción del gobierno comunal.

Por su parte, el grupo de autoridades considera que ellos mismas vienen cumpliendo sus funciones regularmente, mientras que el grupo mixto señala que están cumpliendo bien. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la construcción del local comunal, el mejoramiento de la carretera y la contratación de docentes para la escuela primaria. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe a que hubo apoyo de la municipalidad y a la previa participación de la ronda campesina en las gestiones. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la creación del colegio secundario, la categorización del centro poblado, el afirmado de la carretera, la construcción del local de la institución educativa y la titulación de predios. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de recursos económicos, la falta de capacidad de las autoridades, la falta de apoyo de la población a las comunidades, la falta de interés de las autoridades y el desconocimiento de las gestiones.

Los cargos rotan anualmente, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es alta.

Por su parte, se considera que la toma de decisiones pocas veces se comunica y no hay participación de los pobladores del centro poblado.

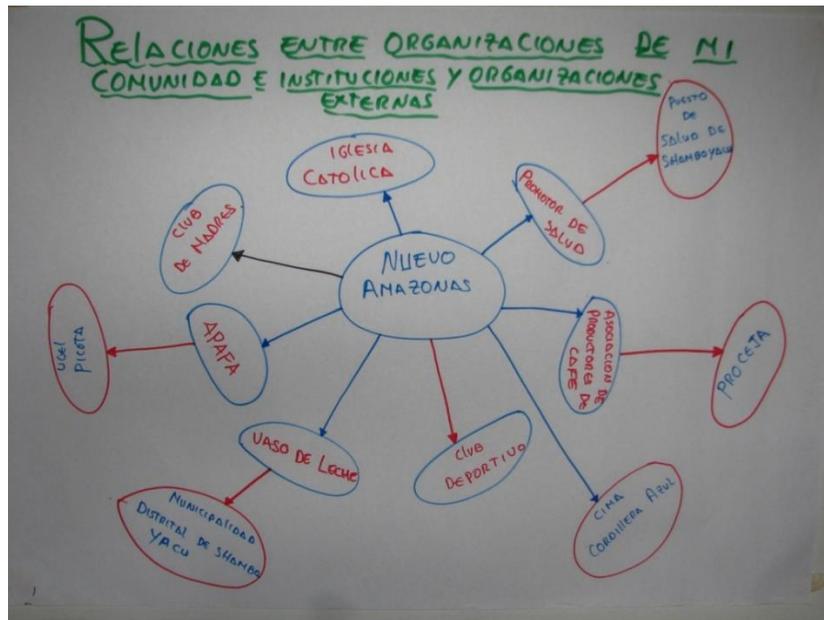
Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario que la población participe más en las asambleas comunales y espacios de toma de decisiones.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población no está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que consideran que éstos solo vienen cumpliendo sus funciones regularmente y que toman sus decisiones sin tomar en cuenta a la población en general.

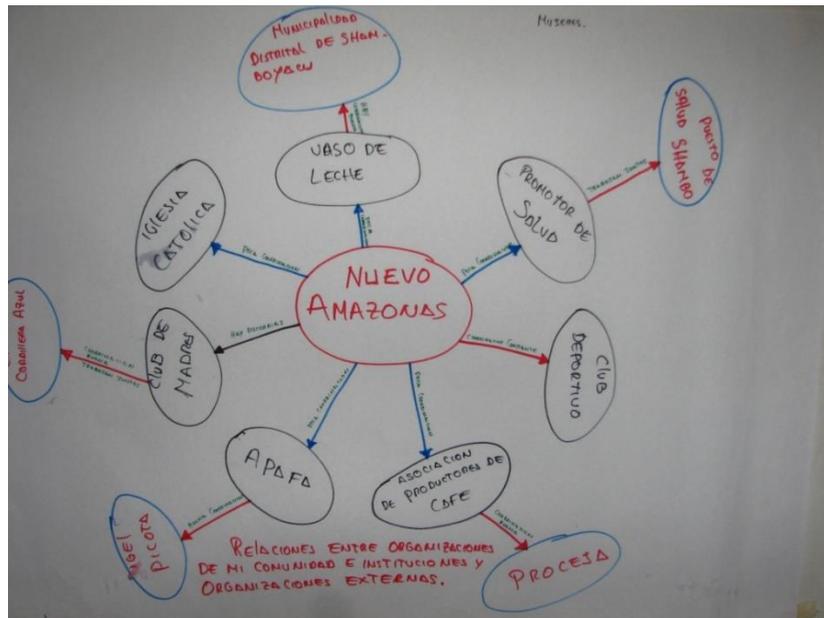
Por su parte, Nuevo Amazonas cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 42: Organizaciones comunales de Nuevo Amazonas grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 43: Organizaciones comunales de Nuevo Amazonas grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas muy similares, identificando las mismas organizaciones comunales y organizaciones externas, lo que demuestra un conocimiento generalizado sobre las mismas. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas son Iglesia Católica, comité del vaso de leche, promotor de salud, club deportivo, comité de productores de café, APAFA y club de madres. De estas organizaciones comunales, la mayoría lleva una relación regular con la comunidad en

general. Sólo se señala que el club deportivo lleva una buena relación, y el club de madres una relación débil con ésta. Esto hace notar la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que se afiancen los lazos con el resto de la comunidad (haciendo énfasis en el club de madres que es el que tiene la relación más débil). En los MUF 2005 y 2008 se tomaron en cuenta las mismas organizaciones comunales a excepción de la iglesia católica, pero se incluía en ambos a la ronda campesina. Esto demuestra la existencia de la ronda hasta el año 2008. Es importante señalar que, al no señalarse la existencia de la ronda campesina en el 2012, por lo que sería muy importante apoyar a la comunidad en la reorganización de dicha organización comunal.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales. Entre estas destacan la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, el centro de salud de Shamboyacu (mencionado como puesto de salud), la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul y PROCEJA. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas fuertes (a excepción de CIMA Cordillera Azul cuya relación directa con el centro poblado en el grupo de mujeres es clasificada como regular. Asimismo, todas las instituciones externas se relacionan con organizaciones comunales (salvo CIMA Cordillera Azul en el grupo de mujeres), las cuales son Municipalidad distrital de Shamboyacu (Comité del Vaso de leche), la UGEL Picota (APAFA), el centro de salud (promotor comunal) y PROCEJA (Comité productores de cacao). Es importante señalar que para el grupo mixto la relación de CIMA es con el Club de madres. Todas las relaciones entre estas instituciones y organizaciones comunales son consideradas fuertes. En relación a las organizaciones externas, en el 2005 se reconocía solo a CIMA y CEDISA (ONG que en la actualidad no tiene presencia en la zona), mientras que en el 2008, se incorporaron algunas organizaciones como el programa de alfabetización y Municipios y Comunidades Saludables, que no trabajan en la zona actualmente.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En vista que se han reportado regulares relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental continuar con las buenas coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se continúe el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

2.5.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. Esta información se ha empezado a recolectar con el MUF 2012, por lo que no existe fuente de comparación con los procesos anteriores. En tal sentido, en el caso de Nuevo

Amazonas, la población comparte los recursos que obtienen del monte y la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres y hermanos, y solicita apoyo en caso de necesitarlo a estas mismas personas. Asimismo, en caso de realizar negocios, la mayoría dice acudir a hermanos y amigos.

Estas cifras demuestran que existe una idea de compartir la producción con principalmente con los familiares y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Nuevo Amazonas se siguen desarrollando faenas comunales, aunque no reportan que trabajos desarrollan en ellas. Estas faenas se realizan mensualmente lo cual de acuerdo con ellos es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es regular, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena (aunque quienes incumplen con los trabajos tampoco pagan la multa). La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, pero aún así participa menos de la mitad de pobladores de la comunidad, organizándose por grupos de vecinos. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos realizan con poca frecuencia. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario que haya más participación, apoyo con alimentos para la olla común y reorganizar la ronda campesina para que haga cumplir las faenas. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 44: Relación del centro poblado Nuevo Amazonas con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 45: Relación del centro poblado Nuevo Amazonas con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos identificaron a siete poblaciones locales: Lejía, Shamboyacu, Tarapoto, Jorge Chávez, Chovaico, Santa Rosa y Picota. De acuerdo al resultado del trabajo del grupo mixto, se puede apreciar que los centros poblados con los que llevan una relación más amistosa son Chovaico y Shamboyacu, considerando esta

relación como fuerte. Por su parte, el centro poblado Jorge Chávez es quien es considerado como quien lleva una relación más débil con Nuevo Amazonas (debido a problemas limítrofes). Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, familiares, comerciales y de gestiones. Es importante señalar que la única población local con la que han tenido problemas es Alto Jorge Chávez, por temas de límites, los cuales aún no han sido solucionados hasta el momento.

Es importante señalar que los resultados del MUF 2008 son exactamente los mismos que los reportados en el 2012.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Nuevo Amazonas, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en el club de madres y el comité del vaso de leche. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es poca, debido principalmente a que no hay costumbre de hacer participar a las mujeres en estos espacios, lo que se suma a que el horario nocturno en que se realizan las asambleas impide ir a las mujeres que deben quedarse en casa a cuidar a los niños. El rol que la población asigna a la mujer, es el de apoyo en la chacra y el cuidado de la casa y los hijos. Asimismo, ambos grupos consideran que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, ya que nunca han participado mucho del proceso de toma de decisiones comunal. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que ayudan a pensar mejor. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda capacitarlas y hacerlas participar en las asambleas comunales.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Hasta el momento, a pesar de no tener ninguna norma que impida la participación de la mujer, se nota que esta es limitada y que no viene siendo promovida por parte de las autoridades y la población en general, lo que debe cambiar por su propio bien.

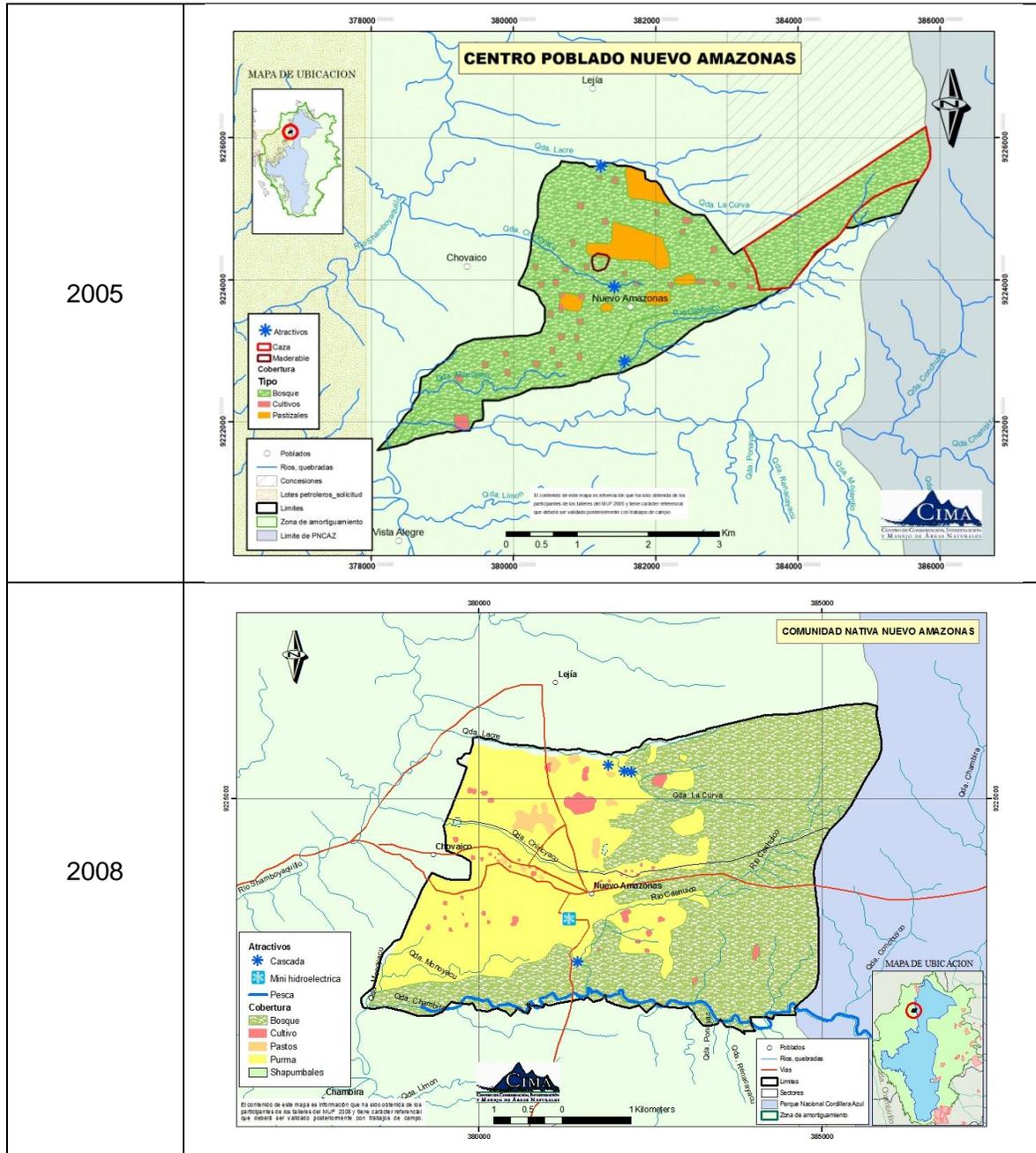
2.5.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

En esta sesión esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

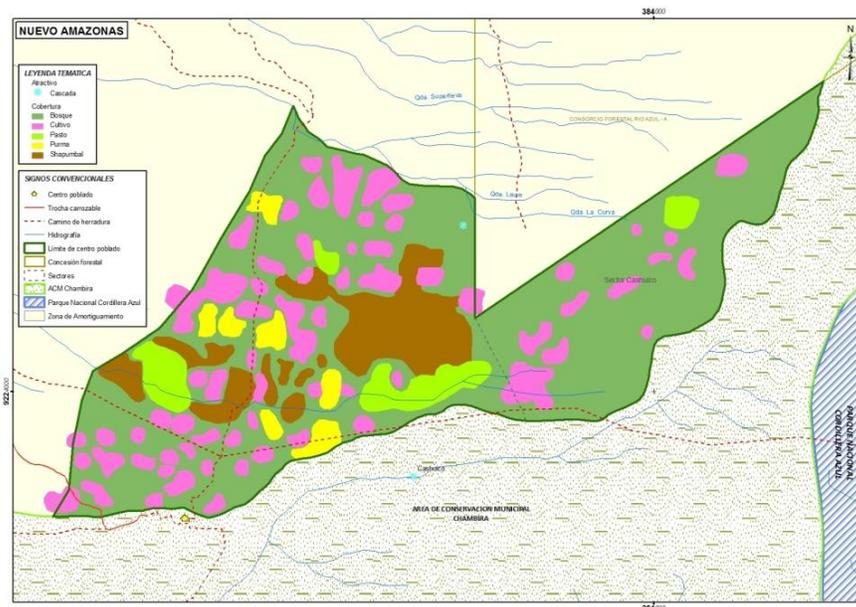
2.5.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Nuevo Amazonas elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 46: Mapa de uso de recursos del centro poblado Nuevo Amazonas



2012



Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, el territorio solicitado en el 2005 es muy similar al del 2012, pero significativamente diferente al del 2005. Esto puede deberse a que existe un conocimiento mayor de la zona en la actualidad. Asimismo, se nota que no se ha dado un gran impacto sobre el territorio, ya que el área degradada no ha crecido significativamente, manteniéndose en un nivel similar que en el 2008.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo), los pastizales (color verde claro) y los shapumbales (color marrón) son amplios y están dispersas a lo largo del territorio comunal, cubriendo una buena parte del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Es importante señalar que la mayoría de áreas intervenidas se encuentran en un espacio del centro poblado más cercano al asentamiento nucleado, mientras que hay un área alargada que tiene mayor área boscosa. Una pequeña cantidad de chacras se extiende más allá de los límites propuestos por ellos. Por su parte, los pobladores no han identificado áreas de caza, pesca o extracción forestal ni al interior ni colindando con su territorio. Por su parte se ha identificado una catarata como atractivo turístico, ubicada al norte del centro poblado. De esta manera, se puede notar que a pesar de que existe impacto en el territorio comunal, hay toda una parte del mismo que aún cuenta con áreas de bosque. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que puedan recuperar su territorio para su propio beneficio.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que en el centro poblado no cuenta con terrenos titulados. Sin embargo, vienen solicitando su categorización desde el 2006, aunque no pueden precisar las dimensiones del territorio que vienen solicitando.

Asimismo, señalaron que solo han tomado una medida para proteger sus recursos, que consiste en la prohibición de talar el bosque en el área de la mini central hidroeléctrica con la que cuenta el pueblo. Los participantes del grupo mixto manifiestan que la falta de normas y de sanciones por el mal uso del bosque se debe a que no hay ronda campesina. Adicionalmente, recomiendan que la policía se haga cargo de cuidar el bosque.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales en su territorio debido a que no funcionan y a que ya no hay madera.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican migración, la deforestación y la contaminación de las quebradas como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies no maderables, identificaron palmiche, pona, uña de gato y sanango como las más importantes para ellos. Por su parte en lo referente a maderables, solo han identificado las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, las cuales son: tornillo, moena, huairuro, huacapú y capirona. De estas solo el tornillo tiene importancia comercial, aunque se usa principalmente para la construcción de muebles e infraestructura.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son venado, majaz, carachupa, sajino y sachavaca y achuni, mientras que las más importantes para la caza son venado, majaz, añuje, carachupa y sajino. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son pucacunga, manacaraco, paujil, pava y guacamayo, mientras que las más importantes para cazar son torcazas, pucacunga, uchala, manacaraco y pava. Es importante señalar que en el MUF 2005 se señalaba que las especies que estaban disminuyendo eran el guacamayo y el mono huapo, que no han sido mencionadas en el 2012. Finalmente, no se han identificado especies de peces abundantes ni consumidas en el año 2012, mientras que en el 2005 se mencionaron carachama, boquichico, fasaco, paco y toa; mientras que en el 2012 se mencionaron el boquichico, fasaco y lisa. Esto implica una disminución en las especies de peces existentes en el centro poblado.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que aún se encuentran especies de bosque primario o en buen estado de conservación como la sachavaca, el sajino y el venado. el bosque. A pesar de esto, en el mapa se puede apreciar que existe un área amplia de territorio que viene siendo utilizado para actividades agropecuarias. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes y las utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollar procesos relacionados a ello.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, las principales herramientas utilizadas para la caza son la escopeta y las tramperas y no

señalan herramientas de pesca. Además, un 10% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 35: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X				X	X		
		Verano						X	X	X				
	Río	Creciente		X	X	X	X				x			
		Vaciente								X	X			
Actividades económicas más importantes	Rozo y quema para café								X	X				
	Siembra de café										X	X		
	cosecha de café			X	X	X	X							
	Siembra de yuca										X	X		
	Cosecha de yuca			X	X	X								
	Rozo y quema para maiz													X
	Siembra de maiz		X											
	cosecha de maiz							X						
	Siembra de platano										X	X		
	Cosecha de platano										X	X		
Actividades festivas	Año nuevo		1											
	carnavales			14										
	Dia de la madre						2º domingo							
	patrona de amazonas							12						
	Aniversario												17	
	San Juan							24						
	Aniversario escuela										22			
	Navidad													25
Migración ¿Cuánta gente migra en estos periodos?	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café	X	X	X	X	X							
		Sale la gente a vender su café	X	X	X	X	X	X						

Fuente: MUF 2012

Tabla 36: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X				X	X		
		Verano						X	X	X			X	X
	Río	Creciente		X	X	X	X				X			
		Vaciente							X	X				
Actividades económicas más importantes	Roza y quema para café							X	X					
	Siembra de café									X	X			
	cosecha de café			X	X	X	X							
	Siembra de yuca										X	X		
	Cosecha de yuca			X	X	X								
	Roso y quema para maiz													X
	Siembra de maiz		X											
	cosecha de maiz							X						
	Siembra de platano									X	X			
Cosecha de plátano									X	X				
Actividades festivas	Año nuevo		1											
	carnavales			14										
	Dia de la madre						2do Do min go							
	patrona de amazonas							12						
	Aniversario											17		
	San juan							24						
	Aniversario escuela										22			
	Navidad													25
Migración	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café	X	X	X	X	X							
		Sale la gente a vender su café	X	X	X	X	X	X						

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado exactamente el mismo calendario. Las épocas de lluvia se dan entre los meses de febrero y mayo, y setiembre y octubre, mientras que la época seca se da entre junio y agosto. Estas fechas prácticamente coinciden con los de creciente y vaciante, con la diferencia de que no se considera al mes de octubre como creciente ni al mes de junio como vaciante.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos, así como la época en que se desarrollan las diferentes labores culturales. De esta manera se nota que el desarrollo de actividades económicas es percibido de la misma manera por toda la población. Entre estas actividades destaca el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. Esto se resalta con la identificación de las épocas de migración, que se da principalmente en épocas de café, ya que los dos grupos coinciden en que se dan entre marzo y julio, tanto por la llegada de personas externas como por la salida de la población a vender sus productos. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, se identificaron varias fechas de celebración comunal, las cuales son el año nuevo, los carnavales (14 de febrero), el día de la madre (segundo domingo de mayo), la Patrona (12 de junio), San Juan (el 24 de junio), el aniversario (17 de noviembre), el aniversario de la escuela (22 de setiembre) y navidad (25 de diciembre). En el MUF 2008, se consideró adicionalmente el año nuevo.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 15% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 10% con pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 5% con chanchos y 2% con cuyes. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, yuca, plátano, maíz y arroz.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. Los mitos recogidos en Nuevo Amazonas tienen relación directa con la caza: ambas son anécdotas que ocurren a los cazadores cuando van al monte. Estos mitos son el ayaymama y el diablo. Es curioso que aparezcan mitos relacionados a la caza y que no se hayan reportado zonas de caza en el mapa de uso de recursos, lo que indica la conveniencia de revisar la información recolectada en los mapas. Sin embargo, de los mitos recolectados se puede intuir que existe una relación entre la población y el monte, que es fundamental para iniciar procesos de conservación y manejo de recursos.

2.5.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Nuevo Amazonas son los siguientes:

Tabla 37: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Nuevo Amazonas

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	3	Contamos con un área de conservación, pero seguimos deforestando la ribera y cabecera del Chambira. Hay que sancionar a los infractores.
Vida social	3	Hay buenas relaciones entre comuneros, pero existen casos de violencia, robos, hay poca participación en los trabajos comunales. Hay que organizar a la ronda campesina.
Vida política	2	Falta capacidad de gestión a las autoridades y apoyo de los moradores. Capacitar a las autoridades porque son nuevos.
Vida económica	3	Tenemos suficiente comida, agua, casa pero nos falta una posta de salud. Tenemos que implementar una posta de salud.
Vida cultural	3	Mantenemos nuestras costumbres locales, aniversario, patrona, pero nos falta valoración de nuestro entorno. Debemos difundir la importancia de los recursos naturales.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que llevan una vida intermedia en la mayoría de aspectos (nivel 3), a excepción de su vida política que es considerada ligeramente más baja (nivel 2).

Los aspectos identificados en el nivel 3 son la vida natural, dado que siguen deforestando la ribera y cabeceras del Chambira sin que se den sanciones, la vida social porque a pesar de las buenas relaciones entre ellos, se dan casos de violencia, robos, poca participación en trabajos comunales, y no hay ronda campesina. En lo referente a la vida económica está en nivel 3 debido a que tienen suficiente comida, agua, pero les falta una posta de salud. Por su parte, la vida cultural, se encuentra en este mismo nivel, porque aunque mantienen costumbres y celebran sus fiestas, no valoran su entorno. Por su parte, la vida política se encuentra en nivel 2 porque a las autoridades les falta capacidad de gestión, y además no hay apoyo de la población, porque lo que hay mucho que mejorar en este aspecto.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo

fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Nuevo Amazonas: el fortalecimiento de las capacidades de sus autoridades, la creación e implementación de un puesto de salud, la necesidad de cuidar sus recursos naturales y la reorganización de la ronda campesina entre otros. Estos aspectos podrían priorizarse en su plan de calidad de vida.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

De esta manera, se puede señalar que el MUF ha sido aplicado 3 veces en Nuevo Amazonas. El 2005, se había considerado que 4 aspectos (natural, económica, cultural y político) se encontraban en nivel regular (3), mientras que la vida social se encuentra en nivel bajo (2). Por su parte, el 2008, se consideraba que la vida cultural estaba en nivel bueno (4), mientras que la vida política, económica, social y natural se encontraban en nivel regular (3). En tal sentido, se puede apreciar que, la percepción de su calidad de vida se ha mantenido, ya que en general siempre ha sido considerada en nivel regular. La diferencia mayor se da en el 2008, cuando se consideró que la vida cultural estaba en buen nivel, pero esto cambió el 2012 cuando ésta baja al nivel 3. Esto nos dice que es necesario mejorar una serie de aspectos de la calidad de vida de la población, de manera que alcancen un nivel más satisfactorio.

2.5.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 38: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que sean profesionales	Que tengan sus chacras	Que culminen sus estudios secundarios
Lo que más les gusta de su entorno	El bosque y sus aguas	El clima	La naturaleza
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble. Tendremos familias y crecerá el pueblo	Del mismo tamaño porque ya no hay a donde más crecer como pueblo	El doble. Habrá mas habitantes que llegan a la comunidad
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí	Sí	Sí

Procesos priorizados (infraestructura)	Agua potable, carretera afirmada	Agua potable, carretera afirmada	Agua potable, carretera afirmada
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Mejorar mercado y asistencia técnica	Mejorar mercado y asistencia técnica	Mejorar mercado
Procesos priorizados (servicios)	Posta de salud, colegio secundario	Posta de salud, colegio secundario	Posta de salud, colegio secundario
Procesos priorizados (ambiental)	Reforestación y agroforestería	Reforestación	Reforestación

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, la opinión de los tres grupos es bastante similar, imaginando todos que siguen viviendo en el centro poblado dentro de 10 años, además de esperar que sus hijos alcancen grados más avanzados de educación (el grupo de mujeres marca la diferencia, imaginando que sus hijos tengan su propia chacra). Por su parte, consideran que el bosque, agua, clima y la naturaleza son lo que más les gusta de su entorno. El grupo mixto y de jóvenes consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a que los jóvenes tendrán familias y que llegarán personas de fuera. Sin embargo, el grupo de mujeres considera que el centro poblado será del mismo tamaño, ya que el centro poblado no tiene hacia donde crecer.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con una carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario; así como la reforestación y el desarrollo de actividades agroforestales. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en los trabajos ellos mismos.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 39: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Que es privado.	Que ahí se protege el medio ambiente	Es un área donde se cuida los animales
¿De quién es el Parque Nacional?	De CIMA.	De todos nosotros	De todos los peruanos
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	No sabemos.	Lo que está ahí se cuida y afuera se aprovecha	Se cuida los animales y cuando salen se les mata

Beneficios del Parque Nacional	-	Aire puro, lluvias, agua pura	Aire puro, clima bueno, animales
Desventajas del Parque Nacional	Que no podemos ampliar nuestras áreas de cultivo., Que no se puede ir a cazar.	Que no se puede hacer chacra, que no se puede ir a cazar	No podemos hacer chacra, cuando se entra a cazar nos quitan las armas
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Ninguna.	Ninguno	Huerto comunal (pero no dio resultado teníamos que hacer una cancha deportiva y donde estaba instalado el vivero lo utilizamos pero vamos a devolverlos al club de madres), charlas sobre temas ambientales
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Información, asistencia técnica, reforestación	Patrullajes y reforestación	Patrullajes y reforestación
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena, tenemos como vecino al Parque y no sabemos lo que hacen.	Buena participaríamos para informarnos de los delitos que se comete cuando se entra	Más presencia de técnicos y guardaparques
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Difundiendo en la comunidad los beneficios y las infracciones.	Cuidándolo	Participando en sus actividades
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que haga participar a las autoridades	Nos informe sobre sus límites y sanciones	Que se proteja bien
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Los bosques y el medio ambiente.	Los bosques y el agua	El bosque

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque en el grupo mixto y el de mujeres, a diferencia del de jóvenes. Los dos primeros grupos mencionados consideran al parque un lugar donde se protege el medio ambiente y se cuidan los animales, y consideran que el parque es de ellos y de todos los peruanos, y que se maneja cuidando lo que está al interior para aprovechar los recursos en sus áreas vecinas. Por su parte el grupo de jóvenes considera que el parque es privado y que pertenece a CIMA, además de señalar que no conocen como éste se maneja. Asimismo, el grupo mixto y el de mujeres consideran que el parque trae beneficios como el aire limpio, las lluvias, buen clima, agua pura y los animales, mientras que sus desventajas son que no pueden cazar ni hacer chacras al interior del área. Por su parte, los jóvenes no

encuentran beneficios del parque, pero sí identifican desventajas como la imposibilidad de ampliar las chacras y de cazar en su interior.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, los jóvenes y mujeres no identifican ninguna actividad que vengán realizando con el área, mientras que el grupo mixto identifica que se trabajó un huerto comunal que no dio los resultados esperados, así como charlas sobre temas ambientales. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, el grupo mixto y de mujeres creen que deberían realizarse patrullajes y reforestación, mientras que el grupo de jóvenes cree que debería darse más información, así como dar asistencia técnica y reforestación.

Todo lo señalado anteriormente indica que hay una necesidad de fortalecer la sensibilización a los jóvenes del centro poblado.

Por su parte, todos los grupos indican que les gustaría participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que falta mayor presencia (grupos mixto y de mujeres), mientras los jóvenes indican la necesidad de conocer el trabajo que se desarrolla como parte de la gestión del área. De la misma manera señalan que la mejor manera de mejorar la relación entre ellos es difundiendo las actividades e infracciones (jóvenes), cuidándolo (mujeres) y participando en sus actividades (mixto).

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar los bosques, el agua y el medio ambiente.

En referencia a los MUF anteriores, se puede señalar que en el 2005, se señalaba que el parque era un patrimonio y una reserva para el futuro, y que les brinda beneficios, como flora y fauna y agua a futuro, por lo que esperan acercar la relación con el área para conocer mejor el parque y apoyar en su conservación. En el 2008 también se consideraba al parque de manera favorable, como un área de conservación que les brinda beneficios. En dicho sentido, se puede notar que ha habido una buena relación entre el centro poblado y el parque, la cual debe ser fortalecida a nivel de los jóvenes para que no se pierda. Esto podría realizarse mediante la reflexión interna del mismo centro poblado, incluyendo a los jóvenes en los trabajos de manera que identifiquen mejor al parque y sus beneficios.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque por impedir la realización de actividades en su interior.

2.5.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Nuevo Amazonas

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos.

- El centro poblado fue creado en 2003, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Piura, Cajamarca y Amazonas que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- Nuevo Amazonas tiene en la actualidad aproximadamente 380 habitantes y 80 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un crecimiento poblacional sostenido que se ha dado periódicamente. Asimismo presenta una acentuada prevalencia de varones sobre mujeres y de población adulta sobre la joven, lo que implica que la población está creciendo por migración.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la construcción e implementación de un puesto de salud y de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal, el aumento en la cantidad de docentes principalmente.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Nuevo Amazonas cuenta con la asamblea comunal, seguida de dos autoridades principales: el agente municipal y el teniente gobernador (cada uno de ellos con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades pero no se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren que mayor participación de la población.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Nuevo Amazonas cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una regular relación con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una relación estrecha con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlos para mejorar estas relaciones hasta convertirlos en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, así como choba choba.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (principalmente Lejía, Shamboyacu, Tarapoto, Jorge Chávez, Chovaico, Santa Rosa y Picota) basado en relaciones deportivas, familiares, comerciales y de gestiones.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y participando en organizaciones de mujeres.
- El centro poblado presenta impacto en su territorio y recursos naturales, los cuales se aprecian en las últimas observaciones del MUF. El territorio no se encuentra saneado ni cuenta con ningún tipo de reconocimiento. Sin embargo, han desarrollado algunas normas básicas para la protección de su entorno. Asimismo, algunas especies de fauna y flora identificadas como existentes en el territorio del centro poblado son de bosque primario, lo que refuerza la idea de que el impacto sobre los recursos aún no ha sido muy significativo.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz, yuca, arroz y plátano, con énfasis en el café que es la base de su economía familiar. Asimismo, las festividades que se celebran en Nuevo Amazonas son el aniversario del pueblo, año nuevo, carnavales, día de la madre, la patrona, San Juan, el aniversario de la escuela y navidad.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con cuatro aspectos (natural, social, económica y cultural) en nivel regular y un aspecto (político) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: el fortalecimiento de las capacidades de sus autoridades, la creación e implementación de un puesto de salud,

la necesidad de cuidar sus recursos naturales y la reorganización de la ronda campesina.

- Todos los grupos de habitantes del centro poblado se imaginan viviendo en éste a futuro, esperando para sus hijos estudios y que tengan sus chacras. Asimismo, identifican la carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario; así como la reforestación y el desarrollo de actividades agroforestales.
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, los jóvenes tienen un alto desconocimiento del parque y sus beneficios. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, pero creen que podría mejorar con mayor presencia del equipo y mejoran el intercambio de información entre el parque y la comunidad.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Apoyar a la reorganización de la ronda campesina de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un proceso reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: el fortalecimiento de las capacidades de sus autoridades, la creación e implementación de un puesto de salud, la necesidad de cuidar sus recursos naturales y la reorganización de la ronda campesina, carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario, junto a otros, para ser considerados por parte de la población local en el plan de calidad de vida.

- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares y choba choba), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local (haciendo énfasis en los jóvenes principalmente). Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.6. Centro poblado Paraíso

Este centro poblado participa en el MUF desde la observación del año 2005. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

2.6.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.6.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Paraíso, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 47: Escudo del centro poblado Paraíso



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el café, como el sustento económico del campesino; el bosque porque conserva las nacientes de las aguas y el ganado vacuno para el consumo humano, como fuente de alimento para la población local.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a sus actividades agropecuarias, y a los beneficios ambientales que les brinda el bosque, los cuales se encuentran a la base de la definición de su identidad. Es importante destacar que dos de los tres elementos seleccionados para su escudo comunal, es decir los que les proporcionan identidad, son productos resultantes de sus actividades agropecuarias, como son el café y el ganado vacuno. Asimismo, se ha identificado el bosque como el otro elemento, el cual es visto como productor de agua y generador de servicios ambientales.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Paraíso, sus actividades productivas son una parte fundamental de su identidad comunal, lo que además se combina con la conciencia de la importancia del bosque como generador de agua, producto del trabajo de sensibilización del equipo en combinación con los impactos generados de la sobreexplotación de los recursos y del suelo.

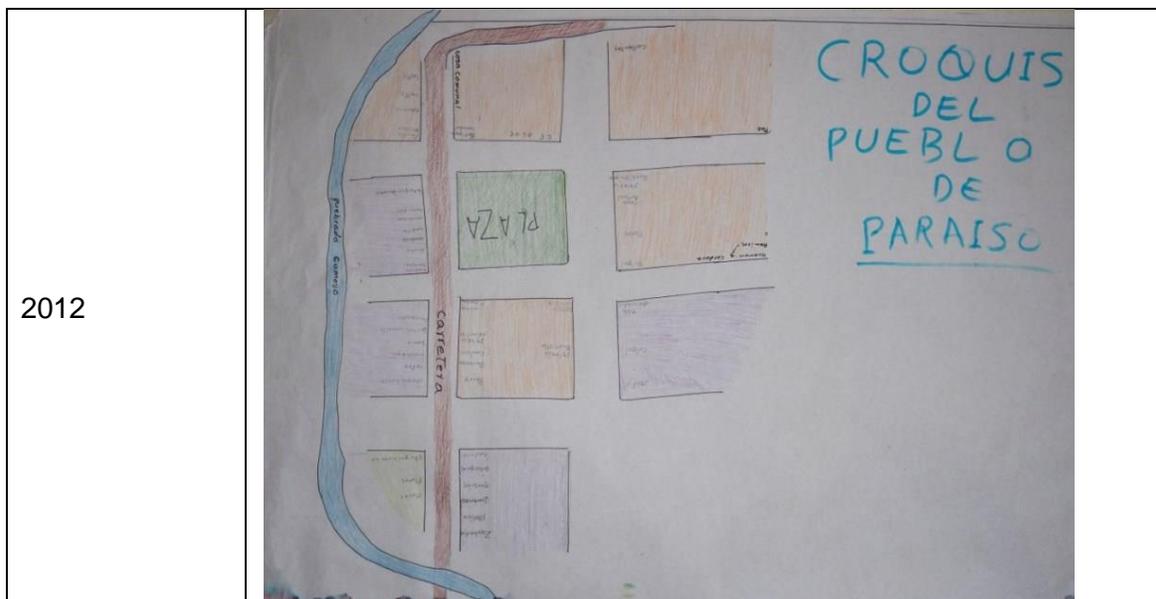
En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales) y la protección del bosque (normas de convivencia, fortalecimiento de la ronda campesina, creación de áreas complementarias). Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

Es importante señalar que el escudo comunal recién ha sido elaborado en el año 2012.

2.6.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Paraíso elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 48: Croquis del centro poblado Paraíso



Fuente: MUF 2012.

De esta manera, se puede señalar que la distribución de las viviendas en el centro poblado, se da en manzanas, al estilo urbano. Se nota que el centro poblado se encuentra construido en torno a la carretera. En tal sentido, la plaza de armas también se encuentra ubicada en torno a la plaza como el resto del pueblo. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 1999. Durante el MUF no explicaron el origen de su nombre, Paraíso, aunque se puede intuir que éste proviene de las buenas condiciones de la tierra para el trabajo agrícola. El centro poblado era conocido inicialmente con el nombre de Nuevo Valle de los Norteños, nombre que no les gustaba por lo que fue cambiado a la hora de su reconocimiento.

Sus fundadores proceden de los departamentos de Piura y Cajamarca. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura. Los años en que Paraíso ha recibido mayor número de migrantes externos han sido el 2004 y 2005. Según se señala los migrantes llegaron porque las tierras estaban baratas y disponibles.

En tal sentido, se puede señalar que Paraíso es un centro poblado de reciente creación y que ha sido objeto constante de migración con fines agrícolas. Esto se relaciona directamente con los resultados del escudo comunal, centrandó el interés de los pobladores principalmente en actividades agropecuarias, cuya llegada se debe a la existencia de tierras fértiles en la zona. Lo más probable, dada la información con que se cuenta, es que la tendencia de la población del centro poblado siga orientada a aspectos productivos, los cuales en el caso de la agricultura y ganadería, generan un impacto sobre los recursos en caso de no realizarse apropiadamente. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo, y de reducir el impacto de las actividades que desarrollan para su sobrevivencia en el bosque y sus recursos naturales (asesoría técnica productiva y mejora en la comercialización de sus productos son algunos de los que pueden ser priorizados). Éstos deben ser combinados con la necesidad de conservar sus recursos expresada en su escudo comunal mediante la identificación de los bosques.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Paraíso arrojó los siguientes resultados:

Tabla 40: Información demográfica del centro poblado Paraíso.

Rubro	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	73	496	520
Número de viviendas	-	62	120
Número de familias	53	62	120
Número de hombres	-	-	250
Número de mujeres	-	-	270
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	100

Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	420
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	157
Menores de 17 años	-	-	150
17-30 años	-	-	250
31-50 años	-	-	90
Más de 50 años	-	-	30

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 520 habitantes, distribuidos en 120 familias. Según se puede apreciar, de acuerdo a la información de los diferentes MUF, la población presentó un alto crecimiento entre los años 2005 y 2008, aumentando significativamente el número de personas (lo que puede deberse a un mal cálculo del número de habitantes en el año 2003). Asimismo se ha dado un gran crecimiento de familias entre el 2008 y 2012. A pesar de los problemas que puedan haberse encontrado al momento de recoger la información, se puede notar que en Paraíso se ha dado un constante crecimiento en el número de habitantes que les ha llevado a aumentar a casi el doble del número de sus familias, en sólo 7 años.

En base a esta información, se puede señalar que Paraíso es el centro poblado que cuenta con mayor población en el subsector Shamboyacu en el MUF 2012. Asimismo, presenta superioridad en la cantidad de mujeres sobre la de hombres (existen 93 hombres por cada 100 mujeres), lo que se contrapone a la mayoría de centros poblados presentes en el subsector. Asimismo, el porcentaje de población joven (28,84% menores de 17 años) inferior al de las personas entre 31 y 50 años (48,07%), lo que indica que no se vienen dando tendencias de crecimiento poblacional natural (es decir por nacimientos), ya que las poblaciones que crecen de esta manera tienden a tener un porcentaje mayor al 50% de menores de 17 años (en este caso el porcentaje es inverso, ya que una cantidad cercana al 50% tienen entre 17 y 30 años). Esta cifra es indicador de crecimiento poblacional originado en migración, ya que los migrantes llegan a la comunidad siendo mayores de edad para luego convocar a sus familiares. Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado, y se nota que la mayoría de la población es migrante, ya que solo 100 personas son naturales del centro poblado, cifra inferior al número de niños que viven en el mismo.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron a cabo anteriormente) que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 41: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Paraíso

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	No existe un proyecto
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	Motores y paneles solares
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	Cada comunero lo realiza individualmente en cualquier lugar, sea en el rio, barrancos o zanjas, etc
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	SI	El promotor de salud es elegido en asamblea, son capacitados por el ministerio de salud.
Telefonía pública	SI	El teléfono es rural Gilat privado pero brinda servicio al público.
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	La existencia es parcial a nivel comunal, pero en la actualidad se acordó la construcción de letrinas en cada vivienda, caso que incumplan seran multados
Escuela Inicial	SI	Está construida con material propia de la zona.
Escuela primaria	SI	Está construida con material propia de la zona.
Escuela secundaria	SI	Esta construida con material propia de la zona, solo existe hasta segundo grado.
Local comunal o maloca	SI	Está construido con material de la zona, a costo del propio poblador
Cancha deportiva	SI	Solo cuenta con una cancha de Minifutbol.
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado no cuenta prácticamente con ningún servicio, salvo botiquín comunal teléfono público e instituciones educativas inicial, primaria y secundaria, pero no cuenta con luz eléctrica, puesto de salud ni con fuentes de

abastecimiento de agua potable. Además cuentan con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En tal sentido, no existe alumbrado público ni luz eléctrica, a excepción de algunas familias que cuentan con motores o paneles solares.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada procedente de las quebrada -20%-, y las propias quebradas directamente - 80%). Las quebradas también fueron reportadas como fuente de abastecimiento de agua en el MUF 2008.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT). Tampoco cuentan de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos. En el 2008 se había considerado que arrojaban la basura a campo abierto, por lo que no ha habido mejora en el manejo de residuos sólidos

Es importante señalar que el 90% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Éstas ya eran reportadas desde el MUF 2008

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que la totalidad de la población cuenta con radio (100%), mientras que un 5% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Programas del Perú (RPP) en el horario entre 4 y 6 am., principalmente con noticieros y música.

En su mayoría cuentan con vehículos de transporte, ya que 2% tiene camioneta, 3% moto lineal, 60% tiene caballos y 100% mulares.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual es dirigido por un promotor de salud, que es nombrado por la comunidad. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas, parasitosis y en menor intensidad anemia, tifoidea y desnutrición crónica. El botiquín comunal ha sido reportado para Paraíso desde el MUF 2005.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con todos los niveles educativos: inicial, primaria y secundaria. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora, la primaria por cuatro docentes y la secundaria por dos. De los siete docentes antes mencionados, solo dos (de la primaria) son nombrados, mientras que los demás solo son contratados. En cuanto a ausentismo escolar, se han reportado cuatro casos en el centro poblado, todos en la primaria y ocasionados por motivo de viaje. La escuela secundaria es de reciente creación en Paraíso, ya que en el MUF 2008 se había reportado la presencia de instituciones educativas inicial y primaria.

A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales al respecto. En tal sentido se destacan la construcción e implementación de un puesto de salud y de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal que son necesidades fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población. Las necesidades orientadas a aspectos de infraestructura y servicios son algunas de las que normalmente más se priorizan a nivel

comunal por lo que es importante tener una idea de los resultados obtenidos para proporcionarlos

2.6.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.6.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

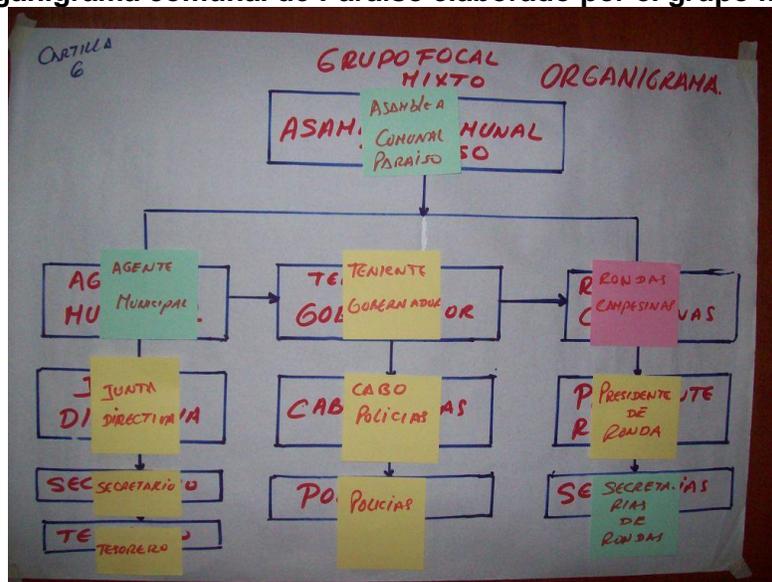
En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 49: Organigrama comunal de Paraíso elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 50: Organigrama comunal de Paraíso elaborado por el grupo mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas son muy similares, identificando las mismas autoridades principales, con la diferencia de que el grupo mixto es más específico al enumerarlas. Ambos grupos identifican como la autoridad principal, a la asamblea comunal, y luego a tres autoridades al mismo nivel: agente municipal, teniente gobernador y ronda campesina. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos (el grupo mixto nombra con mayor detalle a estas autoridades dependientes). En tal sentido, el agente municipal tiene a su junta directiva, el teniente gobernador al cabo policía y los policías comunales y la ronda a sus secretarías. En el 2005 se había considerado al teniente gobernador como la principal autoridad, seguido del agente municipal, que a su vez es seguido por las rondas campesinas, FRECIDES y APAFA. Por su parte, en el 2008 no se había considerado a las rondas campesinas, pero sí a la asamblea comunal. Esto da cuenta de que la percepción acerca de sus autoridades se ha mantenido en los últimos años.

Por su parte, mientras el grupo de autoridades considera que ellos mismos vienen cumpliendo regularmente sus funciones, el grupo mixto señala que están cumpliendo poco. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la construcción de la casa comunal, el mejoramiento de la trocha carrozable, el proyecto de electrificación y la creación de la escuela secundaria. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la electrificación del centro poblado, el enripiado de la trocha carrozable y la creación de una posta de salud. Curiosamente, el grupo mixto señala como una gestión que no dio buenos resultados el mejoramiento de la trocha carrozable, gestión que ellos mismos consideran como una de las más exitosas. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran la falta de apoyo a las autoridades, la falta de presupuesto, la falta de tiempo, y la falta de capacidad de gestión de las autoridades.

Los cargos rotan cada dos años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es considerada baja por el grupo mixto y regular por las autoridades.

Por su parte, se considera que la toma de decisiones pocas veces se comunica y no hay participación de los pobladores del centro poblado.

Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario que la población apoye más a las autoridades en trabajo y económicamente.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población no está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que vienen cumpliendo sus funciones regularmente y no deciden tomando en cuenta a la población en general.

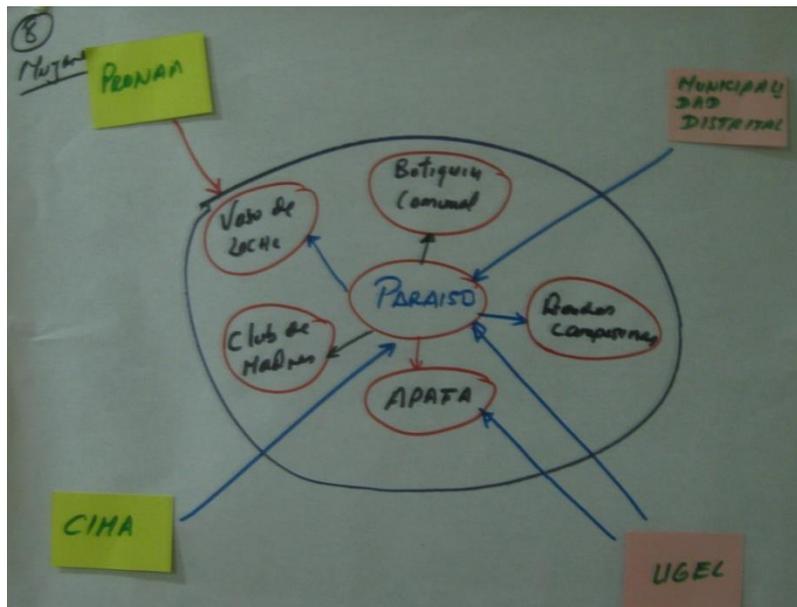
Por su parte, Paraíso cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 51: Organizaciones comunales de Paraíso grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 52: Organizaciones comunales de Paraíso grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas muy similares, identificando las mismas organizaciones comunales y organizaciones externas, lo que demuestra un conocimiento generalizado sobre las mismas. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas son comité del vaso de leche, botiquín comunal, club de madres, ronda campesina y APAFA. De estas organizaciones comunales, sólo la APAFA lleva una relación fuerte con la comunidad, mientras el comité del vaso de leche y la ronda campesinas llevan una relación regular y el club de madres y el botiquín comunal llevan una relación débil. Esto hace notar la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que se afiancen los lazos con el resto de la comunidad (haciendo énfasis en el club de madres que es la que tiene la relación más débil).

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales. Ellas son la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, el PRONAA, la UGEL Picota y CIMA Cordillera Azul. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas regulares. Asimismo, todas las instituciones externas se relacionan directamente con el centro poblado en general salvo el PRONAA que se relaciona con el comité del vaso de leche para el grupo de mujeres y con el club de madres en el grupo mixto (ambos grupos consideran que esta relación es fuerte). Asimismo, se considera que la UGEL Picota lleva también una relación con la APAFA, la cual se considera regular.

De esta información, se puede derivar que existe poca cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En vista que se han reportado regulares relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental fortalecer las coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se continúe el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

2.6.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de Paraíso, la población comparte los recursos que obtienen del monte y la producción de la chacra con sus familiares cercanos, es decir padres, hermanos, tíos y primos, además de con sus amigos y solicita apoyo en caso de necesitarlo principalmente a amigos y padres. Para realizar negocios, la mayoría dice acudir a amigos y padres.

Estas cifras demuestran que existe una idea de compartir la producción con principalmente con los familiares y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Paraíso se siguen desarrollando faenas comunales para la limpieza del pueblo, de las trochas carrozables, y la construcción obras comunales. Estas faenas se realizan cada dos meses lo cual de acuerdo con ellos es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es alta, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, en la que participan todos los pobladores de la comunidad mediante la conformación de grupos de trabajo. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, indican que ya no los realizan y que es mejor pagar jornal para conseguir trabajadores que los apoyen en estos trabajos, y que están funcionando bien debido a la participación de la ronda campesina que es la que las hace cumplir. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario hacer cumplir los acuerdos de trabajos comunales con el apoyo de la ronda campesina. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 53: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 54: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos identificaron a cuatro poblaciones locales en común: Flor de Café, Shamboyacu, Alto Ponaza y Vista Alegre, mientras el grupo de mujeres identificó adicionalmente a Las Palmas. De acuerdo al resultado del trabajo del grupo mixto, se puede apreciar que los centros poblados con los que llevan una relación más amistosa son Alto Ponaza y Shamboyacu, considerando esta relación como fuerte. Por su parte, su relación con los centros poblados Flor de Café y Vista Alegre es considerada regular. Por su parte el grupo de mujeres considera fuerte su relación con Vista Alegre, y regular con Flor de Café. Las Palmas, Alto Ponaza y Shamboyacu. Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, educativos, de negocios, encuentros evangélicos y salud familiares, comerciales y de gestiones. Asimismo, mencionan que no tienen ni han tenido conflictos con ninguna población local vecina.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Paraíso, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas, tomando en cuenta principalmente a las poblaciones con las que llevan una relación buena.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos indican que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en el club de madres y el comité del vaso de leche. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es poca (regular según el grupo de mujeres), debido principalmente a que se ocupan más de las labores de la casa. El rol que la población asigna a la mujer, es el de apoyo en la chacra y el cuidado de la casa y los hijos, así como preparando comida para las actividades comunales. Asimismo, ambos

grupos consideran que el rol de la mujer ha variado en los últimos 10 años, ya que actualmente participan en las reuniones comunales. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que tienen los mismos derechos, además de un buen razonamiento. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda hacerlas participar en las asambleas comunales, y dándoles cargos directivos del centro poblado.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Hasta el momento, a pesar de no tener ninguna norma que impida la participación de la mujer, se nota que esta es limitada y que no viene siendo promovida por parte de las autoridades y la población en general, lo que debe cambiar por su propio bien.

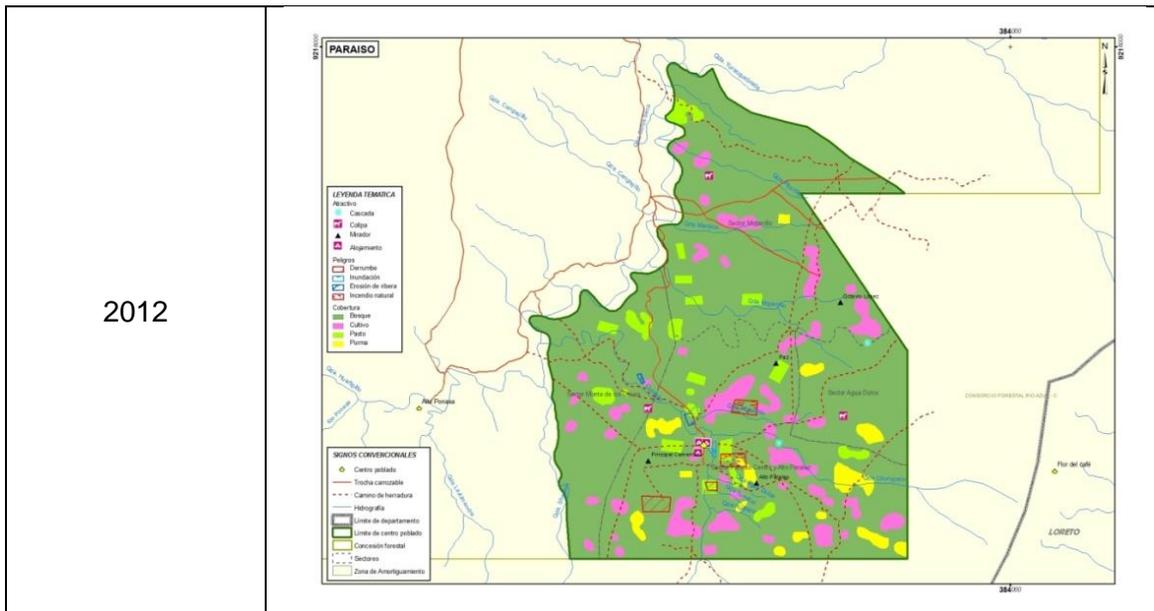
2.6.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.6.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Paraíso elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 55: Mapa de uso de recursos del centro poblado Paraíso



Fuente: MUF 2012.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo) y los pastizales (color verde claro) y los shapumbales (color marrón) son

pequeños y están dispersas a lo largo del territorio comunal, cubriendo una pequeña parte del mismo, lo que demuestra que existe un reducido impacto sobre el bosque. Asimismo, todas las áreas antes mencionadas se encuentran al interior de los límites propuestos por ellos. Por su parte, los pobladores no han identificado áreas de caza, pesca o extracción forestal ni al interior ni colindando con su territorio. Por su parte se ha identificado collpas, miradores, alojamientos y cascadas como atractivos turísticos, ubicados a lo largo del centro poblado, así como áreas propensas a derrumbes, inundaciones, erosiones de ribera e incendios naturales que son zonas de especial riesgo. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que puedan recuperar su territorio para su propio beneficio, así como la generación de procesos que fomenten el turismo en los atractivos presentados y otros que permitan mitigar las amenazas existentes.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado cuenta con un 2% de terrenos titulados y que cuentan con una ordenanza municipal de reconocimiento del mismo. Sin embargo, vienen solicitando su categorización desde hace seis años, sobre un área de 2000 ha.

Asimismo, señalaron que no cuentan con normas o reglamentos para la protección de sus recursos, pero que sí han tomado algunas medidas para ello, como la prohibición de talar el bosque en cabeceras, en no botar basura al río ni usar dinamita para pescar, así como la prohibición de hacer chacras en cabeceras. Los participantes del grupo mixto manifiestan que quien no cumple estas prohibiciones será sancionado, aunque no se menciona como. Adicionalmente, recomiendan que estas normas protejan el bosque y lo usen de acuerdo a su potencial.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales en su territorio debido a deterioran el ambiente y contaminan las aguas.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican las sequías, la contaminación y la deforestación como las principales amenazas a sus tierras. Por ello, han identificado estrategias comunales mediante acuerdos de asambleas para la aplicación del reglamento interno de las rondas, así como intervenciones a migrantes que ingresan a la comunidad; las cuales les permitan proteger su territorio de dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, a causa de que no comercializan dicho recurso, solo han identificado las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, las cuales son: paliperro, capirona, catahua, zapotillo y anacspi. Ninguna de estas especies tiene importancia comercial.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son majaz, añuje, venado, sajino y huangana, mientras que las más importantes para la caza son las cuatro primeras mencionadas como más abundantes además de la carachupa. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son loro, vaca muchacha, tucán, manacaraco y paucar, mientras que las más importantes para cazar son paloma, torcaza, perdiz, pucacunga y panguana. Finalmente, las especies

de peces más consumidas son carachama, bagre, bujurqui, añashaua y boquichico, las cuales no son comercializadas.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que aún se encuentran especies de bosque primario o en buen estado de conservación como la sachavaca, el sajino, el venado y la huangana. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes y las utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollar procesos relacionados a ello.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la escopeta, mientras que para la pesca utilizan tarrafa y anzuelo. Además, un 6% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 42: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X				X	X		
		Verano	X					X	X	X	X			X
	Río	Creciente		X	X	X	X					X	X	
		Vaciente	X					X	X	X	X			X
Actividades económicas más importantes	Café			X	X	X	X							
	Cacao		X	X	X	X					X	X	X	X
	Maíz								X					X
	Arroz									X				
Actividades festivas	Aniversario del Pueblo							X						
	Aniversario Iglesia Presbiteriana		X											
	Aniversario del Parque						X							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal				X	X	X						X	

Fuente: MUF 2012

Tabla 43: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X				X	X		
		Verano	X					X	X	X	X			X
	Río	Creciente		X	X	X	X					X	X	
		Vaciente	X					X	X	X	X			X
Actividades económicas más importantes	Café			X	X	X	X							
	Cacao		X	X	X	X					X	X	X	X
	Maíz								X					X
	Arroz									X				
Actividades festivas	Aniversario del Pueblo							20						
	Aniversario Iglesia Presbiteriana		20											
	Aniversario del Parque						21							
Migración	Salen de viaje para vacacionar o visitar a sus familias en su lugar de origen				X	X	X							

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado exactamente el mismo calendario, lo que demuestra que ambos grupos perciben igual su entorno. Las épocas de lluvia se dan entre los meses de diciembre y enero, y octubre y noviembre, mientras que la época seca se da entre junio y agosto. Estas fechas totalmente coinciden con los de creciente y vaciante.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos: café, cacao, maíz y arroz. De esta manera se nota que el desarrollo de actividades económicas es percibido de la misma manera por toda la población. Entre estas actividades destaca el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. Esto se resalta con la identificación de las épocas de migración, que coincide con el trabajo de este cultivo. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, se identificaron varias fechas de celebración comunal, las cuales son el aniversario del pueblo (20 de junio), el aniversario de la iglesia presbiteriana (el 20 de enero) y el aniversario del parque (21 de mayo).

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 20% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 1% con ovejas,

10% con chanchos y 15% con cuyes. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, plátano, maíz, yuca, cacao y frejoles.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En el caso de Paraíso, no se ha recolectado ningún mito, leyenda o anécdota del bosque, lo que da cuenta de que la relación de los pobladores con el bosque no es muy intensa.

2.6.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Paraíso son los siguientes:

Tabla 44: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Paraíso

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	3	Porque cuidamos el bosque y hay pocos animales y contaminamos el agua.
Vida social	2	Porque no hay ayuda mutua entre vecinos, hay pocos conflictos y hay poca participación de las damas.
Vida política	2	Porque falta la participación ciudadana.
Vida económica	3	Porque no tenemos personal de salud, carretera que no presta garantía en cualquier tiempo, falta de educación.
Vida cultural	5	Porque mantienen las costumbres y tradiciones del lugar de origen.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que el aspecto de su calidad de vida que se encuentra en mayor nivel es su vida cultural (nivel 5), mientras que su vida natural y económica son categorizadas como regulares (nivel 3), y su vida política y social se encuentran en un nivel más bajo (2).

La vida cultural se encuentra en el nivel 5 debido a que mantienen las costumbres y tradiciones de su lugar de origen. Por su parte la vida natural se encuentra en el nivel tres porque a pesar de que cuidan el bosque, hay pocos animales y contaminan el agua. Asimismo, su vida económica está en nivel 3 debido a que no tienen personal de salud ni buena educación, ni una carretera que les de las condiciones necesarias para comercializar sus productos.

Por su parte la vida social se encuentra en el nivel 2 porque a pesar de que hay pocos conflictos, no existe colaboración entre vecinos y las damas no participan del proceso de toma de decisiones. Asimismo, su vida política se encuentra en este mismo nivel debido a que falta mayor participación ciudadana.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Paraíso: el continuar la protección del bosque, fortalecer los procesos de participación ciudadana y de las mujeres, así como la colaboración entre vecinos, la mejora de la salud y educación comunal y el mejoramiento de la carretera. Estos aspectos podrían priorizarse en su plan de calidad de vida.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

2.6.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 45: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que tengan educación, buena salud, dinero y buenos profesionales.	Una buena educación y salud para que puedan tener dinero.	Que tengan su profesión.
Lo que más les gusta de su entorno	El río y sus bosques para su protección.	Su vegetación y la protección de las cuencas.	La biodiversidad.
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble. Porque, para que no se destruyan más los bosques.	El doble. porque, la población sigue creciendo y necesitaremos más espacios para las vivienda y chacras.	Del mismo tamaño. Porque, para que no haya más contaminación ambiental.
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí	Sí	Sí

Procesos priorizados (infraestructura)	Luz eléctrica, Mejoramiento de carretera	Luz eléctrica, Buena Carretera	Agua y luz
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Asistencia Técnica, Mejorar mercado	Asistencia Técnica, Mejorar mercado	Asistencia Técnica, Mejorar mercado
Procesos priorizados (servicios)	Salud, Educación	Posta de Salud, Colegio Secundario.	Salud, Educación
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, la opinión de los tres grupos es bastante similar en algunos aspectos, imaginando todos que siguen viviendo en el centro poblado dentro de 10 años, además de esperar que sus hijos alcancen grados más avanzados de educación. Por su parte, consideran que el río, el bosque, la vegetación y la biodiversidad son lo que más les gusta de su entorno. El grupo de mujeres y el de jóvenes consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a que la población seguirá creciendo y necesitarán más espacio, mientras que el grupo mixto considera que seguirá siendo del mismo tamaño para evitar mayor contaminación ambiental.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con luz eléctrica, el mejoramiento de la carretera, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario. Ellos plantean participar en el desarrollo de estos procesos mediante la participación en faenas, colaboración económica y apoyando la gestión de las autoridades.

Las necesidades señaladas, así como los compromisos que proponen llevar a cabo para su cumplimiento deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en los trabajos ellos mismos.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 46: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Hemos escuchado que es el pulmón del mundo.	Que es un área protegida.	Que está decretado bajo una Ley, y no está permitido trabajar, ni cazar los animales, ni pescar, etc.
¿De quién es el Parque Nacional?	Del Estado.	De todos nosotros los peruanos.	De todo los peruanos.

¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Por medio de una ONG que es CIMA.	Con asesoramiento de ONG.	Con el equipo técnico del CIMA.
Beneficios del Parque Nacional	Más agua, oxígeno, más animales.	Más animales, aire sin contaminación, abundante agua.	Buen oxígeno, más agua, más animales.
Desventajas del Parque Nacional	No podemos trabajar en el Parque, no podemos ir a pescar, no podemos ir a cazar.	No podemos ir a pescar, no podemos ir a cazar, no se puede hacer chacras.	No se puede trabajar dentro del área, no se puede cazar animales, no se puede pescar.
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Procesos de zonificación y recategorización del pueblo.	Apoya en la gestión, y Reconocimiento de nuestro caserío.	El proceso de la microzonificación y la recategorización del caserío, talleres y asesoramientos.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Asistencia técnica para la agricultura, capacitación para la población.	Asesoramiento técnico, Reforestación.	Proyecto para reconocimiento de nuestro caserío
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Difundiendo información	Protegiéndolo	Protegiéndolo
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Respetar sus normas, porque nos va a dar beneficios.	Que se respeten las normas, porque es un parque de mucha importancia.	Que sea buena y que exista respeto entre ambos.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Teniendo una buena comunicación.	Trabajando coordinadamente y manteniendo siempre esa comunicación con el equipo del parque.	Respetando sus normas.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que se siga protegiendo	Que siga siendo un área cuidada y respetada.	Que se siga protegiéndose así como se le está haciendo.
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Los bosques, las aguas, los animales.	La tala de los bosques, los animales y las aguas.	El bosque

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque. Todos los grupos consideran al parque un área protegida, reconocida por ley pero que les brinda una serie de beneficios, y que pertenece al Estado y a todos los peruanos. Identifican al manejo del parque con la participación de CIMA como la institución que apoya al respecto. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como más agua, oxígeno, animales y menos contaminación, mientras que sus desventajas son que no pueden cazar, pescar ni hacer chacras al interior del área.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, identifican procesos de zonificación y recategorización del pueblo, apoyo en las gestiones, así como talleres y asesoramiento. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, el grupo de jóvenes y

de mujeres creen que debería darse asistencia técnica para la agricultura y capacitación a la población, mientras que el grupo mixto cree que debería generarse un proyecto de reconocimiento al centro poblado.

Todo lo señalado anteriormente indica que hay una necesidad de fortalecer la sensibilización a los jóvenes del centro poblado.

Por su parte, todos los grupos indican que les gustaría difundiendo información y protegiéndolo.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, y que seguirá siendo así mientras se respeten las normas y exista respeto mutuo. En tal sentido, para mejorar la relación es necesario tener buena comunicación y trabajar coordinadamente.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de que se siga conservando, principalmente los bosques, agua y animales.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque por impedir la realización de actividades en su interior.

2.6.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Paraíso

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias y los recursos naturales, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos y en menor intensidad, ambientales.
- El centro poblado fue creado en 1999, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Piura y Cajamarca que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- Paraíso tiene en la actualidad aproximadamente 520 habitantes y 120 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un crecimiento poblacional sostenido que se ha dado periódicamente. Asimismo presenta una prevalencia de mujeres sobre varones y de población adulta sobre la joven, lo que implica que la población está creciendo por migración.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la construcción e implementación de un puesto de salud y de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Paraíso cuenta con la asamblea comunal, seguida de tres autoridades principales: el agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada una de las cuales cuentan con autoridades dependientes). La población no aprueba el desempeño de sus autoridades, considerando que cumplen su trabajo en escasa medida, y no se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren fortalecer la participación de la población en las gestiones.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Paraíso cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una regular

relación con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una mala relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlos en aliados para la mejora de su calidad de vida.

- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, aunque han perdido la costumbre de realizar choba choba. En tal sentido, sería importante reflexionar con la población respecto a la pérdida del choba choba como estrategia de maximización del trabajo comunal.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Flor de Café, Las Palmas, Alto Ponaza, Vista Alegre y Shamboyacu) basado en relaciones deportivos, educativos, de negocios, encuentros evangélicos y salud familiares, comerciales y de gestiones.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y preparando alimentos para reuniones comunales.
- El centro poblado presenta poco impacto en su territorio y recursos naturales. Algunos pobladores cuentan con títulos de propiedad, pero el centro poblado no cuenta con ningún tipo de reconocimiento. Tampoco han desarrollado normas para la protección de su entorno. Asimismo, algunas especies de fauna y flora identificadas como existentes en el territorio del centro poblado son de bosque primario, lo que refuerza la idea de que el impacto sobre los recursos aún no ha sido muy significativo.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, cacao, maíz y arroz, con énfasis en los dos primeros que están a la base de su economía familiar. Asimismo, las festividades que se celebran en Paraíso son el aniversario del pueblo, el aniversario de la iglesia presbiteriana y el aniversario del parque.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con un aspecto (cultural) en nivel muy alto, un aspecto (natural y económica) en nivel regular y un aspecto (político) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: el continuar la protección del bosque, fortalecer los procesos de participación ciudadana y de las mujeres, así como la colaboración entre vecinos, la mejora de la salud y educación comunal y el mejoramiento de la carretera.
- Todos los grupos de habitantes del centro poblado se imaginan viviendo en éste a futuro, esperando para sus hijos una mejora en su nivel educativo. Asimismo, identifican luz eléctrica, el mejoramiento de la carretera, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud y un colegio secundario.
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican una serie de desventajas a causa de las prohibiciones de uso en el área del parque. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración

desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.

- Fortalecer la comunicación y contribuir a mejorar las relaciones entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un proceso reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: el continuar la protección del bosque, fortalecer los procesos de participación ciudadana y de las mujeres, así como la colaboración entre vecinos, la mejora de la salud y educación comunal el mejoramiento de la carretera, luz eléctrica, agua potable, mejorar el mercado y su producción agrícola, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.7. Centro poblado Porvenir Cordillera Azul

Este centro poblado participa en el MUF desde el año 2005. Es uno de los que se encuentra más cercano al parque en el subsector Shamboyacu. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

2.7.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.7.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Porvenir Cordillera Azul, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 56: Escudo del centro poblado Porvenir Cordillera Azul



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el gallito de las rocas, que existe en el área de la comunidad; el café que se produce en el centro poblado; y la cordillera azul porque son vecinos del Parque Nacional Cordillera Azul.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da importancia a sus actividades agropecuarias, y a los recursos naturales los cuales se encuentran a la base de la definición de su identidad. Es importante destacar que dos de los tres elementos seleccionados para su escudo comunal, es decir los que les proporcionan identidad, son recursos naturales presentes en su territorio, como el gallito de las rocas y la cordillera azul. Asimismo, se ha identificado el café, en representación de los cultivos que produce el centro poblado.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Porvenir Cordillera Azul, sus recursos naturales son una parte fundamental de su identidad, lo que se complementa con el producto de sus actividades productivas. Esta conciencia de la importancia de los recursos es producto del trabajo de sensibilización del equipo en combinación con los impactos generados de la sobreexplotación de los recursos y del suelo en el subsector.

En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a la conservación de los bosques (normas de convivencia, fortalecimiento de la ronda campesina, creación de áreas complementarias) y a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales). Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales

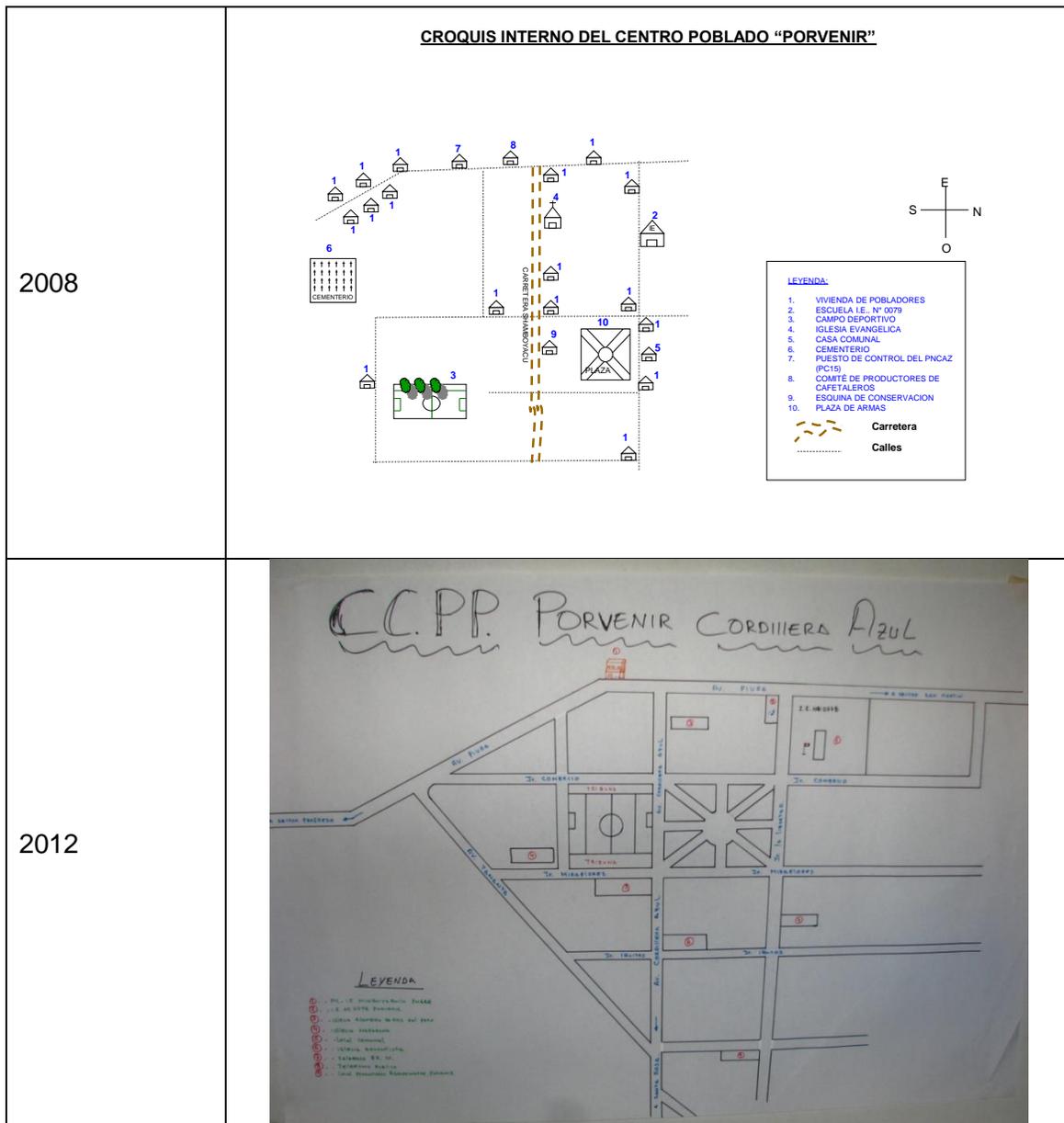
que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

Es importante señalar que el escudo comunal de Porvenir Cordillera Azul fue elaborado durante el MUF 2005.

2.7.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Porvenir Cordillera Azul elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 57: Croquis del centro poblado Porvenir Cordillera Azul



Fuente: MUF 2012.

Los croquis deben ser apreciados de manera complementaria, ya que mientras que el del 2008 tiene mayor precisión respecto a la ubicación de la principal infraestructura comunal, el del 2012 tiene mayor precisión en la distribución de las calles.

La distribución de las viviendas en el centro poblado se da en manzanas, al estilo urbano. El centro poblado se encuentra construido en torno a la plaza central. La cancha deportiva se encuentra ubicada al lado de dicha plaza. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 2003. El pueblo inicialmente se llamaba solo Porvenir, pero cuando empezó a llegar la gente del PNCAZ, cambiaron el nombre por Porvenir Cordillera Azul. Durante el MUF no explicaron el origen de su nombre Porvenir, pero Cordillera Azul viene de ser vecino del Parque.

Sus fundadores proceden de los departamentos de Piura y Cajamarca. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren a que cuenta con tierras fértiles donde se pueda desarrollar la agricultura. El año en que Porvenir Cordillera Azul ha recibido mayor número de migrantes externos ha sido el 2006. Según se señala los migrantes llegaron en busca de tierras para comprar fincas de café.

En tal sentido, se puede señalar que Porvenir Cordillera Azul es un centro poblado de reciente creación (el de más reciente creación en el subsector) y ha sido objeto constante de migración con fines agrícolas. La presencia del café en el escudo comunal da cuenta de la importancia de la agricultura para la población de la zona, lo cual se reafirma con el motivo de la llegada de migrantes. Lo más probable, dada la información con que se cuenta, es que la tendencia de la población del centro poblado siga orientada a aspectos productivos, los cuales en el caso de la agricultura y ganadería, generan un impacto sobre los recursos en caso de no realizarse apropiadamente. Sin embargo, el hecho de que el parque aparezca en el escudo comunal indica la importancia de la conservación de los recursos naturales y el impacto que ha tenido el ANP en el centro poblado desde su creación. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos (mejorando su aprovechamiento del suelo y manejando del bosque) y de protección del bosque en su plan de calidad de vida.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Porvenir Cordillera Azul arrojó los siguientes resultados:

Tabla 47: Información demográfica del centro poblado Porvenir Cordillera Azul

Rubro	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	144	300
Número de viviendas	24	38
Número de familias	24	70
Número de hombres	-	180
Número de mujeres	-	120
Cantidad de personas naturales del lugar	-	30
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	270
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	40
Menores de 17 años	-	50
17-30 años	-	100
31-50 años	-	120
Más de 50 años	-	30

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 300 habitantes, distribuidos en 38 viviendas y 70 familias. En tal sentido, se puede apreciar que de acuerdo a los resultados del MUF, la población se ha duplicado en los últimos 4 años, lo que da cuenta de un alto crecimiento poblacional por la presencia de migrantes en la zona.

Asimismo, presenta una muy considerable superioridad en la cantidad de hombres sobre la de mujeres (existen 150 hombres por cada 100 mujeres). Asimismo, el porcentaje de población joven (16,67% menores de 17 años) es inferior al de las personas entre 17 y 30 (33,33%) las que tienen entre 31 y 50 años (40%), lo que constituye un 73,33% de población que tiene entre 17 y 50 años. Estos datos dan una idea de que el crecimiento se estaría centrando en migración, considerando la significativa superioridad en el número de adultos sobre los jóvenes (los migrantes llegan a la comunidad siendo mayores de edad para luego convocar a sus familiares). Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado, y se nota que la mayoría de la población es migrante, ya que solo el 10% son naturales del lugar, mientras que el resto son originarios del exterior.

Tomando en consideración la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migración, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron a cabo anteriormente) que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales. Asimismo, será necesario llevar a cabo procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 48: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Porvenir Cordillera Azul

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	Funcionan a domicilio (4) marca Lifan.
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	Hay 6 tachos a nivel comunal y lo recogen por grupos según el rol mensual.
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	Cabina Gilat.
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	NO	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado no cuenta con luz eléctrica (a excepción de 4 familias que cuentan con generadores de luz), ni con sistema de abastecimiento de agua. Tampoco cuentan con puesto de salud, botiquín comunal, escuela inicial ni secundaria, tampoco con un lugar para depositar sus residuos sólidos, pero sí cuentan con letrinas, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada -90%-, y las propias quebradas directamente - 10%. En el 2008, se reconocían a las quebradas como las principales fuentes de abastecimiento de agua.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT). Es importante señalar que el 100% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas han sido reportadas desde el MUF 2005.

En cuanto al destino de sus residuos sólidos, la mayoría de las familias los queman o depositan en un hueco de manera independiente. En el 2008, se había reportado que la población quemaba la basura.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que la totalidad de la población cuenta con radio (100%), mientras que solo 4 familias cuentan con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Programas del Perú (RPP), la cual se escucha a lo largo del día, principalmente con noticieros.

Pocas familias cuentan con vehículos de transporte, 4 tiene moto lineal, 12 tiene caballos y 12 mulares.

El servicio de salud en el centro poblado es básico, contando solo con un botiquín comunal, el cual no se encuentra implementado con medicinas y es dirigido por un promotor de salud, que es nombrado por la comunidad. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas y uta, la cual se da con bastante frecuencia en el centro poblado.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, solo cuentan con escuela primaria, la cual es atendida por un solo docente, el cual es nombrado y debe hacerse cargo de 40 alumnos. Por lo tanto esta institución educativa es unidocente y multigrados. Esta misma situación se daba en el año 2008, de acuerdo a lo reportado en el MUF de ese entonces.

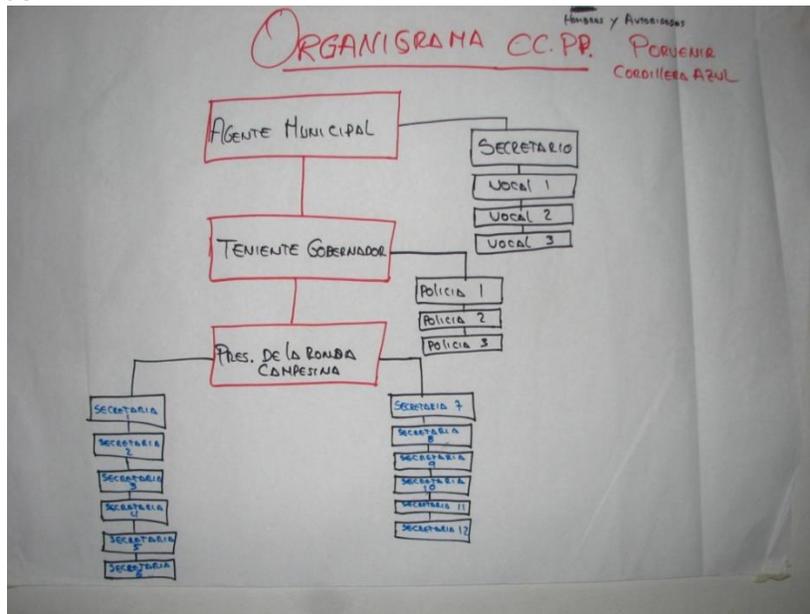
A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales al respecto. En tal sentido se destacan la construcción e implementación de un puesto de salud, de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal, de una escuela inicial, y del aumento en la cantidad de docentes en primaria, que son necesidades fundamentales para mejorar la calidad de vida de la población. Las necesidades orientadas a aspectos de infraestructura y servicios son algunas de las que normalmente más se priorizan a nivel comunal por lo que es importante tener una idea de los resultados obtenidos para proporcionarlos

2.7.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.7.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

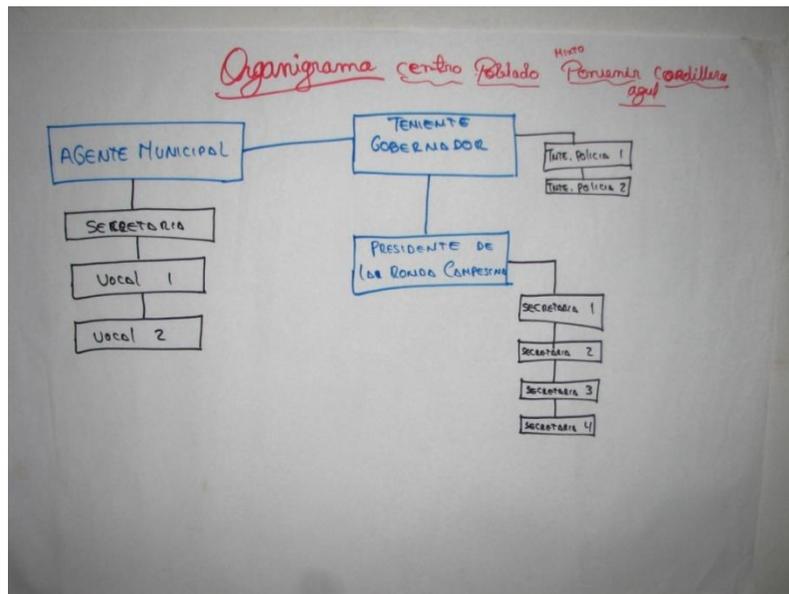
En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 58: Organigrama comunal de Porvenir Cordillera Azul elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 59: Organigrama comunal de Porvenir Cordillera Azul elaborado por el grupo mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas identifican las mismas autoridades, con la diferencia de que las jerarquizan de diferente manera. Mientras el grupo de autoridades identifica al Agente Municipal como la principal autoridad del centro poblado, seguido por el teniente gobernador, el grupo mixto considera a ambas autoridades al mismo nivel. En lo que sí coinciden es que la ronda campesina depende del teniente gobernador. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al secretario y

vocales, y el teniente gobernador a los policías comunales, mientras que la ronda campesina tiene a sus secretarías. Por su parte, el MUF 2008 identifica como principal autoridad del centro poblado a la Asamblea General, conformada por todos los pobladores, de la cual dependen dos autoridades en el mismo nivel: el agente municipal y el teniente gobernador.

Por su parte, ambos grupos consideran que las autoridades vienen cumpliendo bien sus funciones. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la construcción del sistema de agua entubada, el área de conservación del centro poblado y el mejoramiento de la trocha carrozable. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe a que hubo apoyo de la municipalidad y participación de los pobladores locales en los trabajos. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la creación del colegio secundario, la categorización del centro poblado, el afirmado de la carretera, la construcción del local de la institución educativa y la titulación de predios. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de recursos económicos, la falta de capacidad de las autoridades, la falta de apoyo de la población a las comunidades, la falta de interés de las autoridades y el desconocimiento de las gestiones.

Los cargos rotan anualmente, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es muy alta.

Por su parte, se considera que la toma de decisiones es participativa ya que se comunica y decide participativamente en todas las decisiones del centro poblado.

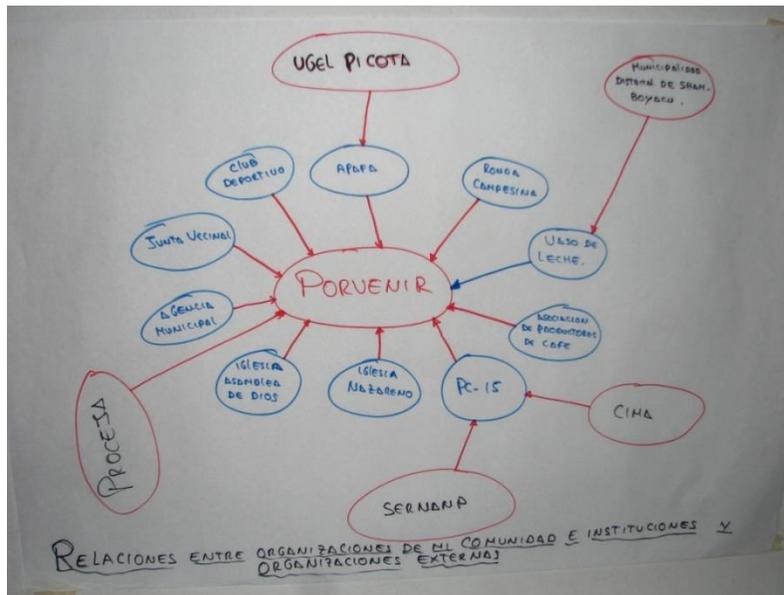
Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario mayor apoyo de las organizaciones e instituciones externas para la capacitación de las autoridades y el desarrollo de los trabajos.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme y apoya al desempeño con sus autoridades, lo que conlleva a una mayor eficiencia en el logro de sus funciones, gracias al apoyo de los pobladores locales. Asimismo, demandan mayor apoyo de autoridades e instituciones externas como una manera de alcanzar mayores logros, lo que es real en algunos casos, pero que en otros casos implica la dependencia de dichas organizaciones para alcanzar logros. En tal sentido, es importante trabajar con ellos la idea de que las instituciones y organizaciones son solo aliados en la satisfacción de sus necesidades en procesos que sean liderados por ellos mismos.

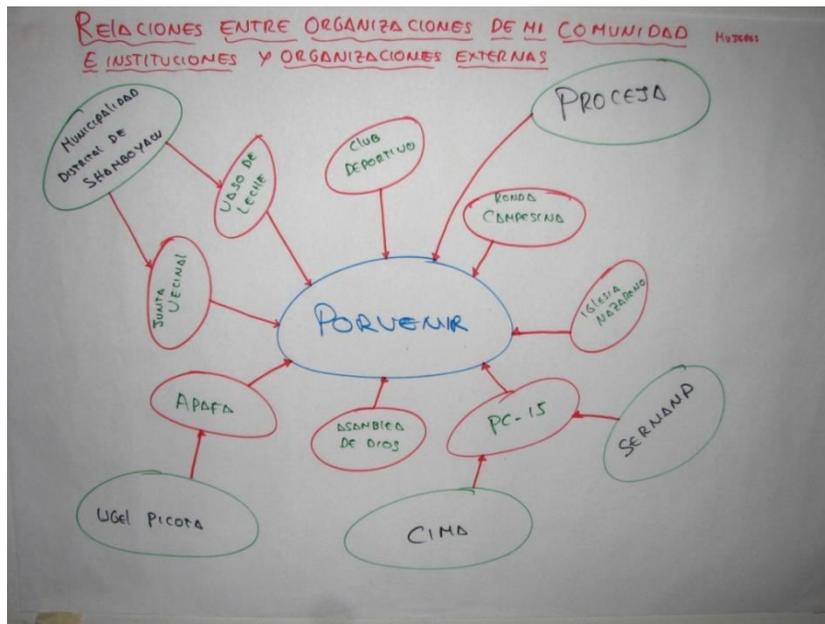
Por su parte, Porvenir Cordillera Azul cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 60: Organizaciones comunales de Porvenir Cordillera Azul grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 61: Organizaciones comunales de Porvenir Cordillera Azul grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas muy similares, identificando a las mismas instituciones y organizaciones externas, así como a muchas organizaciones comunales en común. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas por ambos grupos son: Junta Vecinal, comité del vaso de leche, club deportivo, ronda campesina, iglesia nazarena, PC 15 (que no es una organización comunal), iglesia asamblea de Dios y APAFA (todas estas organizaciones tienen una relación fuerte con la comunidad de acuerdo a lo expresado por ambos grupos. Adicionalmente el grupo mixto

incluyó a la agencia municipal (que no es una organización comunal sino una autoridad) y la asociación de productores de café (la cual es la única organización comunal cuya relación no es identificada como fuerte). Esto es un buen indicador de la relación de las organizaciones comunales con la población en general, lo que vigoriza la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera funcionen mejor para el beneficio de la población en general. Las organizaciones comunales identificadas en el MUF 2008, que no aparecen en el MUF 2012 son el promotor de salud y los guardaparques voluntarios.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales, las cuales son la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, el centro de salud de Shamboyacu (mencionado como puesto de salud), la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul y PROCEJA. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas fuertes. Asimismo, todas las instituciones externas se relacionan con organizaciones comunales (salvo PROCEJA que en ambos grupos se relaciona directamente con la comunidad en general), las cuales son Municipalidad distrital de Shamboyacu (Comité del Vaso de leche –según el grupo de mujeres se relaciona también con la junta vecinal), la UGEL Picota (APAFA), CIMA Cordillera Azul (PC-15) y CIMA Cordillera Azul (PC-15). Todas las relaciones entre estas instituciones y organizaciones comunales son consideradas fuertes. En el MUF 2008, se identificaron adicionalmente al PRONAA, la Institución Asamblea de Dios de Moyobamba, los guardaparques voluntarios e INRENA.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En vista que se han reportado buenas relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que consoliden su rol de contribución a la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental continuar con las buenas coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se continúe el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

2.7.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

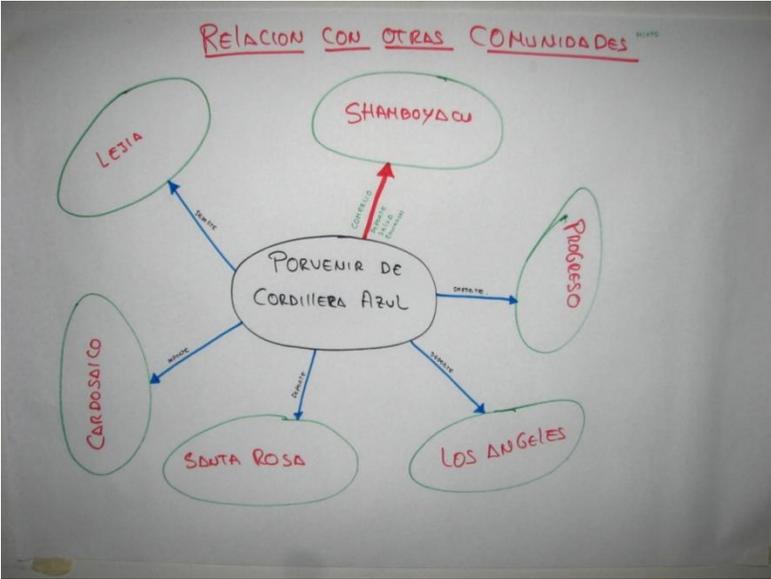
Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de Porvenir Cordillera Azul, la población comparte los recursos que obtienen del monte con sus padres y hermanos, la producción de la chacra con hermanos y amigos, solicita apoyo en caso de necesitarlo a amigos y hermanos, y realizan negocios con amigos principalmente.

Estas cifras demuestran que existe la idea de compartir la producción con principalmente con los familiares y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Porvenir Cordillera Azul se siguen desarrollando faenas comunales, aunque no reportan que tipo de trabajos desarrollan en ellas. Estas faenas se realizan cada tres meses lo cual de acuerdo con ellos no es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es muy alta, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena (aunque quienes incumplen con los trabajos tampoco pagan la multa). La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, organizándose a nivel de grupos de pobladores, por lo que la participación en los trabajos es muy alta. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos realizan con mucha frecuencia. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario que éstos se realicen más continuamente para alcanzar mejores resultados. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 62: Relación del centro poblado Porvenir Cordillera Azul con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 63: Relación del centro poblado Porvenir Cordillera Azul con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos elaboraron el mismo esquema, identificando a seis poblaciones locales: Lejía, Shamboyacu, Los Ángeles, Progreso, Cardosaico y Santa Rosa. La población considera que todos estos centros poblados tienen una relación regular con el centro poblado, a excepción de Shamboyacu, que lleva una relación fuerte con el mismo. Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, a excepción de Shamboyacu, con quien además tienen relaciones comerciales, de salud y educación (adicionalmente se reconocen relaciones de limpieza de caminos y delimitación pero no se especifica con qué centro poblado se dan estas relaciones). Es importante señalar que no tienen ni han tenido conflictos con sus vecinos.

Esta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Porvenir Cordillera Azul, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el desarrollo de procesos cuando se incluye mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante reforzar la relación de Porvenir Cordillera Azul con sus vecinos para, la cual solo es identificada como regular, y centrada en aspectos deportivos principalmente, para posteriormente generar espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos señalan que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es regular (solo asisten en representación de sus esposos en caso éstos estén indispuestos, para ser tomados en cuenta en la lista de asistencia) debido a que no tienen costumbre de hacerlas participar y que no pueden dejar de hacer los quehaceres domésticos. El rol que la población asigna a la mujer, es el de apoyo en la chacra y el cuidado de la casa. Asimismo, ambos grupos

consideran que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, ya que nunca han participado mucho del proceso de toma de decisiones comunal. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que siempre brindan ideas cautas. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda nombrarlas como autoridades comunales.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Hasta el momento, esta participación es limitada y no viene siendo promovida por parte de las autoridades y la población en general, lo que debe cambiar por su propio bien.

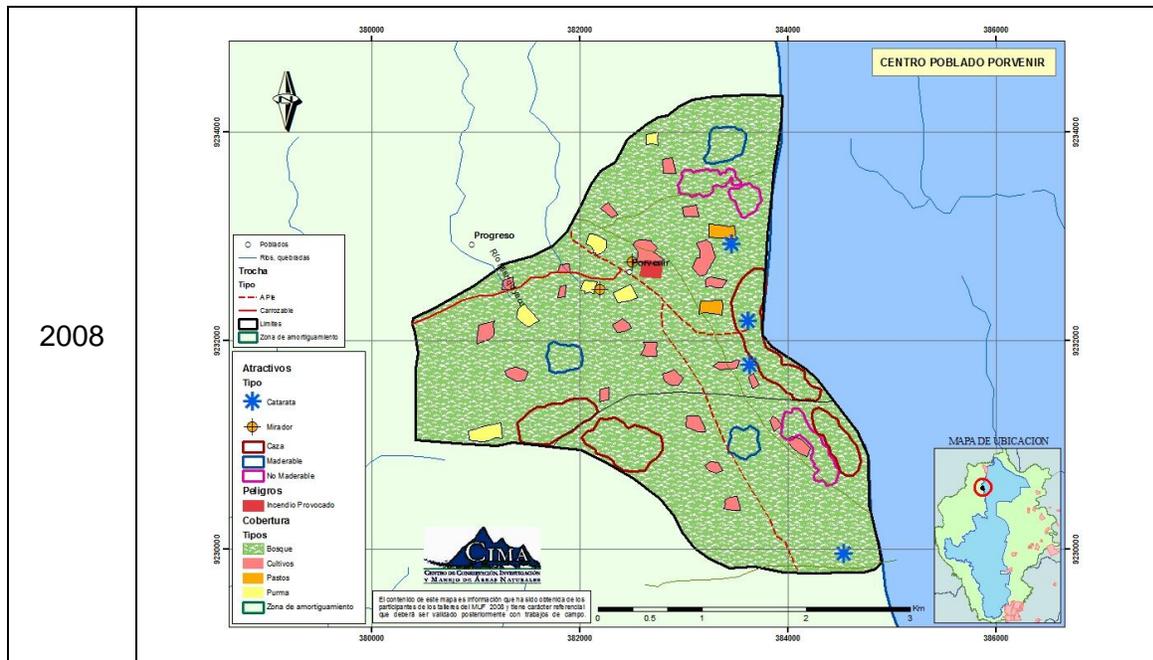
2.7.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

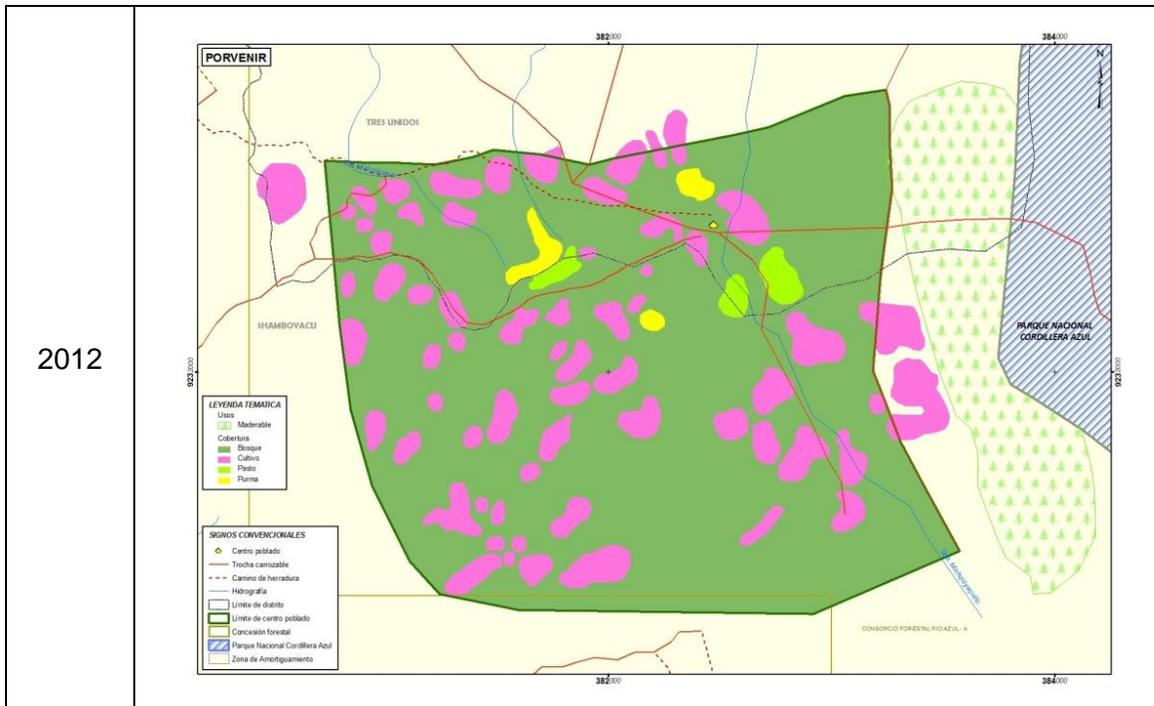
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.7.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Porvenir Cordillera Azul elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 64: Mapa de uso de recursos del centro poblado Porvenir Cordillera Azul





Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar se ha dado un cambio en los límites del centro poblado entre el 2008 y el 2012. En tal sentido, éstos se han incrementado considerablemente. Asimismo, se nota que no existe una alta intervención en el territorio comunal, a pesar de que sí se nota un aumento significativo en el área de chacras.

En el mapa elaborado en el MUF 2012, se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo) y los pastizales (color verde claro) están dispersas a lo largo del territorio comunal, cubriendo un área no muy amplia del mismo, lo que demuestra que existe aún un bajo impacto sobre el bosque. Es importante señalar que una pequeña cantidad de chacras se extiende más allá de los límites propuestos por ellos. Por su parte, los pobladores no han identificado áreas de caza ni pesca ni atractivos turísticos, pero sí una extensa de área extracción forestal colindante con su territorio. De esta manera, se puede notar que a pesar de que existe impacto en el territorio comunal, la mayoría del mismo aún está cubierta de bosque. Para mantener esta situación, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que puedan recuperar su territorio para su propio beneficio.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que en el centro poblado no cuenta con terrenos titulados ni viene solicitando ningún tipo de reconocimiento.

Asimismo, señalaron que solo han tomado una medida para proteger sus recursos, que consiste en la creación de un área de conservación comunal, además de planificar en asamblea comunal e impedir la tala en cabeceras de cuencas. Los comuneros se informan de estas reglas mediante la asamblea comunal. Si alguna persona no cumple las

prohibiciones establecidas en asamblea comunal, es sancionado por la ronda campesina. El grupo considera además que les gustaría establecer normas de convivencia interna que se basen en las leyes regionales o nacionales.

El centro poblado en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales en su territorio debido a que sólo aprovechan los recursos y no se encargan de reforestar el área que trabajan.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican migración, la deforestación y la contaminación con melaza de café como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, solo han identificado las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, las cuales son: tornillo, paliperro, papelillo, moena y estoraque. De estas solo el tornillo tiene importancia comercial, aunque se usa principalmente para la construcción de muebles e infraestructura.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son añuje, majaz, rabopela, venado y carachupa, mientras que las más importantes para la caza son añuje, venado, majaz, carachupa y sajino. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son uchala, paujil, manacaraco, pava de monte y torcazas, mientras que las más importantes para cazar son torcaza, paujil, manacaraco, uchala y pava de monte. Finalmente, no se han identificado especies de peces abundantes ni consumidas. En el MUF 2008 se consideraban como especies que estaban disminuyendo al venado, picuro y sajino, una de las cuales, el venado, es considerada actualmente como una de las más abundantes en la zona.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que aún se encuentran especies de bosque primario o en buen estado de conservación como el paujil, el sajino y el venado, lo que demuestra que el bosque aún es rico en diversidad. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes y las utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollar procesos relacionados a ello.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la escopeta, y no señalan herramientas de pesca. Además, 11 familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 49: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X	X						
		Verano	X	X									X	X
	Río	Creciente			X	X	X	X						
		Vaciente	X	X										X
Actividades económicas más importantes	Siembra de Maiz			X							X			
	Cosecha de Maiz			X	X			X						
	Siembra de café				X	X	X					X		
	Cultivo de café		X	X					X	X				
	cosecha de café				X	X	X	X						
Actividades festivas	Aniversario del Parque						21							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos periodos?	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café			X	X	X	X						
		Sale la gente a vender su café			X	X	X	X	X					

Fuente: MUF 2012

Tabla 50: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X	X					
		Verano	X	X								X	X
	Río	Creciente			X	X	X	X					
		Vaciente	X	X									X
Actividades económicas más importantes	Siembra de Maiz			X						X			
	Cosecha de Maiz			X	X			X					
	Siembra de café				X	X	X					X	
	Cultivo de café		X	X					X	X			
	cosecha de café				X	X	X	X					
Actividades festivas	Aniversario del Parque						21						
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Llega gente para la campaña de café			X	X	X	X					
		Sale la gente a vender su café			X	X	X	X	X				

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado exactamente el mismo calendario. Las épocas de lluvia se dan entre los meses de marzo y junio, mientras que la época seca se dan entre noviembre y febrero. Estas fechas prácticamente coinciden con los de creciente y vaciante.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos, así como la época en que se desarrollan las diferentes labores culturales. Los cultivos priorizados son maíz y café, los de mayor importancia para el centro poblado. De esta manera se nota que el desarrollo de actividades económicas es percibido de la misma manera por toda la población. Entre estas actividades destaca el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. Esto se resalta con la identificación de las épocas de migración, que se da principalmente en épocas de café, ya que los dos grupos coinciden en que se dan entre marzo y julio, tanto por la llegada de personas externas como por la salida de la población a vender sus productos. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, solo identificaron el aniversario del parque (21 de mayo), como la principal festividad celebrada en el centro poblado. Esto demuestra gran identificación con el parque, reforzando el hecho de que éste sea considerado en su nombre. Sin embargo, en el MUF 2008, se consideraron adicionalmente el aniversario de la Iglesia Asamblea de Dios, el día de la madre y el día del padre. De acuerdo al MUF 2012 se habrían dejado de celebrar estas festividades en el centro poblado.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que 4 familias del centro poblado cuentan con ganado y pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 4% con chanchos y 5% con cuyes. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, yuca, plátano, maíz, vituca y frejol.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. Los mitos recogidos en Nuevo Amazonas tienen relación directa con el conocimiento del entorno y el desarrollo de sus actividades: en ambas, de acuerdo a ciertas circunstancias externas (silbido del difunto o estornudo de la vaca), pueden tener idea de si les irá bien en la caza o si lloverá al día siguiente. Es curioso que aparezcan mitos relacionados a la caza y que no se hayan reportado zonas de caza en el mapa de uso de recursos, lo que indica la conveniencia de revisar la información recolectada en los mapas. Sin embargo, de los mitos recolectados se puede intuir que está naciendo una relación entre la población y el monte, que es fundamental fortalecer para iniciar procesos de conservación y manejo de recursos.

2.7.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Porvenir Cordillera Azul son los siguientes:

Tabla 51: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Porvenir Cordillera Azul

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	5	Contamos con aire puro, bosques sanos, agua limpia y animales en abundancia. Seguir protegiendo nuestros bosques y cuidar nuestras quebradas.
Vida social	5	Nos ayudamos mutuamente, realizamos trabajos comunales, vivimos en armonía, gracias a que la mayoría somos religiosos. Seguir practicando lo mismo.
Vida política	4	Falta la participación de las mujeres. Hacer que las mujeres asuman cargos en la directiva.
Vida económica	3	Falta acceso a una buena educación y salud. Seguir gestionando los servicios básicos.
Vida cultural	3	No celebramos costumbres de la zona ni de nuestros pueblos oriundos. Adoptar costumbres y revalorar las costumbres oriundas.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población resalta dos aspectos de su vida, los cuales se encuentran en el mayor nivel: su vida natural y social, mientras que piensan que su vida política también se encuentra bien (nivel 4), mientras que su vida económica y cultural se encuentran en nivel 3.

Los aspectos identificados en el nivel 5 son la vida natural, dado que cuentan con aire puro, bosques sanos, animales en abundancia y la vida social porque se ayudan mutuamente, realizan trabajos comunales, viven en armonía. En lo referente a la vida política está en nivel 3 debido a que tienen falta la participación de las mujeres. Por su parte, la vida económica se encuentra en nivel 3 debido a que no tienen acceso a salud y educación, y la vida cultural porque no celebran costumbres ni de la zona ni de sus lugares de origen.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar como la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Porvenir Cordillera Azul: el fortalecimiento de la participación de la mujer en la toma de decisiones comunal, la mejora de los servicios de salud y educación, el continuar trabajando con en la protección de sus bosques, entre otros. Estos aspectos podrían priorizarse en su plan de calidad de vida.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, es la segunda vez que se implementa el hombre de la buena vida en Porvenir Cordillera Azul. La primera fue en el MUF 2008, cuando se consideró un aspecto (social) de su calidad de vida en nivel muy alto (5), la vida económica y la política en nivel alto (4) y la vida natural y cultural en nivel regular (3). Esto implica que la percepción de su calidad de vida se ha mantenido similar en estos años, aunque consideran que su vida natural ha mejorado (de regular a muy alta) y que su vida económica ha disminuido de alta a regular. En tal sentido, es necesario reflexionar con ellos si es que en realidad su vida natural está en un nivel tan alto, así como en lo que necesitan para mejorar su calidad de vida.

2.7.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 52: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que sean profesionales.	Que sigan gozando del ambiente sano.	Que estudien primaria y secundaria en la comunidad.
Lo que más les gusta de su entorno	El aire puro.	Los bosques y el clima.	Sus bosques y sus aguas limpias.
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble, porque aumentaran las familias.	Del mismo tamaño, no dejaremos que vengan más migrantes ya no hay terrenos.	El doble, porque contaremos con más locales de las instituciones y organizaciones.
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí	Sí	Sí
Procesos priorizados (infraestructura)	Carretera afirmada, agua potable	Agua potable	Carretera afirmada, agua potable, luz eléctrica
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Asistencia Técnica, Mejorar mercado	Asistencia Técnica en café	Asistencia Técnica, Mejorar mercado
Procesos priorizados (servicios)	Posta de salud, colegio secundario Reconocimiento del área de conservación local.	Posta de salud Proteger nuestra área de conservación local	Posta de salud, colegio secundario Apoyo con reforestación para el área de conservación local.
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

En tal sentido, se puede apreciar que los integrantes de los tres grupos se imaginan viviendo en la comunidad dentro de 10 años. Sin embargo tienen algunas diferencias en lo que esperan para sus hijos, ya que los jóvenes esperan que sean profesionales, las mujeres que gocen de ambiente sano y el grupo mixto que estudien colegio completo en el centro poblado. De la misma manera en lo referente tamaño del centro poblado, el grupo de jóvenes y el mixto imaginan que será el doble del actual porque crecerá la población y tendrán más locales de organizaciones e instituciones, y el grupo de mujeres

piensa que será del mismo tamaño ya que limitarán la llegada de migrantes a la zona. Por su parte, consideran que el aire puro, bosque, agua y clima son lo que más les gusta de su entorno.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con una carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado y tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud, un colegio secundario y el reconocimiento de su área de conservación y la reforestación de esta misma área. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en los trabajos ellos mismos.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 53: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Que es el pulmón del mundo	Que ayuda a proteger a los animales y el bosque	Que es un área donde se cuida los bosques, fauna y nos da aire puro.
¿De quién es el Parque Nacional?	De todos los peruanos	De todos incluido nosotros	De todos los peruanos.
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Se protege y se aprovecha racionalmente	Ahí se cuida y afuera se aprovecha	Se cuida los animales adentro y cuando salen se les aprovecha.
Beneficios del Parque Nacional	El clima, agua, Lluvias	Aire puro, agua limpia, Lluvias	Aire puro, Lluvias., Buen clima.
Desventajas del Parque Nacional	Que no se puede hacer chacra		
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Patrullajes y intervenciones	Patrullajes, intervenciones y MUF	Participamos como guardaparques voluntarios y realizamos patrullajes.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Reforestación y delimitación	Capacitación reforestación	Reforestación y asistencia técnica en café
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades	Difundiendo información	Participando en la identificación de actividades
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena como siempre porque se coordina actividades	Igual como es hasta ahora	Igual como nos llevamos ahora.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Con más coordinación.	Ayudándolo a proteger.	Participando en sus actividades.

¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que las comunidades lo protejan solos.	Más beneficios para los comuneros, como servir de guías a los investigadores.	Que se mantenga intacto.
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Los bosques	El bosque	Las aguas y sus bosques

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción positiva del parque en los tres grupos. Los dos primeros grupos mencionados consideran al parque el pulmón del mundo, un lugar donde se protege los animales y el bosque, brindando aire puro a sus vecinos, y consideran que el parque es de ellos y de todos los peruanos, y que se maneja cuidando lo que está al interior para aprovechar los recursos en sus áreas vecinas. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como el clima, agua, lluvias, aire puro animales y clima fresco, mientras que sus desventajas son que no pueden hacer chacras al interior del área (grupo de jóvenes).

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, los jóvenes y mujeres se identifican patrullajes, intervenciones, MUF, así como la participación como guardaparques voluntarios. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, se han identificado la capacitación, reforestación, delimitación y asistencia técnica para la producción de café.

Por su parte, todos los grupos indican que les gustaría participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente, y difundiendo información del área.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que puede mejorar con mayores coordinaciones, apoyando en la protección y participando participando en sus actividades (mixto).

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar los bosques y el agua.

Por su parte, en el MUF 2008, ya se había considerado al parque como una reserva para usar en el futuro, y se sentían apoyados por el personal de la organización.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, mediante la identificación de procesos compatibles que permitan el desarrollo de actividades económicas y la conservación de los recursos naturales en su área.

2.7.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Porvenir Cordillera Azul

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias y los recursos naturales, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos y ambientales.

- El centro poblado fue creado en el 2003, por algunas personas de origen altoandino procedentes de los departamentos de Piura y Cajamarca que buscaban tierras fértiles para desarrollar actividad agrícola.
- Porvenir Cordillera Azul tiene en la actualidad aproximadamente 300 habitantes y 70 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un alto crecimiento poblacional. Asimismo presenta una significativa prevalencia de varones sobre mujeres y de población adulta sobre la joven, lo que implica que la población está creciendo por migración.
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias respecto a servicios básicos, entre las que se destaca la construcción e implementación de un puesto de salud, de un sistema de agua que contribuya a la mejora de la salud comunal, de una escuela inicial, y del aumento en la cantidad de docentes en primaria.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Porvenir Cordillera Azul cuenta con tres autoridades principales: el agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada una de las cuales cuentan con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades y se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren fortalecer las alianzas con actores externos.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Porvenir Cordillera Azul cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una buena relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, y realizan choba choba como apoyo entre las familias.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Lejía, Shamboyacu, Los Ángeles, Progreso, Cardosaico y Santa Rosa) basado en relaciones de colaboración (limpieza de caminos y delimitación).
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a en la chacra.
- El centro poblado presenta poco impacto en su territorio y recursos naturales, aunque se nota, de acuerdo a los mapas elaborados en los últimos procesos del MUF, que éste ha aumentado en los últimos años. El centro poblado no cuenta con títulos de propiedad, ni con algún tipo de reconocimiento formal. Aunque han tomado alguna medida básica para la protección de su entorno. Asimismo, algunas especies de fauna y flora identificadas como existentes en el territorio del centro poblado son de bosque primario, lo que refuerza la idea de que el impacto sobre los recursos aún no ha sido muy significativo.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como maíz y café, con énfasis en los el café, que está a la base de su economía familiar (ésto se puede comprobar dado que los períodos de migración comunal coinciden con labores culturales de dicho cultivo). Asimismo, la única festividad que se ha reportado en Porvenir Cordillera Azul son el aniversario del parque.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con dos aspectos (natural y social) en nivel muy alto, un aspecto (político) en nivel alto y dos aspectos (económico y cultural) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: mejora de los

servicios de salud y educación, el continuar trabajando con en la protección de sus bosques.

- Todos los grupos de habitantes del centro poblado se imaginan viviendo en éste a futuro, esperando para sus hijos una mejora en su nivel educativo y que sigan gozando de un ambiente sano. Asimismo, identifican el contar con una carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado, tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud, un colegio secundario y el reconocimiento y reforestación de su área de conservación.
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar mejorando la coordinación y participando en sus actividades.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como fortalecer la participación de la mujer en la toma de decisiones.
- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en le ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: mejora de los servicios de salud y educación, el continuar trabajando en la protección de sus bosques, carretera afirmada, agua potable, mejorar el mercado, tener asistencia técnica para sus productos, la construcción e implementación de un puesto de salud, un colegio secundario y el reconocimiento, y reforestación de su área de conservación, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares, choba choba), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede

considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.

- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.8. Centro poblado Simón Bolívar

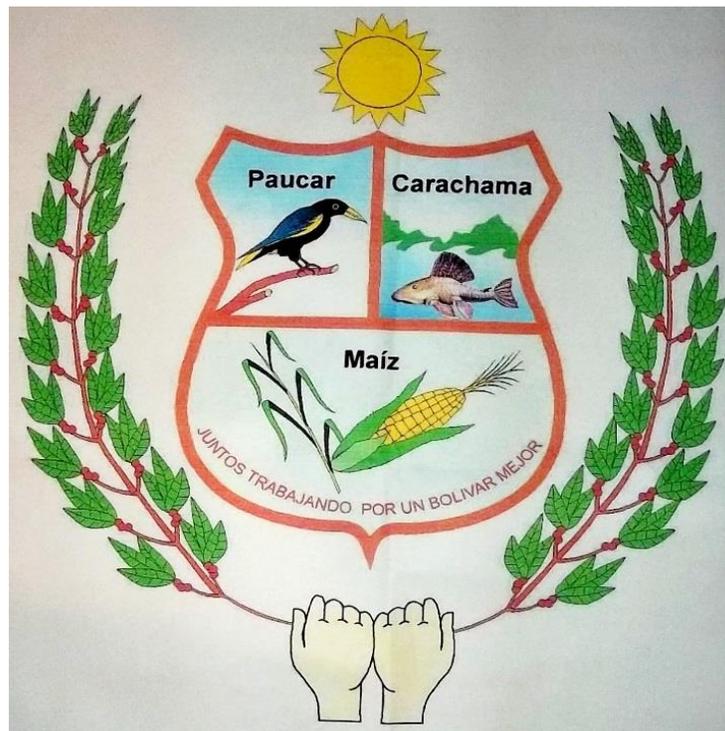
Este centro poblado participa en el MUF desde su inicio, con la observación del año 2003. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

2.8.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.8.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Simón Bolívar, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 65: Escudo del centro poblado Simón Bolívar



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el paucar, como el ave más abundante de la comunidad; la carachama porque conserva es el pez más abundante y por el cual, vinieron los fundadores del pueblo y el maíz, porque es el principal cultivo de la población en la actualidad.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia en su identidad a dos aspectos principales: los recursos naturales de la zona y sus actividades agropecuarias. Los recursos naturales identificados en el escudo son los de mayor presencia en la zona, pero en el caso de la carachama, también expresan una relación del recurso con la llegada de los fundadores a la comunidad, ya que era uno de los recursos atractivos que los llevaron a asentarse en la zona.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Simón Bolívar, su entorno y sus actividades productivas son una parte fundamental de su identidad comunal. Además el hecho de seleccionar la carachama indica una conexión de la población con sus orígenes que no ha sido priorizado en los centros poblados del sector

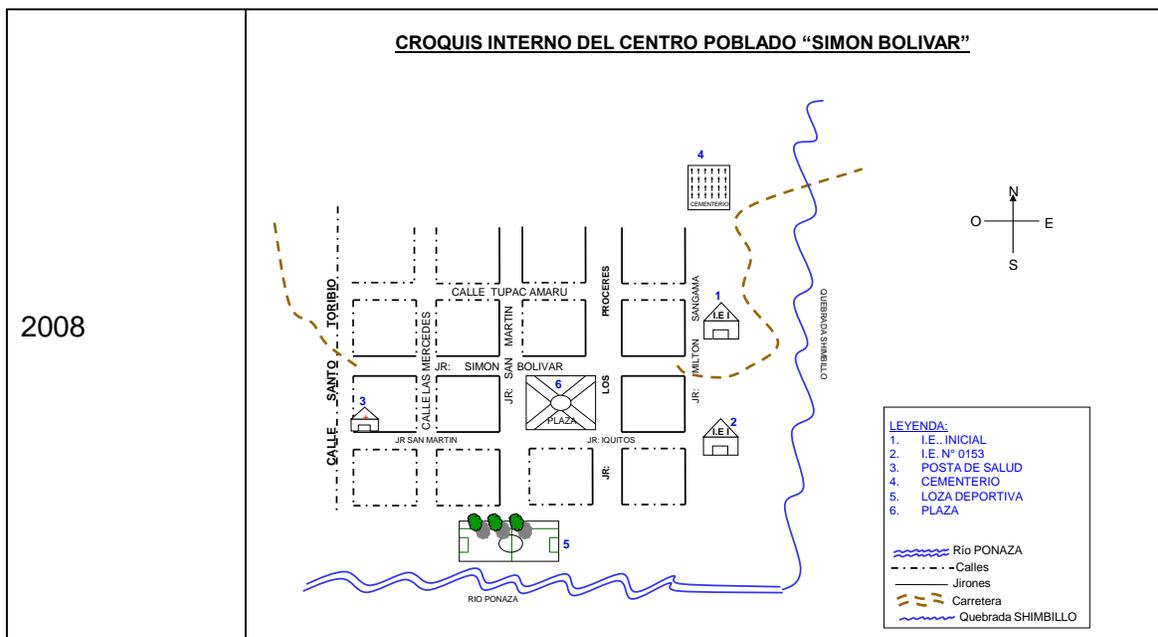
En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales) y la protección del bosque (normas de convivencia, fortalecimiento de la ronda campesina, creación de áreas complementarias).

El escudo comunal de Simón Bolívar fue elaborado durante el MUF 2003.

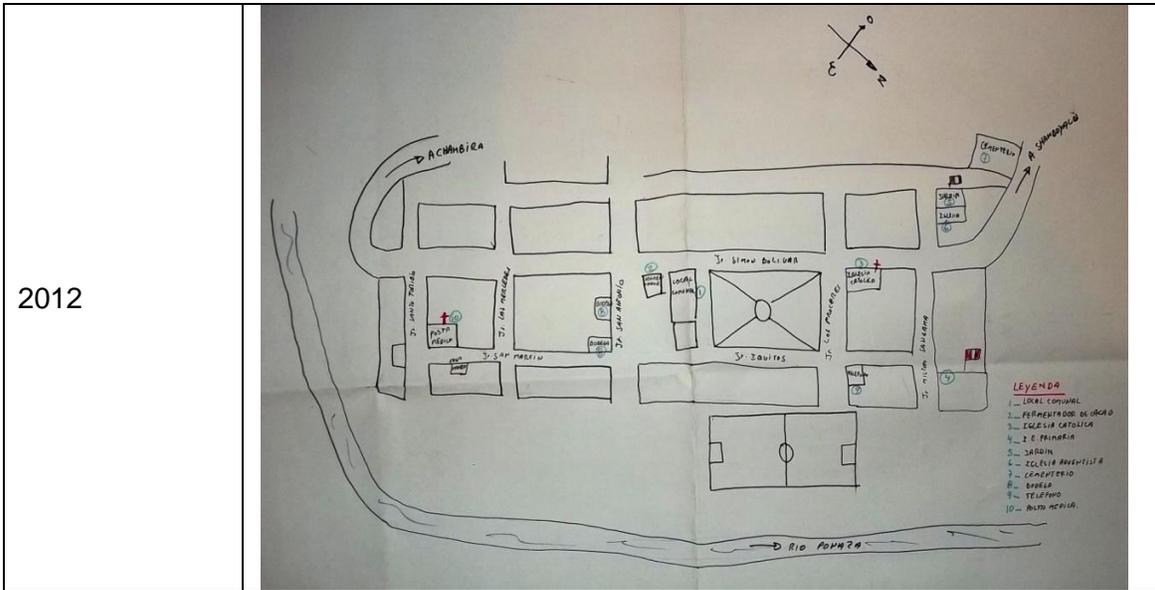
2.8.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Simón Bolívar elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 66: Croquis del centro poblado Simón Bolívar



2012



Fuente: MUF 2012.

Los croquis del 2008 y 2012 son muy similares, no encontrándose diferencias significativas entre ambos.

La distribución de las viviendas en el centro poblado se da en manzanas, al estilo urbano, en torno a la plaza de principal, y con el campo deportivo al límite del centro poblado. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, quincha y madera para las paredes, y calamina y hoja de palma para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 1962 (el MUF 2003 indica que fue creado 3 años antes, en 1959). Durante el MUF explicaron el origen de su nombre, Simón Bolívar, el cual fue puesto en honor al libertador del Perú, y siempre ha sido conocido con el mismo nombre.

Sus fundadores proceden de la provincia de Lamas, en San Martín. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren la abundancia en la zona de animales y peces. Los años en que Paraíso ha recibido mayor número de migrantes externos han sido el 2001, 2004 y 2005. Según se señala los migrantes llegaron para realizar el cultivo de la coca, y debido a la apertura de la carretera desde Shamboyacu.

En tal sentido, se puede señalar que Simón Bolívar es el centro poblado de mayor antigüedad en el subsector y ha sido objeto de migración solo en momentos puntuales de su historia. Esto demuestra la identificación presentada con su territorio que se pudo observar en el escudo comunal que representa los recursos naturales. En dicho sentido, se puede señalar que la cantidad de años en su territorio les lleva a tener mayor predisposición a la conservación del mismo y al desarrollo de actividades de manejo de recursos, por lo que este tipo de procesos puede ser priorizados en su plan de calidad de vida para la disminución del impacto en su territorio. Éstos deben ser combinados con procesos orientados a conservar sus recursos expresada en su escudo comunal mediante la identificación de los bosques.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Simón Bolívar arrojó los siguientes resultados:

Tabla 54: Información demográfica del centro poblado Simón Bolívar

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	174	120	428	484
Número de viviendas	-	-	86	81
Número de familias	103	40	66	363
Número de hombres	-	-	-	278
Número de mujeres	-	-	-	206
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	-	365
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	-	119
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	-	92
Menores de 17 años	-	-	-	197
17-30 años	-	-	-	128
31-50 años	-	-	-	131
Más de 50 años	-	-	-	28

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 484 habitantes, distribuidos en 81 viviendas (la cifra de 383 familias parece equivocada, implicaría que cada familia tiene menos de 2 integrantes). De acuerdo a lo reportado en los MUF anteriores, la población ha crecido significativamente, ya que en la actualidad cuenta con más del doble de habitantes de los reportados en el 2003. Sin embargo, el crecimiento es muy bajo entre el 2008 y 2012, lo que da cuenta de escasa migración durante este periodo.

Simón Bolívar es uno de los que cuenta con mayor población en el subsector, presentando superioridad en la cantidad de hombres sobre mujeres (existen 135 hombres por cada 100 mujeres). Asimismo, el porcentaje de población joven (40,70% de menores de 17 años) es superior al de las personas entre 17 y 30 años (26,44%) y que la de 31 y 50 años (27,07%). Esta cifra es indicador de crecimiento poblacional por causas naturales, ya que la población menor de edad formará sus familias aumentando el número de habitantes del centro poblado. Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado, y cuenta con una mayoría de la población natural, con el 75% de su población natural del centro poblado. Sin embargo, en vista del elevado incremento poblacional que se ha dado en el centro poblado, da cuenta de la presencia de migrantes externos, además de la población natural de la zona.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo, será importante trabajar con ellos en procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro, así como normas de convivencia comunales para disminuir el impacto que pueda ocasionar la presencia de migrantes en los recursos y el territorio del centro poblado. Asimismo, para apoyarles en la conservación de su territorio, será recomendable la elaboración e implementación de normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron

a cabo anteriormente) que les permitan mejorar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan seguir siendo aprovechado por las futuras generaciones.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 55: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Simón Bolívar

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	SI	
Generadores o grupos electrógenos comunales	NO	
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	Botan en las zanjas o barrancos
Posta de salud	SI	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con luz eléctrica (a nivel de interconexión, cubriendo un 77% de las viviendas) e instituciones educativas inicial y primaria, puesto de salud, con sistema de agua entubada y letrinas. Sin embargo, no tienen escuela secundaria ni sistema de recojo de inservibles.

En cuanto al servicio de agua, todas las viviendas del centro poblado se abastecen mediante el agua entubada, que se manifiesta en forma de piletas. Éstas son reportadas para Simón Bolívar desde el año 2005.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público. Tampoco cuentan de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, por lo que las familias lo botan

independientemente en las zanjas o barrancos. En el 2005 se reportó la existencia de un basurero comunal, pero en el 2008 solo se indica que quemaban su basura.

Es importante señalar que el 78% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas para el centro poblado desde el año 2003.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que la mayoría de la población cuenta con radio (60%), mientras que un 32% cuenta con televisión. Las estaciones radiales más escuchadas en el centro poblado son Radio Poderosa y Radio Zeta en los horarios de 6 a 7 am, 10 a 11 am y 12 a 1 pm), principalmente con noticieros y música.

En su mayoría no cuentan con vehículos de transporte, 4% tiene moto lineal y 25% tiene caballos.

En lo que respecta al servicio de salud en el centro poblado, cuentan con un puesto de salud, el cual es dirigido por un enfermero y una obstetra, que son personal contratado por el ministerio de salud. Este puesto de salud debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas e infecciones respiratorias agudas. La existencia del puesto de salud es reportada desde el año 2003.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria. La institución educativa inicial es atendida por una sola profesora y la primaria por cuatro docentes. De los cinco docentes antes mencionados, solo dos (de primaria) son nombrados, mientras que los demás solo son contratados. En cuanto a ausentismo escolar, no se han reportado casos en el centro poblado. Ambas instituciones educativas son reportadas desde el año 2003.

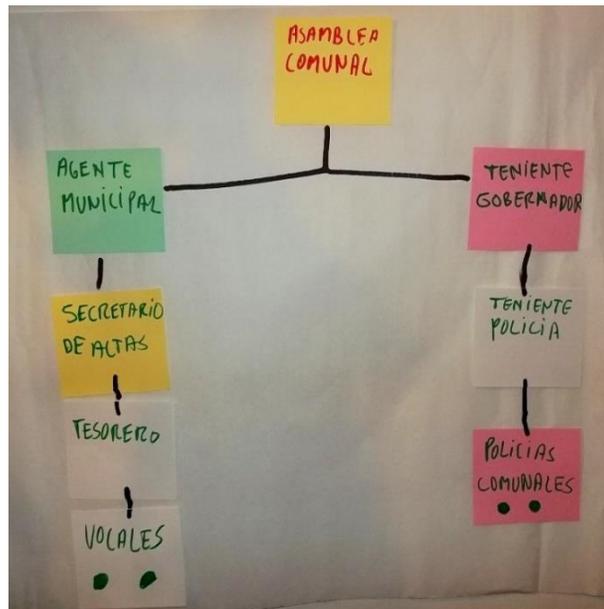
A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado cuenta con más infraestructura y servicios que la mayoría de centros poblados del subsector, lo que debe ser tomado en cuenta para la definición de las prioridades comunales al respecto. Será necesario analizar con la población cuales son las carencias en tal sentido que identifican para contribuir a la mejora de su calidad de vida, haciendo una evaluación y priorización de las mismas. Las necesidades orientadas a aspectos de infraestructura y servicios son algunas de las que normalmente más se priorizan a nivel comunal por lo que es importante tener una idea de los resultados obtenidos para proporcionarlos

2.8.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.8.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

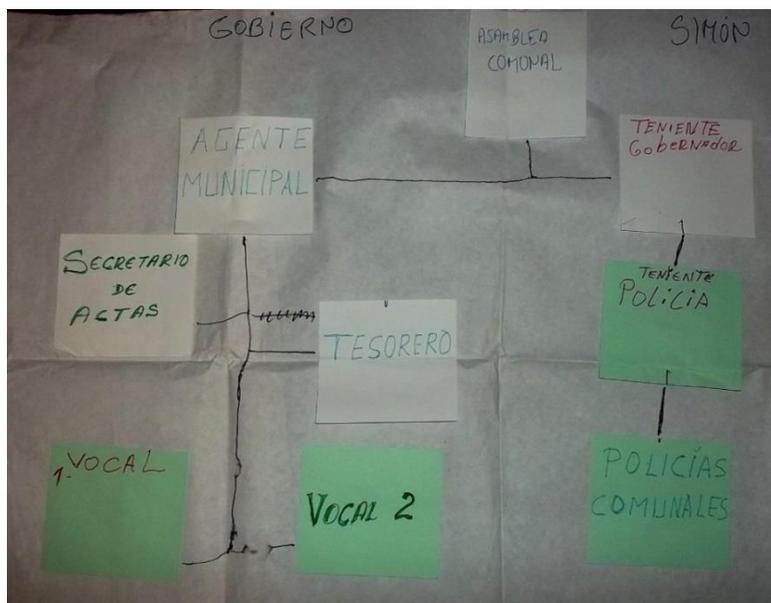
En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 67: Organigrama comunal de Simón Bolívar elaborado por el grupo de autoridades



Fuente: MUF 2012.

Figura 68: Organigrama comunal de Simón Bolívar elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos organigramas identifican las mismas autoridades, jerarquizadas de la misma manera. Ambos grupos identifican como la autoridad principal a la asamblea comunal, que se conforma por todos los pobladores del centro poblado. Posteriormente, ubican al mismo nivel a las dos autoridades principales del centro poblado: agente municipal y teniente gobernador. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos

grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al secretario, tesorero y vocales, y el teniente gobernador al teniente policía y los policías comunales. Las autoridades identificadas en los MUF anteriores (2003 y 2005) identificaban a las mismas autoridades comunales, con la diferencia de que el MUF 2005 no incluía a la asamblea comunal e incorporaba a las juntas vecinales, las cuales no ha vuelto a aparecer en el organigrama del centro poblado. Esto demuestra una estabilidad en la percepción del gobierno comunal de Simón Bolívar.

Por su parte, ambos grupos consideran que las autoridades vienen cumpliendo bien sus funciones. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la ampliación de la posta, el mejoramiento de la trocha carrozable y la ampliación del agua entubada. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe a oportuna solicitud de las autoridades y la atención del gobierno local. Por su parte se considera como gestiones que no han dado resultados exitosos, la creación del colegio secundario, la ampliación de la escuela y la construcción de un sistema de drenaje para la lluvia. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de cumplimiento de los compromisos de los comuneros y la falta de fondos.

Los cargos rotan cada dos años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es baja.

Por su parte, ambos grupos tienen opiniones diferentes respecto a cómo se toman decisiones en el centro poblado, ya que el grupo de autoridades considera que se comunica y decide participativamente, mientras que el grupo mixto cree que pocas veces se comunica y hay poca participación de los pobladores.

Además, se resalta que las mujeres no ocupan ni han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario que la población respalde a las autoridades comunales, que las autoridades sean capacitadas en gestión pública y elaborar planes de trabajo anuales para garantizar mayores logros.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, aunque sienten que no participan debidamente en el proceso de toma de decisiones.

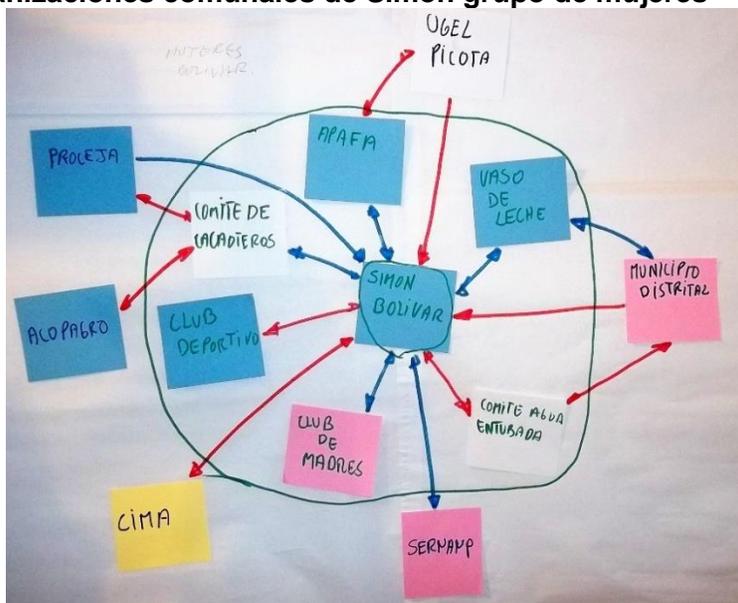
Por su parte, Simón Bolívar cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 69: Organizaciones comunales de Simón Bolívar grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 70: Organizaciones comunales de Simón grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas diferentes aunque con varias autoridades en común. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas por ambos grupos son comité de cacaoteros, club deportivo, club de madres, comité de agua entubada (para el grupo mixto, comité tripartido JASS agua), comité del vaso de leche y APAFA (el grupo mixto separa la APAFA de la inicial de la de primaria). El grupo mixto identifica además la presencia del comité agrario Shimbillo Pucaquiro, la Iglesia Católica y la Iglesia Adventista. En los MUF anteriores se identifican estas mismas organizaciones comunales, incorporando además al comité de productores agrario.

De la misma manera, la relación entre las organizaciones comunales y la población en general es percibida de manera diferente por ambos grupos. Ambos coinciden en que el

comité de agua lleva una relación fuerte con el centro poblado, pero no en el resto. La mayoría de organizaciones llevan una relación regular con el centro poblado a excepción del club de madres y club deportivo, que según el grupo mixto llevan una relación débil con la comunidad en general. Es importante señalar que no se señala la existencia de una ronda campesina, por lo que sería muy importante apoyar a la comunidad en la reorganización de dicha organización comunal.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales. Entre estas destacan la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul, SERNANP, PROCEJA y ACOPAGRO, reconocidos por ambos grupos. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas también de manera variada por ambos grupos, solo considerando fuerte ambos grupos, la relación con el municipio distrital y con PROCEJA. Con respecto a los MUF anteriores, en el 2005 se consideraron instituciones que no han sido mencionadas posteriormente, como CEDISA, FONCODES, Comité de Gestión de Bosques y GSDAC; mientras que en el 2008 se mencionaron el centro de salud Shamboyacu, PRONAA, Municipios y Comunidades Saludables y el PDA. Las últimas dos instituciones señaladas no trabajan en la zona actualmente.

De esta información, se puede concluir que existen pocos puntos en común entre el trabajo de ambos grupos, es decir, que existe una diferente percepción acerca de sus organizaciones comunales. Esto se puede deber a la debilidad de las organizaciones comunales. Sin embargo, se puede derivar que existe una gran cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una regular relación con la comunidad. En vista que se han reportado regulares relaciones entre las organizaciones y la comunidad, y que los diferentes grupos al interior del centro poblado no las reconocen en la misma intensidad es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental fortalecer las coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se continúe el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

2.8.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de Simón Bolívar, la población comparte los recursos que obtienen del monte, la producción de la chacra y solicitan apoyo principalmente a hermanos y amigos. Asimismo, en caso de realizar negocios, la mayoría dice acudir a comerciantes.

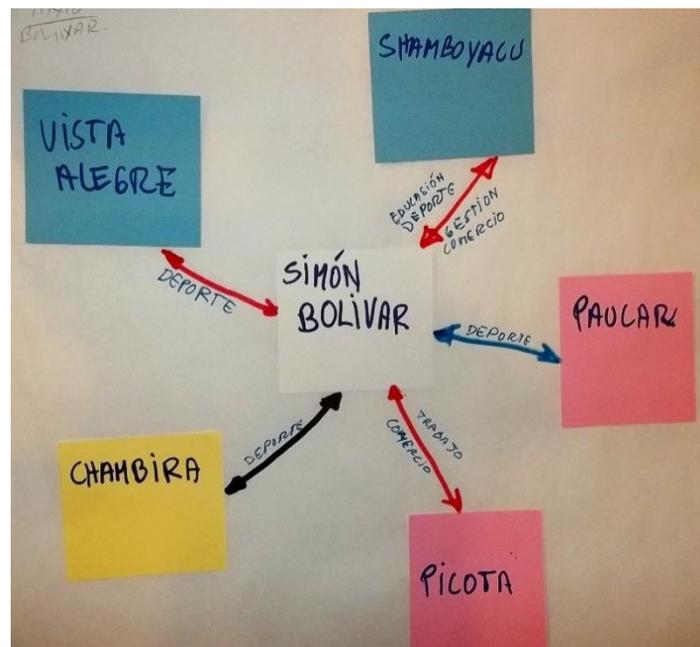
Esta información demuestra que existe una idea de compartir la producción con principalmente con los hermanos y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Simón Bolívar se siguen desarrollando faenas comunales, para limpieza, chaleo (desmantelado) y limpieza de las cunetas del pueblo. Estas faenas se realizan mensualmente lo cual de acuerdo con ellos es insuficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es alta, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, por lo que participa más de la mitad de pobladores de la comunidad, organizándose por cuadrillas o grupos. En cuanto al choba choba, mingas o trabajos familiares, estos realizan con poca frecuencia. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario ser más severos con las sanciones incentivando las buenas costumbres de limpieza del pueblo. Se debe señalar que en el MUF 2003 se había reportado la existencia de todos estos trabajos comunales.

Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 71: Relación del centro poblado Simón Bolívar con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 72: Relación del centro poblado Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos identificaron a cuatro poblaciones locales en común: Shamboyacu, Picota, Vista Alegre y Chambira. Las relaciones con estas comunidades son consideradas como fuertes a excepción de Chambira, con quien se considera que llevan una relación débil. El grupo mixto identificó adicionalmente a Paucar, con quien llevan una relación regular. Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, comerciales, de gestiones, de trabajo y educativas. Es importante señalar nunca han tenido problemas con ninguna población local vecina.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Simón Bolívar, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos señalan que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es poca, debido principalmente a que no opinan y cuando son nombradas para cargos, no los aceptan. El rol que la población asigna a la mujer, es el cuidado de la casa y los niños y apoyo en la chacra. Asimismo, ambos grupos consideran que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años, ya que nunca han participado mucho del proceso de toma de decisiones comunal. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que deben hacer prevalecer sus derechos. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda motivar su participación a través de los esposos y darles oportunidades y tomar en cuenta sus opiniones.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Hasta el momento, se observa que la participación de la mujer es limitada y que no viene siendo promovida por parte de las autoridades y la población en general, lo que debe cambiar por su propio bien.

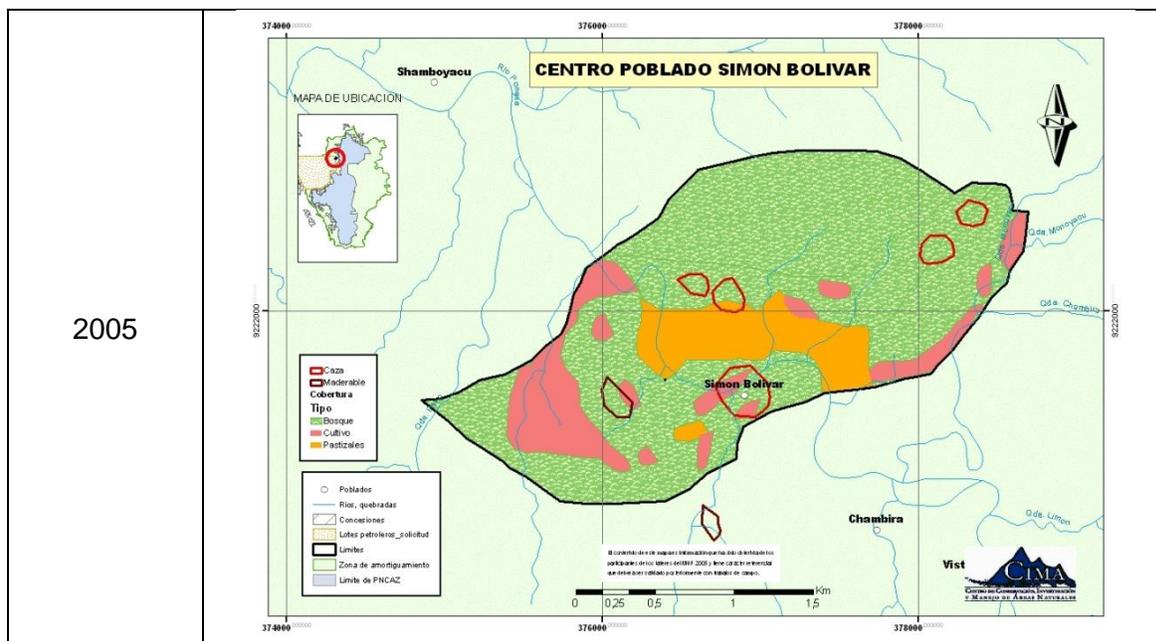
2.8.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

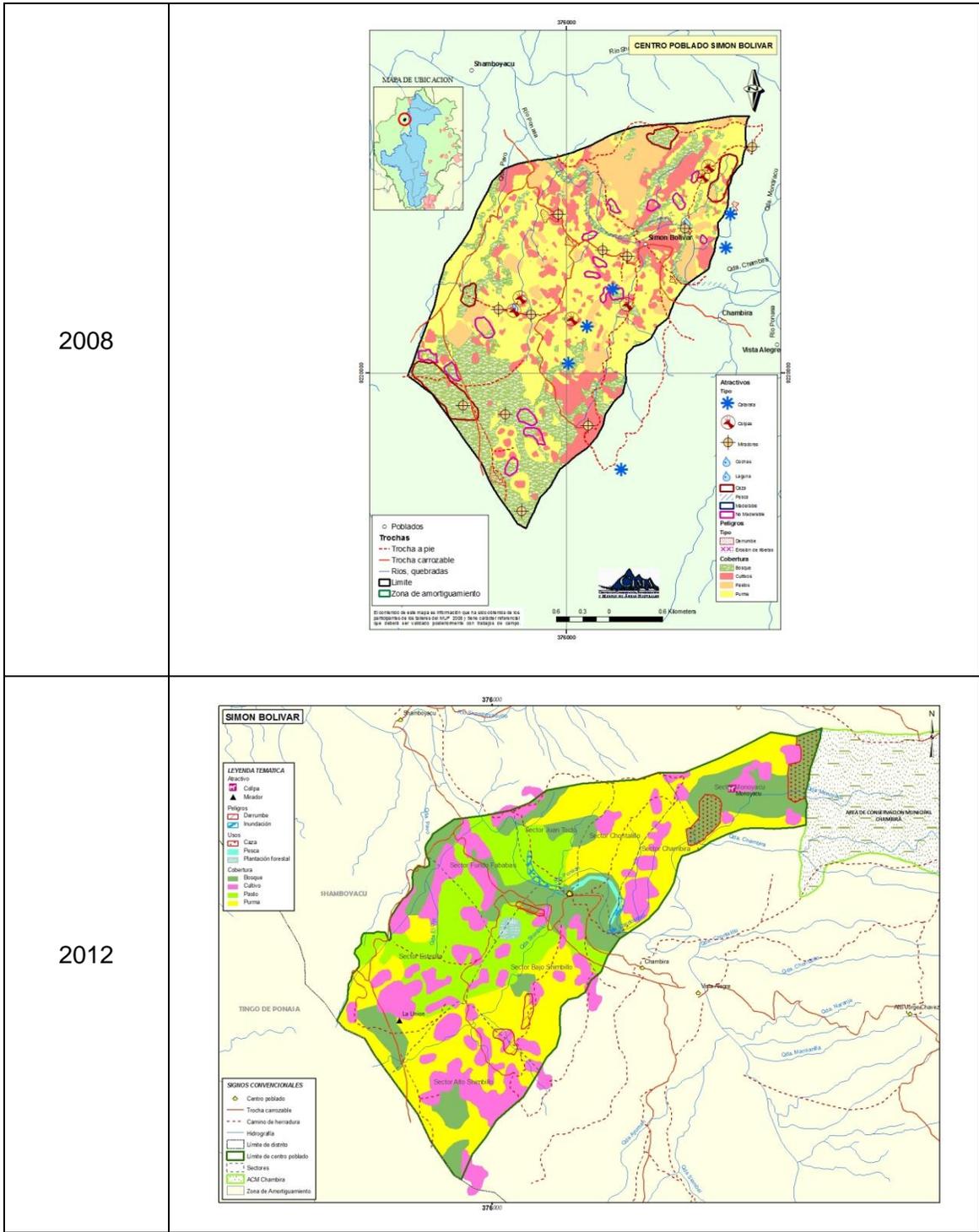
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

2.8.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Simón Bolívar elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 73: Mapa de uso de recursos del centro poblado Simón Bolívar





Fuente: MUF 2012.

Según se puede apreciar, el área del centro poblado ha variado entre todos los procesos del MUF, mostrando además un alto grado de intervención sobre su territorio en todos ellos, quedando solo pequeños parches bosque primario.

En el mapa del 2012, se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo) y los pastizales (color verde claro) son amplios cubren la mayor parte del territorio comunal lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque en su territorio. Las áreas de bosque son reducidas y se encuentran dispersas, constituyéndose en franjas separadas. Una pequeña cantidad de chacras se extiende más allá de sus límites. Por su parte, las áreas de caza, pesca y plantación forestal también se encuentran dispersas en el territorio y son de tamaño reducido. Por su parte se ha identificado una collpa y un mirador como atractivos turísticos, los cuales se encuentran ubicados al norte y al sur del centro poblado. A modo de conclusión, se puede notar que a causa del impacto en el territorio comunal, es necesario desarrollar actividades de recuperación del mismo. Adicionalmente, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que reduzcan los impactos a mediano plazo.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado cuenta con terrenos titulados, que pertenecen aproximadamente al 60% de los pobladores. Sin embargo, vienen solicitando su categorización desde el 2006, sobre 6000 ha, la cual aún no ha sido otorgada.

Asimismo, señalaron que no han tomado medidas para proteger sus recursos, aunque existe prohibiciones para hacer chacra en algunos lugares. En caso se incumpla, se denuncia al infractor ante el gobernador. Adicionalmente, recomiendan que se realicen talleres de capacitación sobre el cuidado del bosque.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, y no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales en su territorio debido a que solo llegan a quitarles las tierras.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican migración, la sequía y los derrumbes como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, se han identificado las cinco de mayor importancia comercial, las cuales son estoraque, caoba, cedro, ishpingo y tornillo, y las principales para el uso familiar o comunal que son tornillo, caoba, cedro, ishpingo y canela moena. Es importante señalar que de acuerdo al impacto sobre el territorio que se aprecia en el mapa, no creemos que ninguna de estas especies se encuentre actualmente al interior del territorio comunal.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son añuje, picuro, conejo, carachupa y ratón pecho blanco, mientras que las más importantes para la caza son venado, sajino, huangana, perdiz y pucacunga. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son manacaraco, shamiro, torcaza, yanashito y yunguro (es importante señalar que no mencionaro al paucar, considerado en su escudo como la más abundante en a zona), mientras que las más importantes para cazar son perdiz y manacaraco. En cuanto a peces, se considera como

especies más abundantes a la carachama, boquichico, bujurqui y mojarra, mientras que solo se vende la carachama.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que las especies de fauna identificadas dan cuenta de que el bosque está muy impactado, ya que solo son especies de bosque secundario. Sin embargo, al señalar las presas de caza preferidas se mencionan otras como venado, sajino, huangana que son de bosque primario, lo que demuestra las tendencias de caza que tiene la población. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes y las utilizadas son especies de alto valor comercial que difícilmente se encuentran en bosque secundario, por lo que creemos que no se encuentran en el territorio propio. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos concretos de recuperación de bosque, dado el alto grado de impacto que existe en su territorio.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, las principales herramientas utilizadas para la caza son la escopeta y las tramperas, mientras que para pesca se utiliza la tarrafa. Además, un 2% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 56: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X							
		Verano	X					X	X	X			
	Río	Creciente		X	X	X							
		Vaciente					X	X	X	X			
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra							X	X			
		Cosecha		X	X								
	Cacao	Siembra		X	X	X							
		Cosecha					X	X	X				
	Maiz	Siembra	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Arroz	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actividades festivas	Patrona del Pueblo								X				
	San Juan						X						
	Santa Rosa								X				
Migración ¿Cuánta	Periodo de migración				X	X							

gente migra en estos periodos?	temporal													
--------------------------------	----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Fuente: MUF 2012

Tabla 57: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X							
		Verano	X					X	X	X			
	Río	Creciente		X	X	X							
		Vaciente					X	X	X	X			
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra							X	X			
		Cosecha		X	X								
	Cacao	Siembra		X	X	X							
		Cosecha					X	X	X				
	Maíz	Siembra	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Arroz	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actividades festivas	Patrona del Pueblo								X				
	San Juan						X						
	Santa Rosa								X				
Migración ¿Cuánta gente migra en estos periodos?	Periodo de migración temporal				X	X							

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado exactamente el mismo calendario, lo que demuestra un conocimiento similar en lo que respecta a su entorno, actividades económicas y actividades. Las épocas de lluvia se dan entre los meses de febrero y abril, mientras que la época seca se dan en enero y luego entre junio y agosto. Estas fechas prácticamente coinciden con los de creciente y vaciante, con la diferencia de que adicionalmente se considera al mes de mayo como vaciante, más no como verano.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos, así como la época en que se desarrollan las diferentes labores culturales. Los cultivos principales priorizados son café, cacao, maíz y arroz. Entre

estas actividades destaca el cultivo de café (el más laborioso), así como el de cacao, que son los que genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad a dichos cultivos. Esto se resalta con la identificación de las épocas de migración, que se da principalmente en marzo y abril, meses que coinciden con la cosecha de maíz y la siembra de cacao. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, se identificaron varias fechas de celebración comunal, las cuales son la Patrona del pueblo (agosto), San Juan (el 24 de junio) y Santa Rosa (30 de agosto). En el MUF 2008 no se consideró a Santa Rosa, pero sí a la navidad y al año nuevo.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 11% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 9% con pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos, 5% con chanchos y 1% con ovejas. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad maíz, café, cacao, plátano, yuca y frejol.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En Simón Bolívar sólo se recogió un mito, el ayaymama, que narra la historia de cómo unos niños se convierten en estas aves tras ser abandonados en el bosque. En tal sentido, se puede notar, que a diferencia de mitos anteriores, el presentado en Simón Bolívar es la narración completa de una historia, más que una anécdota de caza, lo que demuestra claramente una relación más cercana con el bosque, derivado del mayor tiempo de presencia en la zona. Esta relación facilitará el desarrollo de procesos de conservación y manejo de recursos, ya que la población tiene mayor sensibilidad hacia el monte que les rodea y los recursos naturales, por lo que se recomienda el desarrollo de este tipo de procesos, así como otros que fortalezcan su identidad comunal de manera que esta relación crezca en futuras generaciones.

2.8.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Paraíso son los siguientes:

Tabla 58: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Simón Bolívar

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	3	Hay aire puro, abundancia de peces en el río, tenemos agua buena para tomar.
Vida social	4	Pocos robos, pocos conflictos, pero siempre hay problemas menores en las familias.
Vida política	3	Poca participación de la población con respecto a las mujeres de la comunidad.
Vida económica	3	Nos falta más servicios como desagüe, agua potable y dinero en las familias.
Vida cultural	2	Poco identificados con las costumbres de nuestros antepasados, con nuestra música típicas ya no hablamos quechua como nuestros fundadores.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que el aspecto de su vida que consideran que se encuentra en mejor nivel es la vida social (nivel 4) seguido de la vida natural, política y económica (nivel 3), y finalmente su vida política que es considerada ligeramente más baja (nivel 2).

En lo referente a su vida social, señalan que es la que se encuentra en mayor nivel, han señalado que existen pocos robos, pocos conflictos, aunque existen problemas menores en las familias. Por su parte los aspectos que se encuentran en nivel regular (natural, político y económico), son categorizados de esta manera debido a que hay aire puro, abundancia de peces y existe agua (aunque el impacto en su territorio es fuerte), hay poca participación de las mujeres en la toma de decisiones comunal y falta de servicios como desagüe, agua potable y más dinero; respectivamente. Finalmente, manifiestan que la vida cultural se encuentra en nivel 2, debido a que no están identificados con sus costumbres, ni música típica y que han perdido el quechua (idioma de sus antepasados).

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar como la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Simón Bolívar: el fortalecimiento de la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones, la construcción e implementación de un sistema de agua potable y desagüe, la generación de alternativas económicas para generar dinero, recuperar el bosque en su territorio, así como procesos de revitalización cultural respecto a la cultura Kechwua lamista, lo que puede darse a nivel de los alumnos de la institución educativa.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, se puede señalar que la del 2012 es la tercera vez que se lleva a cabo el hombre de la buena vida, en Simón Bolívar. La primera vez que se implementó fue en el año 2005, cuando la vida cultural, económica, social y política fueron consideradas en nivel regular (3) mientras que la vida natural en nivel bajo (2). Posteriormente, en el año 2008, solo hubo pequeñas modificaciones en relación al 2003, considerando la vida natural en nivel regular (3) y la vida política en nivel bajo (2). Esto implica que en general se sigue considerando su calidad de vida en un nivel regular, aunque llama la atención que consideren a su vida social en un nivel alto.

2.8.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 59: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que tengan más oportunidades de estudios superiores.	Que tengan suficiente alimento y agua sana.	Cuidar las cuencas y el ambiente, y tener buena educación para nuestros hijos.
Lo que más les gusta de su entorno	Los servicios que tenemos como agua y luz eléctrica.	Todos los servicios básicos que tenemos.	Tenemos los recursos cerca.
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble, porque siguen naciendo más niños en la comunidad.	El doble, por que la gente entra y sale y vienen con familia.	Tres veces más, porque el pueblo crece más.
Vivirá en la comunidad en 10 años	No, en Picota, Tarapoto o otra ciudad grande	Sí	Sí
Procesos priorizados (infraestructura)	Luz eléctrica, mejoramiento de carretera.	Luz eléctrica, Buena Carretera,	Agua y luz
Procesos priorizados (producción e	Buen Mercado Asistencia técnica	Buen Mercado Asistencia técnica	Buen Mercado Asistencia técnica

ingresos)			
Procesos priorizados (servicios)	Salud, Educación	Posta de Salud, Colegio Secundario.	Salud, Educación
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, el grupo mixto y el de mujeres manifiestan que se imaginan viviendo en el pueblo dentro de 10 años, mientras que el grupo de jóvenes señala que no, que más bien vivirán en alguna ciudad grande como Picota o Tarapoto. Además, en lo referente a la opinión de los grupos respecto a las esperanzas para sus hijos varían, los jóvenes esperan mayor educación para sus hijos, las mujeres que tengan suficiente alimento y comida sana en el centro poblado, y el grupo mixto plantea una combinación entre ambos elementos. Asimismo, el grupo de jóvenes y el de mujeres señalan que lo que más les gusta de su entorno son los servicios básicos con los que cuentan, mientras que el grupo mixto hace referencia a la cercanía de los recursos naturales. El grupo de mujeres y el de jóvenes consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual en el futuro, debido a que siguen naciendo niños, y porque llega gente de fuera, mientras el grupo mixto piensa que triplicará su tamaño porque siguen creciendo, aunque no señalan cómo está creciendo.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con luz eléctrica, mejorar su carretera, agua potable, mejorar su acceso al mercado, asistencia técnica para su producción agropecuaria, mejora de la posta de salud y la construcción e implementación de un colegio secundario. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en los trabajos ellos mismos con mano de obra, aportando recursos económicos y apoyando a las autoridades en las gestiones.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 60: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Es una zona de protección.	Es una zona de reserva.	Es para la protección de la flora y fauna.
¿De quién es el Parque Nacional?	Del Estado.	Del Estado.	Del Estado.
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Con el guardaparque y los técnicos.	A través de las organizaciones como CIMA y guardaparques.	Con los guardaparques.

Beneficios del Parque Nacional	Lluvias, Animales., Clima fresco.	Podemos pescar, La caza de animales, Nos da lluvia.	Aumenta la caza, Hay pesca, Más lluvias.
Desventajas del Parque Nacional	No podemos hacer carretera, No podemos hacer más chacra., No entramos fácilmente.	No podemos entrar por cualquier lado, no podemos pescar con barbasco	El puesto de control está lejos para registrarse al entrar a cazar, Ya no podemos hacer chacras cerca al parque, No podemos cazar sacha-vaca.
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Charlas de información.	Participamos de las reuniones del pueblo cuando nos llaman.	Como personal de apoyo.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Asistencia técnica para la agricultura, capacitación para la población.	Asesoramiento técnico, Reforestación.	Proyecto para reconocimiento de nuestro caserío.
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Que sea buena, porque esperamos apoyo para mejorar nuestras vidas.	Que sea buena, porque cuidando las aguas vamos a tener agua siempre.	Que se mejore, a veces no comunican las prohibiciones de la pesca en época de veda, nos vamos al PC16 por gusto.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Con más actividades en el pueblo, mejoramiento de las chacras y crianza de animales.	Con más participación en las fiestas y organizaciones del pueblo.	Estando más en diálogo, estando más en comunicación.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que se siga protegiendo	Que siga siendo una área cuidada y respetada.	Que se siga protegiéndose así como se le está haciendo.
¿Qué quiere proteger en su entorno?	El agua y el monte.	El agua y los bosques.	El bosque.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una idea clara de lo que es el parque, el cual es considerado por los tres grupos como una zona de protección para la fauna y flora que pertenece al Estado. Además consideran que este se maneja a través del guardaparque y los técnicos. Todos los grupos identifican beneficios del parque, los cuales son la llegada

de lluvias, pero también desventajas, como la imposibilidad de hacer carreteras, de hacer chacras en su interior, de pescar con barbasco, de cazar en su interior, así como la dificultad de ingresar al área, .

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, identifican la realización de charlas informativas, así como en otros apoyos al pueblo. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, se han resaltado la asistencia técnica para agricultura, capacitación a la población, reforestación y un proyecto para el reconocimiento del centro poblado.

Por su parte, todos los grupos indican que les gustaría participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, ya que se conservan las especies importantes para ellos, pero que es necesario mejorar en algunas cosas, como en los procesos de comunicación de prohibiciones de pesca en épocas de veda. De la misma manera señalan que la mejor manera de mejorar la relación entre ellos es continuar protegiéndolo.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar los bosques y el agua.

Es necesario mencionar que se cuenta con información relativa a la percepción sobre el parque en los MUF anteriores, en el 2005 se consideraba al parque como patrimonio nacional y cultural, que les trae beneficios como el aumento de animales silvestres y la mejoría del clima, aunque solo consideraban que llevaban una relación general con éstas. Por su parte, en el MUF 2008, se señala que el Parque les enseña a cuidar el medio ambiente, y que perciben beneficios por parte del mismo, aunque creen que deben mejorar las coordinaciones con las autoridades comunales.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar la necesidad de continuar el trabajo de sensibilización, ya que a pesar de que existe una opinión favorable al respecto, existe una alta percepción de desventajas del parque por impedir la realización de actividades en su interior.

2.8.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Simón Bolívar.

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias y los recursos naturales, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos y ambientales.
- El centro poblado fue creado en 1962, por algunas personas Kechwa Lamistas procedentes de la provincia de Lamas que buscaban un lugar con abundantes animales para la caza. Sin embargo, posteriormente han sido destino de migración de población altoandina.
- Simón Bolívar tiene en la actualidad aproximadamente 484 habitantes y 81 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un alto crecimiento poblacional. Asimismo presenta una significativa prevalencia de varones sobre mujeres y de población joven sobre la adulta, lo que implica que la población está creciendo por nacimientos. Sin embargo, el crecimiento poblacional tan alto presentado entre los

últimos procesos del MUF da cuenta de que la población también está aumentando a causa de migración.

- Adicionalmente, la comunidad tiene mejor atención en lo que respecta a servicios básicos que la mayoría de centros poblados del subsector, aunque requiere principalmente de un sitio para el manejo de sus residuos sólidos.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Simón Bolívar cuenta con la asamblea comunal como la autoridad principal, seguida del agente municipal y el teniente gobernador (cada una de las cuales cuentan con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades, mientras que algunos sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren fortalecer el respaldo de la población a sus autoridades, capacitar a éstas en gestión pública y que las autoridades trabajen de manera organizada.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Simón Bolívar cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, existe una regular cantidad de instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una regular relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, y realizan choba choba como apoyo entre las familias.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Shamboyacú, Picota, Vista Alegre y Chambira, Santa Rosa y Paucar) basado en relaciones deportivas, comerciales, de gestiones, de trabajo y educativas.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en el cuidado de la casa y los niños, y apoyo en la chacra.
- El centro poblado presenta un muy alto impacto en su territorio y recursos naturales, lo se nota, de acuerdo a los mapas elaborados en los últimos procesos del MUF, quedando poca área de bosque. La mayoría de la población del centro poblado cuenta con títulos de propiedad, aunque no tienen ningún tipo de reconocimiento formal. A pesar del impacto en sus recursos, no han tomado medidas para la protección de su entorno. Asimismo, solo se encuentran especies de fauna y flora que soportan alta presión, lo que refuerza la idea de que el impacto sobre los recursos es muy significativo.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, cacao, maíz y arroz, con énfasis en los el café y el maíz, que está a la base de su economía familiar (ésto se puede comprobar dado que los períodos de migración comunal coinciden con labores culturales de dichos cultivos). Asimismo, se ha reportado que la población de Simón Bolívar celebra son la patrona del pueblo, San Juan y Santa Rosa.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel regular, con un aspecto (social) en nivel alto, tres aspectos (natural, político y económico) en nivel regular y un aspecto (cultural) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: el fortalecimiento de la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones, la construcción e implementación de un sistema de agua potable y desagüe, la generación de alternativas económicas para generar dinero, recuperar el bosque en su territorio, así como procesos de revitalización cultural respecto a la cultura Kechwua lamista, lo que puede darse a nivel de los alumnos de la institución educativa.

- Los jóvenes del centro poblado no se imaginan viviendo en el centro poblado a futuro, sino en alguna ciudad grande, mientras que los otros grupos comunales sí se imaginan allí a futuro. Todos los grupos esperan que sus hijos mejoren su nivel educativo y que sigan gozando de un ambiente sano. Asimismo, identifican el contar con luz eléctrica, mejorar su carretera, agua potable, mejorar su acceso al mercado, asistencia técnica para su producción agropecuaria, mejora de la posta de salud y la construcción e implementación de un colegio secundario.
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican una serie de desventajas del mismo, relacionadas a la prohibición para el desarrollo de sus actividades económicas. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: el fortalecimiento de la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones, la construcción e implementación de un sistema de agua potable y desagüe, la generación de alternativas económicas para generar dinero, recuperar el bosque en su territorio, así como procesos de revitalización cultural respecto a la cultura Kechwua lamista, lo que puede darse a nivel de los alumnos de la institución educativa, contar con luz eléctrica, mejorar su carretera, mejorar su acceso al mercado, asistencia técnica para su producción agropecuaria, mejora de la posta de salud y la construcción e implementación de un colegio secundario, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.

- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares, choba choba), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

2.9. Centro poblado Vista Alegre

Este centro poblado participa en el MUF desde la segunda observación del MUF, el año 2005. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

2.9.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

2.9.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Vista Alegre, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 74: Escudo del centro poblado Vista Alegre



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el maíz, que simboliza la abundancia ya que es una zona maicera y por sus diversos usos del maíz, además de ser el principal cultivo de la comunidad, el café que es el cultivo que da más ingresos para las familias y el río que representa al recurso más abundante, el agua.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a sus actividades agropecuarias, y al río como fuente de agua, los cuales se encuentran a la base de la definición de su identidad.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Vista Alegre, sus actividades productivas son una parte fundamental de su identidad comunal, lo que además se combina con la conciencia de la importancia del bosque como generador de agua, producto del trabajo de sensibilización del equipo en combinación con los impactos generados de la sobreexplotación de los recursos y del suelo.

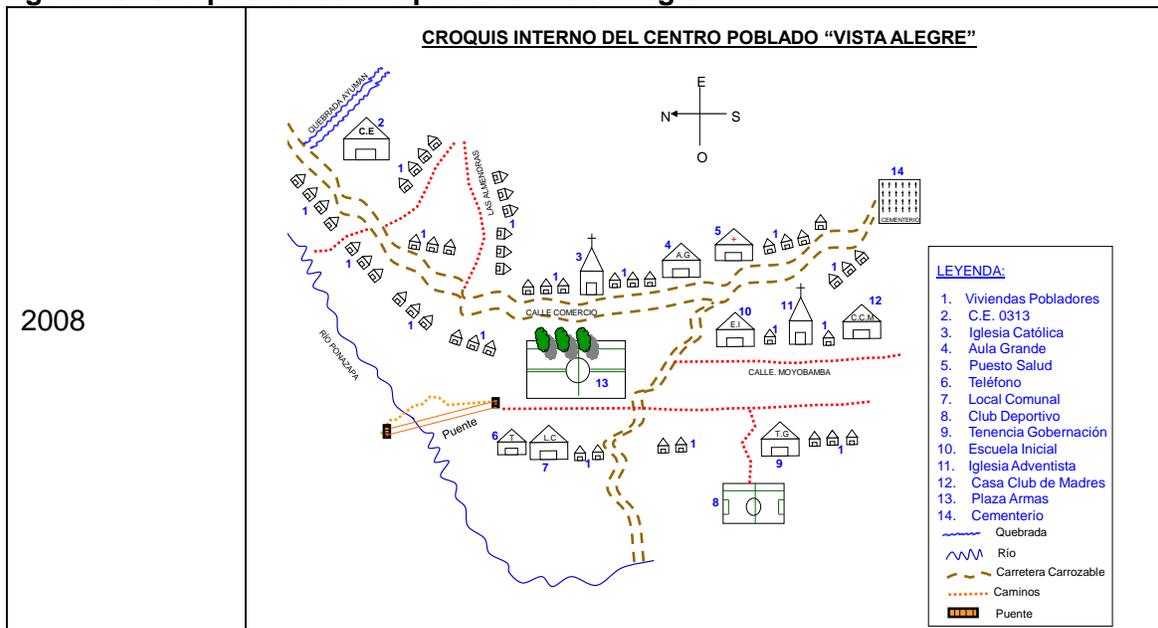
En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales) y la protección del bosque principalmente en zonas de cabeceras de cuenca (normas de convivencia, fortalecimiento de la ronda campesina, creación de áreas complementarias). Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

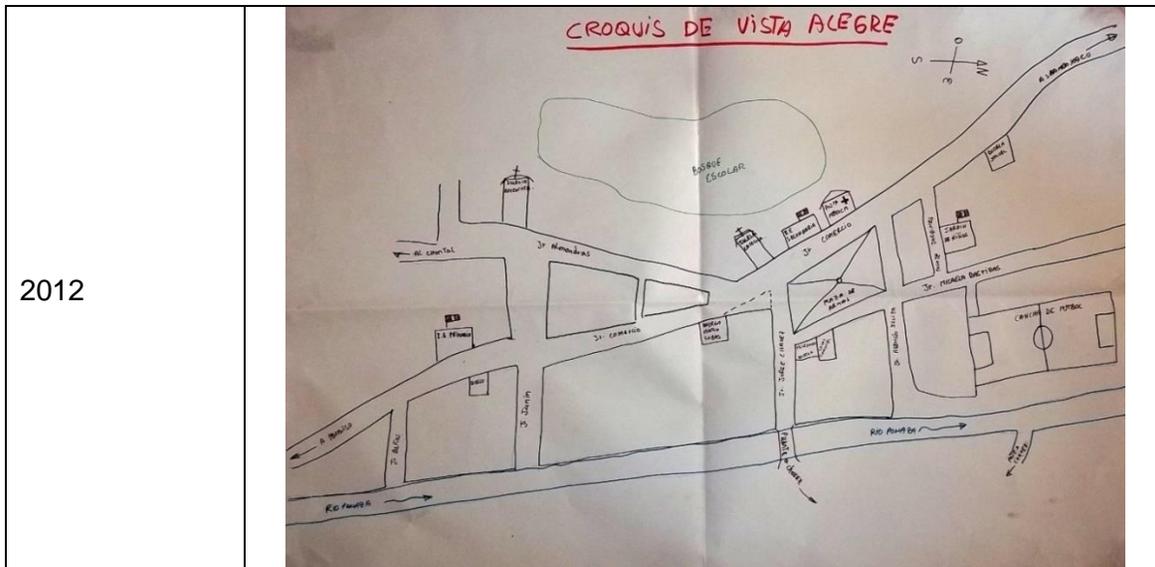
El escudo comunal de Vista Alegre fue elaborado durante el MUF 2005.

2.9.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Vista Alegre elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 75: Croquis del centro poblado Vista Alegre





Fuente: MUF 2012.

Los croquis elaborados son similares, sin embargo el del 2008 presenta una mayor precisión dado que ubica la infraestructura comunal en el centro poblado.

La distribución de las viviendas en el centro poblado se da en manzanas, al estilo urbano y se encuentra organizado en torno a la carretera. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 1982. Durante el MUF explicaron el origen de su nombre, Vista Alegre, debido a que cuando las señoras miraban el valle, se podía sentir la alegría en sus ojos. El centro poblado se fundó sobre lo que anteriormente era el fundo Atanasio, pero le pusieron el nombre Vista Alegre al momento de solicitar su reconocimiento.

Sus fundadores proceden del centro poblado Las Flores del Río Mayo, provincia de Lamas en San Martín. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren la abundancia en la zona de animales y peces. Los años en que Vista Alegre ha recibido mayor número de migrantes externos han sido 1981 y 1982, y entre 1986 y 1990. Según se señala los migrantes llegaron en búsqueda de tierras y para sembrar coca.

En tal sentido, se puede señalar que Vista Alegre es uno de los centros poblados más antiguos del subsector, y que tiene una pequeña cantidad de población natural de la zona, procedente de la región San Martín interesada en los recursos naturales. Sin embargo, han recibido población migrante en la década de los 80 (la gran mayoría de la población actual), cuyo interés se centra principalmente en actividades agropecuarias. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo, y de reducir el impacto de las actividades que desarrollan para su sobrevivencia en el bosque y sus recursos naturales (asesoría técnica productiva y mejora en la comercialización de sus productos son algunos de los que pueden ser priorizados). Éstos deben ser

combinados con la necesidad de conservar sus recursos expresada en su escudo comunal mediante la identificación del río.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Vista Alegre arrojó los siguientes resultados:

Tabla 61: Información demográfica del centro poblado Vista Alegre.

Rubro	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	250	497	462
Número de viviendas	-	90	95
Número de familias	60	78	95
Número de hombres	-	-	208
Número de mujeres	-	-	254
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	50
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	412
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	142
Menores de 17 años	-	-	198
17-30 años	-	-	129
31-50 años	-	-	98
Más de 50 años	-	-	37

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene 462 habitantes distribuidos en 95 familias. Se puede notar un gran crecimiento poblacional entre el 2005 y el 2008, que prácticamente duplica la cantidad de pobladores en Vista Alegre. Posteriormente entre el 2008 y 2012, se indica una reducción mínima en el número de habitantes y un aumento pequeño en el número de viviendas, lo que indica que en los últimos años se ha consolidado el número de habitantes.

Por esta razón se constituye en uno de los que cuenta con mayor población en el subsector. Otro dato interesante es que presenta superioridad en la cantidad de mujeres sobre la de hombres (existen 82 hombres por cada 100 mujeres), lo que se contrapone a la mayoría de centros poblados presentes en el subsector (a excepción de Nuevo Amazonas). Asimismo, el porcentaje de población joven (42,85% menores de 17 años) es superior a los demás grupos de edad (27,92% entre 17 y 30 y 21,21% entre 31 y 50). Esto indica que la población en el centro poblado crecerá dado que estos niños tendrán familias a largo plazo, lo que implica que en el futuro aumentará el número de adultos en el centro poblado. Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado, y la mayoría de la población es migrante, ya que solo 10.28% de la población es natural del centro poblado o la cuenca.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron a cabo anteriormente) que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales. Asimismo, será importante desarrollar

procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 62: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Vista Alegre

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	SI	
Generadores o grupos electrógenos comunales	NO	
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	SI	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	SI	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con luz eléctrica (por interconexión), puesto de salud, letrinas, instituciones educativas inicial, primaria y secundaria, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada -80%-, y el río Ponaza directamente - 20%). En el 2008 se había señalado que existía red pública de agua con abastecimiento en las mismas viviendas. Es necesario corroborar información acerca de la existencia de este sistema de agua y de ser así, acerca del estado en que se encuentra.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT). Tampoco cuentan con un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, y cada familia se deshace de ellos por su cuenta principalmente en huertas (además de barrancos y huecos).

Es importante señalar que el 100% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el año 2008.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que un alto porcentaje de la población cuenta con radio (80%), mientras que un 7% cuenta con televisión. Las estaciones radiales más escuchadas en el centro poblado son Radio Zeta, Caricia y Campesina a las 7 am, 12 pm y 6 pm, principalmente con noticieros y música.

Solo una minoría de las familias del centro poblado cuenta con medios de transporte, 1% tiene moto lineal, 5% tiene caballos y 2% mulares.

El centro poblado cuenta con un puesto de salud, implementado con una licenciada en enfermería, una obstetra y 2 técnicos enfermeros, dos de los cuales son cerumistas, uno es contratado por el municipio, y el otro por el MINSA. Este puesto de salud comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas y parasitosis. Este puesto de salud ha sido reportado desde el 2008. En el 2005 se reportó la existencia de un centro de salud, pero probablemente esta información sea errónea.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial, primaria y secundaria. La institución educativa inicial es atendida por dos profesoras, la primaria por cinco docentes y la secundaria por siete de ellos. De los catorce docentes antes mencionados, solo algunos docentes de primaria (no se especifica el número) son nombrados, mientras que los demás solo son contratados. En cuanto a ausentismo escolar, se ha reportado 1 caso en la primaria y 4 en secundaria, lo cual se explica por la falta de recursos de los padres de familia. Todos estos niveles educativos han sido reportados anteriormente en el MUF 2008.

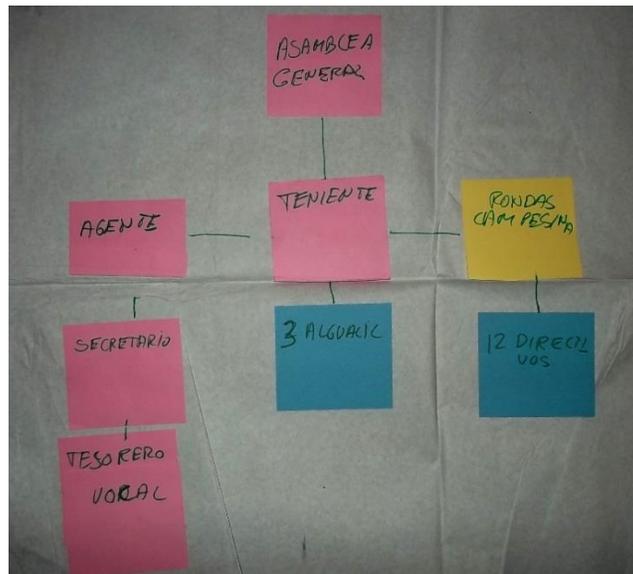
A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta menores carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos, que los demás centros poblados del subsector. En tal sentido será necesario identificar cuáles son las carencias específicas que ellos identifican para tomarlas en cuenta en su plan de calidad de vida, pero tomando en consideración que pueden tener otros aspectos de su calidad de vida que pueden ser prioritarios para ellos.

2.9.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

2.9.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

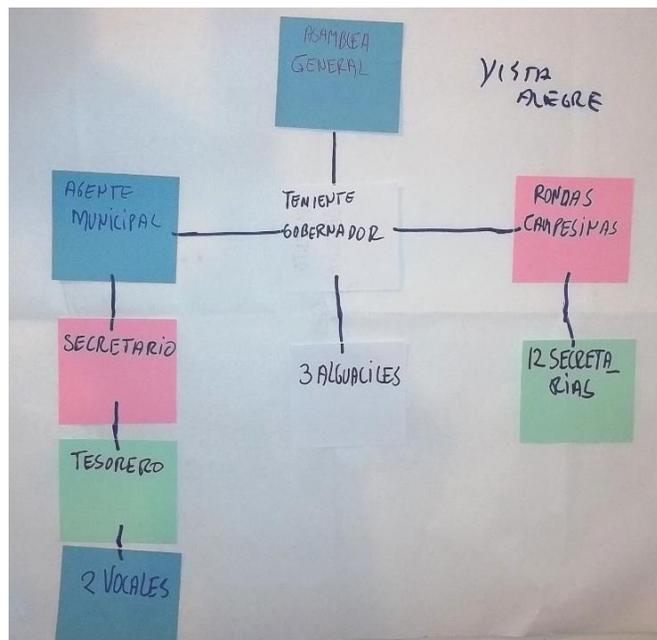
En lo que se refiere al gobierno comunal, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 76: Organigrama comunal de Vista Alegre elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 77: Organigrama comunal de Vista Alegre elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos elaboraron el mismo organigrama, lo que demuestra una claridad en el conocimiento de las autoridades del centro poblado. Ambos grupos identifican como la autoridad principal a la asamblea comunal, que se conforma por todos los pobladores del centro poblado. A partir de la asamblea, se identifican 3 autoridades en el mismo nivel: agente municipal, teniente gobernador y rondas campesinas. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al

secretario, tesorero, y vocales, el teniente gobernador a 3 alguaciles y la ronda campesina a sus 12 secretarías. Es importante destacar la presencia de la ronda campesina en el organigrama comunal, lo que le da gran importancia a esta organización en la calidad de vida del centro poblado.

El organigrama resultante del MUF 2012 es muy similar al que se elaboró en el 2008, con la diferencia de que en este último, se considera a la ronda campesina en un nivel inferior, a la altura del sargento de policía comunal. Por su parte, el MUF 2005 menciona a las mismas autoridades, pero incluye adicionalmente a las organizaciones comunales del centro poblado.

Por su parte, ambos grupos consideran que las autoridades vienen cumpliendo sus funciones regularmente. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son el mejoramiento de la trocha carrozable, la ampliación de la posta de salud, el mejoramiento del local comunal y el sistema de agua entubada. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe al apoyo de la municipalidad. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la construcción de letrinas y de cunetas para lluvia, la construcción de una nueva institución educativa y la gestión de un médico para el puesto de salud. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de recursos económicos, la falta de capacidad de las autoridades, la falta de apoyo de la población a las comunidades, la falta de interés de las autoridades y el desconocimiento de las gestiones.

Los cargos rotan cada dos años (aunque el grupo mixto señala que anualmente), lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, hay desavenencia respecto al grado de participación en la toma de decisiones, ya que mientras el grupo de autoridades señala que pocas veces se comunica y no hay participación de los pobladores del centro poblado, mientras que el grupo mixto piensa que sí se comunica y se decide participativamente.

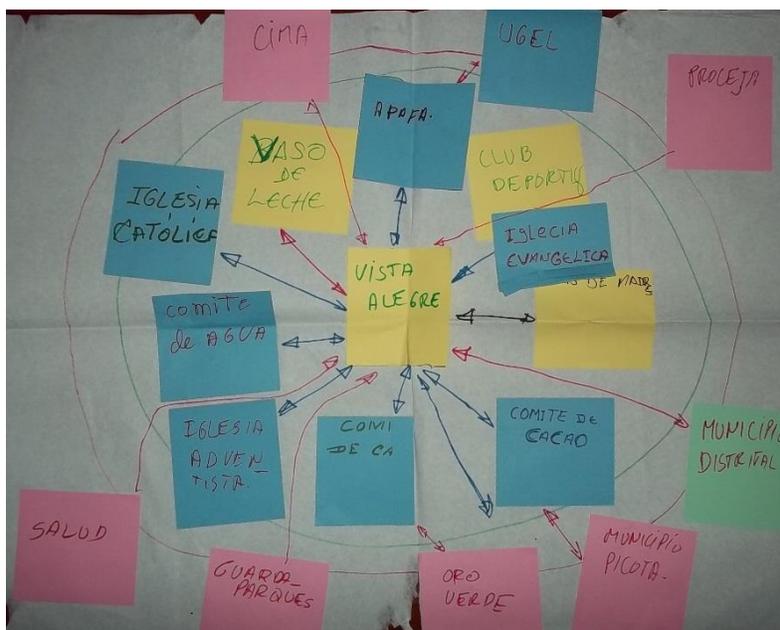
Además, se resalta que las mujeres han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado en los últimos cinco años, en lo que respecta a la presidencia de las rondas campesinas de mujeres.

Finalmente, se sugiere que para mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario generar fondos para la realización de gestiones y encontrar una manera de sancionar a las personas del centro poblado que incumplen sus compromisos.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que vienen cumpliendo sus funciones regularmente y que a pesar de lo que señalan las mismas autoridades, la población en general considera que las decisiones toman en cuenta a la población en general.

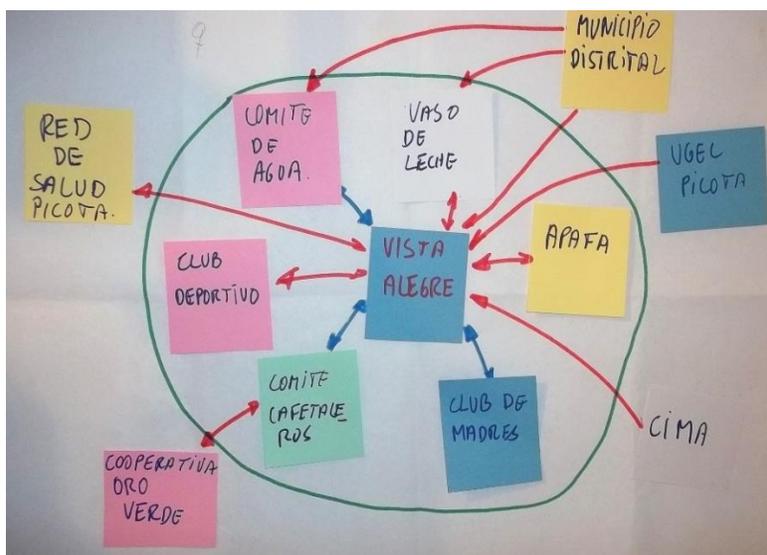
Por su parte, Vista Alegre cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 78: Organizaciones comunales de Vista Alegre grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 79: Organizaciones comunales de Vista Alegre grupo de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas diferentes, aunque el grupo mixto ha considerado varias organizaciones más que el de mujeres. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas en común por ambos grupos son club deportivo, comité de agua, comité del caso de leche, APAFA, club de madres y comité de cafetaleros. Adicionalmente, el grupo mixto consideran las iglesias católica, evangélica y adventista y el comité de cacao. Las relaciones de las organizaciones con el centro poblado son consideradas diferente por ambos grupos, los cuales coinciden en el comité del vaso de leche, cuya relación es fuerte, el comité de agua y el de cafetaleros cuya

relación es regular. Esto hace notar la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que sean conocidas por toda la población en general. Es importante señalar que no se señala la existencia de la ronda campesina, la cual es considerada como una autoridad en el caso de Vista Alegre. En lo que respecta a los MUF anteriores, en el 2005, Vista Alegre señaló, adicionalmente de las mencionadas, la existencia de las iglesias adventista y católica; mientras que en el 2008 se incluyó además a la iglesia evangélica.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales, las cuales al igual que en el caso de las organizaciones internas, son identificadas en mayor número por el grupo mixto. Las instituciones identificadas por los dos grupos son: la Municipalidad Distrital de Shamboyacu, la red de salud de Picota, la UGEL Picota, CIMA Cordillera Azul y la cooperativa Oro Verde. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas fuertes. Adicionalmente, el grupo mixto considera a PROCEJA, Municipalidad provincial de Picota y guardaparques. Algunas instituciones externas se relacionan con organizaciones comunales y otras con el centro poblado en general, pero es importante señalar que todas las relaciones entre estas instituciones y organizaciones comunales (o con la población en general) son consideradas fuertes.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En vista que se han reportado regulares relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental continuar con las buenas coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se continúe el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

2.9.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de Vista Alegre, la población comparte en muy poca medida los recursos que obtienen del monte, a diferencia de la producción de la chacra y en caso de solicitar apoyo, para lo que acuden a sus hermanos y amigos. Asimismo, en caso de realizar negocios, la mayoría dice acudir a amigos.

Esta información da cuenta de que en el centro poblado no está presente la idea de compartir la producción más que en algunos casos con hermanos y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta para diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Vista Alegre se siguen desarrollando faenas comunales, aunque no reportan que trabajos desarrollan en ellas. Estas faenas se realizan cada dos meses, lo cual de acuerdo con ellos es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es regular, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 15 soles por faena. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, pero aún así participa más de la mitad de pobladores de la comunidad, organizándose por grupos de vecinos. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos realizan con poca frecuencia. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario concientizar al morador respecto a la necesidad de realizar estos trabajos. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

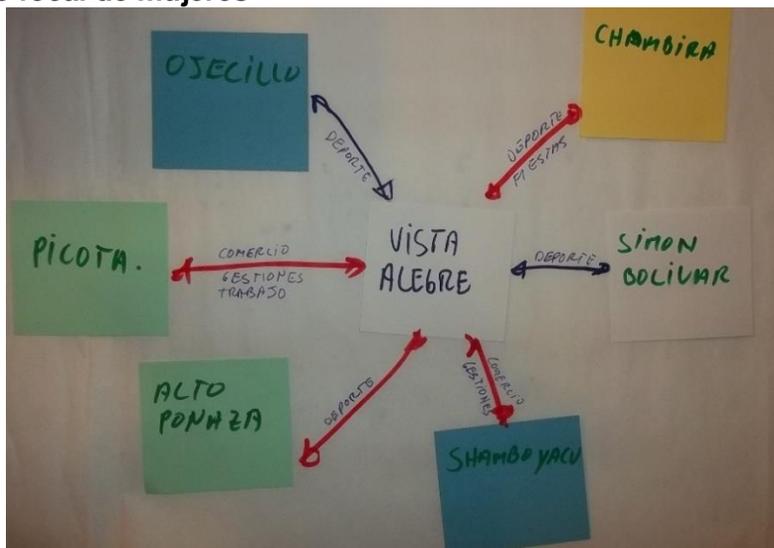
En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 80: Relación del centro poblado Vista Alegre con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 81: Relación del centro poblado Vista Alegre con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos coinciden en tres poblaciones locales vecinas: Chambira, Shamboyacu y Simón Bolívar. La relación con Chambira y Shamboyacu es considerada fuerte, mientras que la relación con Bolívar se considera fuerte por el grupo mixto y regular por el grupo de mujeres. Mientras el grupo mixto identifica también una relación con Alto Jorge Chávez, el grupo de mujeres ha considerado relaciones con Alto Ponaza, Picota y Ojecillo (la relación con Alto Ponaza y Ojecillo es considerada débil y con Picota, fuerte). Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, comerciales y de fiestas. Es importante señalar que nunca han tenido conflictos con sus vecinos. Las comunidades mencionadas en el MUF 2005 fueron las mismas que las señaladas en el 2012, incluyendo además a Paraíso con quien llevan una relación deportiva y comercial. Por su parte, el MUF 2008 identificó además del mismo Paraíso a Alto Jorge Chávez (con quienes llevan relaciones de deporte y coordinaciones), Moyobamba, y Tarapoto (cuya relación se centra en aspectos de gestión).

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Vista Alegre, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en la secretaría de la mujer de las rondas campesinas. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es nula, debido a que hay un acuerdo comunal que no les permite participar en las asambleas, y a que para tomar decisiones consultan a sus esposos. El rol que la población asigna a la mujer, es el de atender en la

casa, apoyo a las actividades del esposo y el cuidado de la casa y los hijos. Asimismo, el grupo mixto ha considerado que el rol de la mujer ha variado en los últimos 10 años, ya que antes participaban activamente en la asamblea, mientras que el grupo de mujeres considera que sigue igual porque nunca han sido tomadas en cuenta. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que manejan mejor los gastos de la casa (grupo mixto) y porque su opinión también cuenta (grupo de mujeres). Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda darles cargos en la comunidad, además de involucrarlas en trabajos y faenas del pueblo.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos. Esto debido a que incluso se habla de un acuerdo comunal que impide su participación lo que constituye una limitación a su ejercicio democrático lo que debe cambiar por su propio bien.

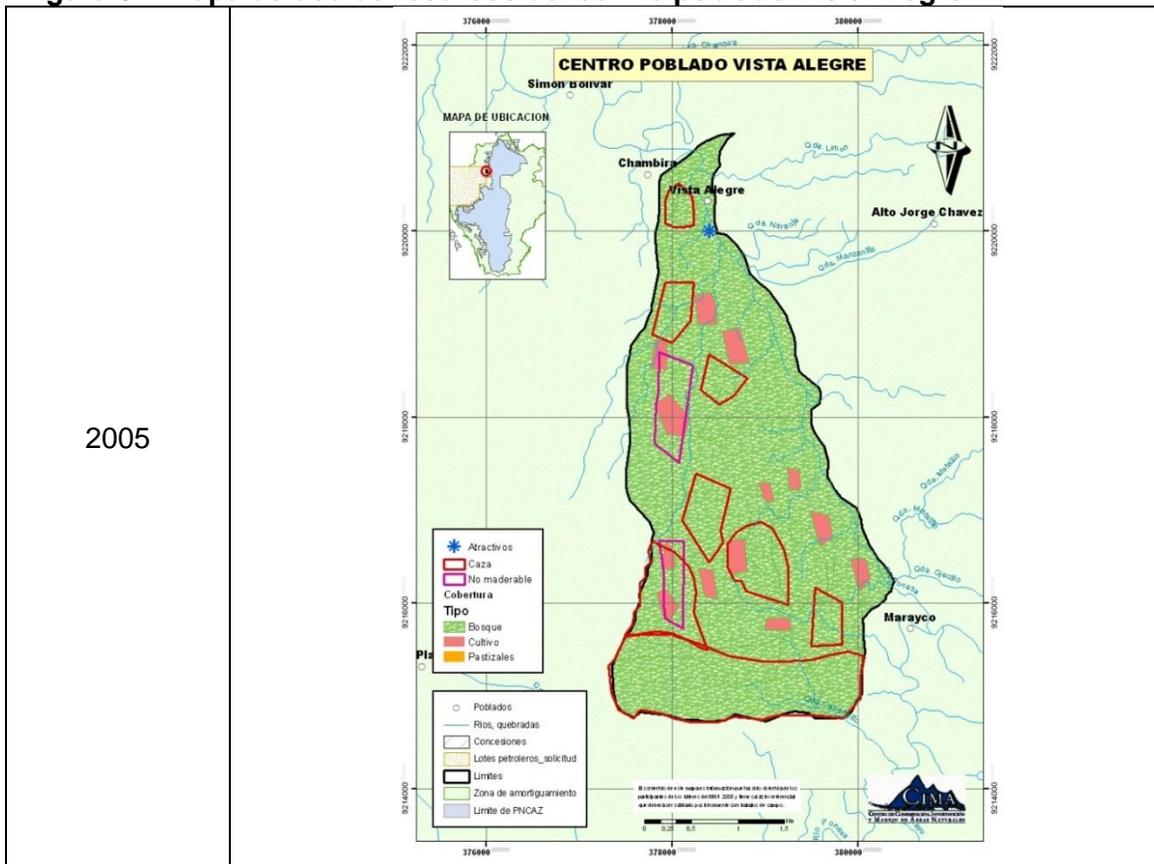
2.9.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

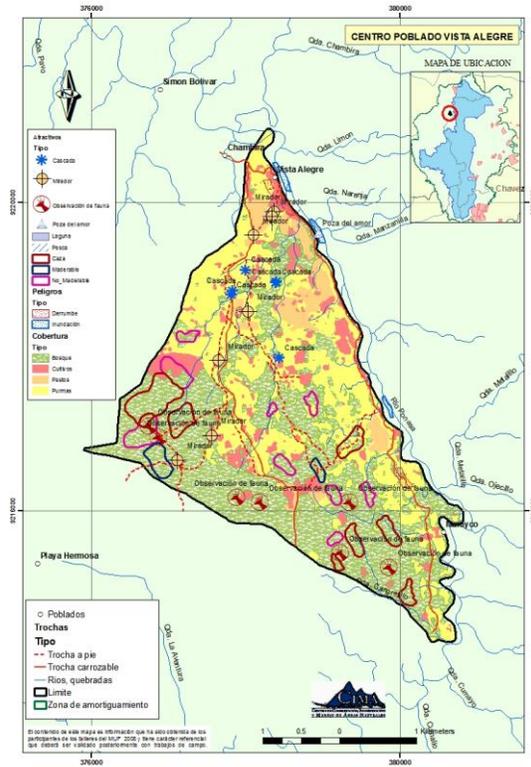
2.9.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado Vista Alegre elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

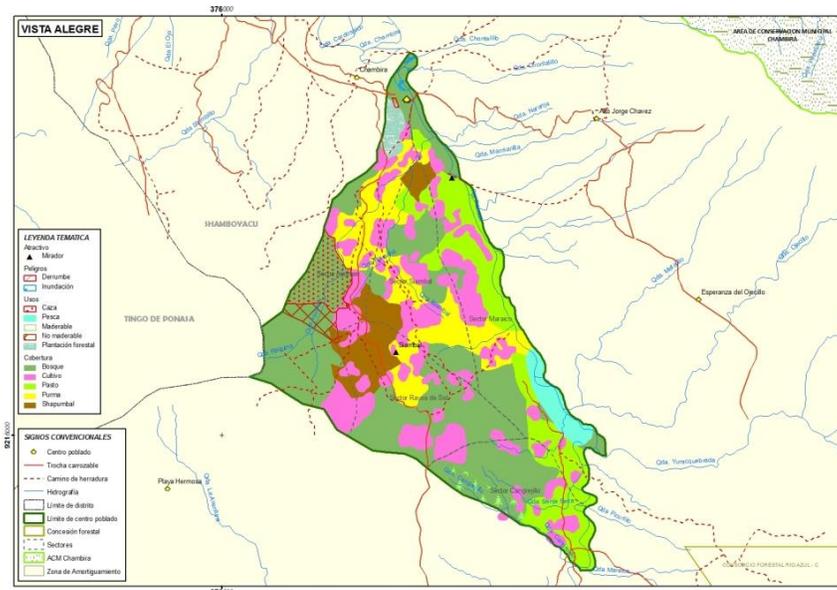
Figura 82: Mapa de uso de recursos del centro poblado Vista Alegre



2008



2012



Fuente: MUF 2012.

Al respecto, se puede señalar que el mapa ha variado entre el año 2005 y 2008, pero ha mantenido su forma entre el 2008 y el 2012, lo que demuestra que en la actualidad existe mayor información respecto al área. Por su parte, se puede notar que el nivel de intervención en la comunidad se ha mantenido estable en los últimos años, ya que las

áreas intervenidas se muestran en similar proporción al territorio comunal en los últimos dos mapas.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo), los pastizales (color verde claro) y los shapumbales (color marrón) son amplios y están dispersas a lo largo del territorio comunal, cubriendo aproximadamente la tercera parte del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Solo una chacra se extiende más allá de los límites del territorio del centro poblado. Por su parte, los pobladores han identificado áreas de caza, pesca y extracción forestal, todas ellas extensas y ubicadas al interior de su territorio. Asimismo se ha identificado un mirador como atractivo turístico, ubicado al centro del centro poblado. También se puede notar que aún existen áreas de bosque sobre la mayor parte del territorio. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que ayuden a reducir el impacto sobre el área del centro poblado.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado cuenta con terrenos titulados para el 70% de sus pobladores. Asimismo, cuentan con un reconocimiento a nivel de la municipalidad distrital como centro poblado sobre 8000 ha.

Asimismo, señalaron que no han tomado medidas para proteger sus recursos, a excepción de una prohibición para hacer chacra en algunas zonas. En caso alguien incumpla esta prohibición, es denunciada con las autoridades correspondientes. Adicionalmente, recomiendan la elaboración de planes de manejo para proteger mejor sus recursos y su territorio.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, pero están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y lotes petroleros en su territorio debido a que les dan trabajo y pagan bien.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican la deforestación, la erosión del suelo y la ausencia de títulos de propiedad como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, las que más se venden son cedro, caoba, ishpingo, tornillo y moena, mientras que las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, son: zapote, anacaspi, pumaquiro, banasija y álfaro.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son carachupa, ñuje, conejo, zorro y majaz, mientras que las más importantes para la caza son conejo, ñuje, picuro, carachupa y sajino. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son manacaraco, pinsha, paucar, perdiz y chor chor chor, mientras que las más importantes para cazar son manacaraco, perdiz, pava, pucacunga y chor chor chor. Finalmente, las especies de peces más abundantes son carachama, yulilla, bujurqui, bagre y plateado, mientras la única especie de pez considerada para venta es la carachama.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en el territorio de Vista Alegre tiene un alto grado de impacto, por lo que se encuentran solo especies de bosque secundario. A pesar de esto, en el mapa se puede apreciar que existe un área amplia de territorio boscoso. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes son de alto valor comercial, por lo que parece poco probable que se encuentren en el territorio del centro poblado, mientras que las más utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollarlos.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, las principales herramientas utilizadas para la caza son la escopeta y las tramperas y para la pesca tarrafa, red y huaca. Además, un 12% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 63: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X					X	
		Verano						X	X	X	X		X
	Río	Creciente		X	X	X	X					X	
		Vaciente						X	X	X	X		X
Actividades económicas más importantes	Maiz	Siembra			X						X		
		Cosecha		X	X					X			
	Café	Siembra		X	X	X	X						
		Cosecha				X	X	X					
	Cacao	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha							X	X	X		
	Plátano	Siembra	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Yuca	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Actividades festivas	Patrona					X							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal											X	X

Fuente: MUF 2012

Tabla 64: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno		X	X	X	X						X	
		Verano						X	X	X	X	X		X
	Río	Creciente		X	X	X	X						X	
		Vaciable						X	X	X	X	X		X
Actividades económicas más importantes	Maíz	Siembra								X	X			
		Cosecha		X	X					X				
	Café	Siembra	X	X	X	X	X							
		Cosecha				X	X	X	X					
	Plátano	Siembra	X	X			X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Yuca	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Actividades festivas	San Juan						24							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	X	X									X	X	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado prácticamente el mismo calendario. Las épocas de lluvia se dan entre los meses de febrero y mayo, y noviembre (diciembre para el grupo de mujeres), mientras que la época seca se dan entre junio y octubre. Estas fechas coinciden con los de creciente y vaciante.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos: maíz, café, plátano y yuca (el grupo mixto considera adicionalmente al cacao). Las épocas de siembra y cosecha de cada cultivo. Las épocas

en que se desarrollan las actividades culturales son también similares en ambos grupos, destacando el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, los grupos identificaron dos de ellas: la patrona (mes de mayo) y San Juan (24 de junio). Fechas que se recomienda tomar en cuenta para no desarrollar actividades en esas fechas que pongan en peligro la participación comunal. En el 2008 se mencionó adicionalmente al día de la madre.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 13% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 12% con pastizal, mientras que el 80% cuenta con pollos y 6% con chanchos. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, cacao, yuca, plátano, frejol y maíz.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En el caso de Vista Alegre no se recolectaron mitos ni en el grupo de autoridades ni el de mujeres. Este es un indicador de una posible reducción en su relación con el bosque, por lo que se recomienda la realización de procesos de sensibilización que refuercen la relación de la población con el bosque.

2.9.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Vista Alegre son los siguientes:

Tabla 65: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Vista Alegre

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	4	Hay agua limpia en las quebradas y hay animales de monte pero hay personas que botan la basura al río.
Vida social	4	Paz social pero siempre hay problemas menores en las familias, trabajamos juntos en las actividades comunales.
Vida política	4	Líderes activos y honestos, con la participación de la gente en las actividades y faenas.
Vida económica	3	Pese a tener posta médica no tenemos un buen servicio de atención de calidad, tenemos que comer, con algunas necesidades básicas insatisfechas, Algunos docentes faltan a su centro de trabajo.
Vida cultural	2	La mayoría de pobladores son inmigrantes, poco se valora las fiestas patronales, no practicamos todas nuestras costumbres.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que llevan un alto nivel en tres aspectos de la calidad de vida, la natural, social y política (4), mientras que la vida económica se encuentra en un nivel regular (3) y la vida cultural es considerada ligeramente más baja (nivel 2).

Los aspectos identificados en el nivel 4 son la vida natural, social y política, debido a que tienen agua limpia, animales de monte, pero hay quienes botan basura al río; por la paz social, aunque con problemas menores a nivel familiar; y porque sus líderes son activos y honestos y la población participa en las faenas, respectivamente. Por su parte la vida económica es considerada en el nivel 3 dado que a pesar de tener puesto de salud no es muy buena su atención aunque tienen que comer y los docentes dejan de asistir constantemente a clases. Finalmente, la vida cultural se considera en nivel 2 porque la mayoría de sus pobladores son migrantes que no valoran sus fiestas y no practican sus costumbres.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Vista Alegre: la identificación e implementación de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, la necesidad de mejorar el servicio de salud y educativo y el fortalecimiento de su identidad cultural. Estos aspectos podrían priorizarse en su plan de calidad de vida.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, se debe mencionar que el MUF 2012 se constituye en la tercera vez en que se aplica el hombre de la buena vida en Vista Alegre, siendo las dos anteriores en el MUF 2005 y 2008. De esta manera en el 2006 se consideró que la vida natural, social y política se encontraban en un nivel regular (3), mientras que la vida cultural y económica se encontraban en nivel bajo (2). Por su parte, en el 2005 se consideró que su vida natural, económica, social y cultural se encontraban en nivel alto (4), mientras que su vida política se encontraba en nivel 3. En comparación con el MUF 2012 se puede notar que el nivel de vida se considera bueno, pero que ha disminuido en comparación con el 2008, aunque teniendo poca relación entre los grados en que se encuentra cada aspecto de su vida, ya que estos varían. La excepción son la vida social y natural, que se mantienen en nivel alto. Es interesante investigar más en detalle las causas de estos

cambios, para lo que se recomienda revisar todos los gráficos a la comunidad para descubrir lo que los motiva a modificar constantemente su nivel.

2.9.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 66: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Que sean profesionales para bien de nuestra comunidad y líderes.	Que sean profesionales y que sean algo por la vida.	Queremos que sean mejores que sus padres y que se superen profesionalmente.
Lo que más les gusta de su entorno	Las tierras productivas y la tranquilidad.	Es saludable y tranquilo.	La tranquilidad del pueblo.
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble de tamaño por la migración.	El doble de tamaño.	El doble, por la llegada de más gente de la sierra a comprar tierras y por el crecimiento de la escuela.
Vivirá en la comunidad en 10 años	No, en Moyobamba, Tarapoto, Chiclayo, Cajamarca	Sí	Sí
Procesos priorizados (infraestructura)	Agua potable y teléfono celular	Desagüe, agua potable ,	Saneamiento Básico, Caminos comunicación
Procesos priorizados (producción e ingresos)			
Procesos priorizados (servicios)			Mejora de educación, Buenos médicos.
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, mientras el grupo mixto y el de mujeres consideran que seguirán viviendo en el centro poblado a largo plazo, los jóvenes proyectan vivir en una ciudad como Moyobamba, Tarapoto, Chiclayo y Cajamarca. Todos los grupos coinciden al esperar que sus hijos sean profesionales. Por su parte, consideran que las tierras productivas y la tranquilidad como lo que más les gusta de su entorno. Asimismo, los tres

grupos consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a la llegada de personas de fuera.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con agua potable, teléfono celular, desagüe, así como la mejora del servicio educativo y de salud. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían aportando con mano de obra y con dinero en efectivo.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 67: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Es una zona de reserva.	Que no es del Perú.	Es grande, una montaña donde hay animales.
¿De quién es el Parque Nacional?	Del Estado.	Del Perú.	Del Estado.
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Con los Guardapaques y CIMA.	A través de CIMA.	A través del Guardaparque.
Beneficios del Parque Nacional	Agua pura, Lluvias, Animales para cazar.	Lluvia, Conservación de animales Agua.	Turismo, Lluvias, Agua.
Desventajas del Parque Nacional	Dan poco trabajo a los jóvenes.	Pocos podemos entrar a cazar., Da poco trabajo para los que vivimos cerca., No podemos hacer chacra cerca al PNCAZ.	No podemos tumar monte., No podemos matar los animales que queremos.
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Charlas sobre medio ambiente.	Más coordinación con el pueblo, trabajo para la gente, Apoyo a las gestiones.	Ninguna.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Visitas al parque con jóvenes	Comedor infantil , Loza deportiva	Mas coordinación con el pueblo, Generar trabajo para la gente, Apoyar en las gestiones de la comunidad
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Protegiéndola	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y	Que den más oportunidades de trabajo, que auspicien	Buena, porque nos beneficiamos con la caza de animales.	Más comunicativo

la comunidad?	eventos comunales del pueblo y el colegio, porque deben incentivar conservar el medio en todo momento.		
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Involucrándose en las actividades del pueblo.	Con mayor comunicación.	Con comunicación de lo que pasa.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que siga conservando las especies para el futuro	Va a continuar	Que nos apoye con asistencia técnica en las chacras
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Que siga conservando las especies para el futuro.	El bosque y el medio ambiente.	No responde.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción del parque como una zona de reserva grande donde hay animales. Los dos primeros grupos mencionados consideran al parque un lugar donde se protege el medio ambiente y se cuidan los animales, y consideran que el parque es del Estado, y que se maneja con los guardaparques y a través de CIMA. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como el agua pura, lluvias y animales para cazar, y posiblemente el turismo, mientras que sus desventajas son que dan poco trabajo a los jóvenes y pobladores vecinos en general, que no pueden entrar constantemente a cazar y que no pueden tumba monte en su interior.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, sobresalen las charlas sobre el medio ambiente. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, sobresalen la necesidad de visitar el parque con los jóvenes, apoyo en infraestructura comunal (actividad que no es el rol del parque llevar a cabo), así como generar puestos de trabajo y apoyar las gestiones.

Todo lo señalado anteriormente indica que hay una necesidad de fortalecer la sensibilización sobre el parque y sus funciones a todos los grupos.

Por su parte, los grupos indican que les gustaría protegerlo y participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que puede mejorar si se brindan más oportunidades, y se debe mejorar la comunicación entre la jefatura y las autoridades. De la misma manera señalan que la mejor manera de mejorar la relación entre ellos es involucrándose en las actividades del pueblo, mejorando la comunicación.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar las especies, los bosques y el medio ambiente a futuro.

En las observaciones anteriores del MUF, se ha reportado la percepción de Vista Alegre respecto al PNCAZ. En tal sentido, en el 2005 se consideró al parque como algo importante para la conservación de sus bosques y que les trae beneficios como el

aumento de animales, peces y lluvias. Por su parte en el 2008, señalaron que el parque les enseñaba a cuidar el medio ambiente, y que les daba beneficios como la posibilidad de trabajar como guardaparques. De tal modo, se puede apreciar que la opinión favorable respecto al Parque surge desde su creación, aunque exista confusión respecto al rol que la jefatura y CIMA deben cumplir. Esta opinión favorable es clave para involucrarlos en la protección del parque a largo plazo.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar que existe un alto desconocimiento por parte de los pobladores de las funciones del parque. Esto se nota al solicitar la construcción de loza deportiva y un comedor popular, así como el auspicio de eventos comunales. Por ello, es importante fortalecer los procesos de sensibilización e información comunal sobre el parque y las funciones institucionales de la jefatura, de manera que se aclaren las dudas que existen al respecto.

2.9.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Vista Alegre.

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos, aunque reconoce la importancia del bosque como generador de agua para sus cultivos.
- El centro poblado fue creado en 1982, por algunas personas procedentes de la provincia de Lamas que buscaban un lugar con abundancia de recursos para caza y pesca. Sin embargo, posteriormente han sido destino de migración de población altoandina.
- Vista Alegre tiene en la actualidad aproximadamente 462 habitantes y 95 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un alto crecimiento poblacional entre el 2005 y 2008, que luego se ha mantenido estable. Asimismo presenta una prevalencia de mujeres sobre varones y de población joven sobre la adulta, lo que implica que la población está creciendo por nacimientos. Sin embargo, el crecimiento poblacional tan alto presentado entre los últimos procesos del MUF da cuenta de que la población también está aumentando a causa de migración.
- Adicionalmente, la comunidad tiene mejor atención en lo que respecta a servicios básicos que la mayoría de centros poblados del subsector, aunque requiere principalmente de un sitio para el manejo de sus residuos sólidos.
- En lo que se refiere a su organización comunal, Vista Alegre cuenta con la asamblea comunal como la autoridad principal, seguida del agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada una de las cuales cuentan con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades, mientras que algunos sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren generar fondos para la realización de sus gestiones, así como desarrollar sanciones para quienes incumplan compromisos.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, Vista Alegre cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, existe una regular cantidad de instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan buena relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.

- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, y realizan choba choba como apoyo entre las familias.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Shamboyacu, Picota, Vista Alegre y Chambira, Santa Rosa y Paucar) basado en relaciones deportivas, comerciales, de gestiones, de trabajo y educativas.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en el cuidado de la casa y los niños, y apoyo en la chacra.
- El centro poblado presenta un alto impacto en su territorio y recursos naturales, el cual ha ido aumentando gradualmente, lo se puede observar, de acuerdo a los mapas elaborados en los últimos procesos del MUF. La mayoría de la población del centro poblado cuenta con títulos de propiedad, aunque no tienen ningún tipo de reconocimiento formal. A pesar del impacto en sus recursos, no han tomado medidas para la protección de su entorno. Asimismo, solo se encuentran especies de fauna y flora que soportan alta presión, lo que refuerza la idea de que el impacto sobre los recursos es muy significativo.
- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como maíz, café, cacao, plátano y yuca, con énfasis en los el café y el cacao, que está a la base de su economía familiar. Asimismo, se ha reportado que la población de Vista Alegre celebra son solo la fiesta de San Juan.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con tres aspectos (natural, social y político) en nivel alto, un aspecto (económico) en nivel regular y un aspecto (cultural) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: la identificación e implementación de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, la necesidad de mejorar el servicio de salud y educativo y el fortalecimiento de su identidad cultural.
- Los jóvenes del centro poblado no se imaginan viviendo en el centro poblado a futuro, sino en alguna ciudad grande, mientras que los otros grupos comunales sí lo imaginan así. Todos los grupos esperan que sus hijos mejoren su nivel educativo. Asimismo, identifican el contar con agua potable, teléfono celular, desagüe, así como la mejora del servicio educativo y de salud como las principales prioridades comunales.
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican una serie de desventajas del mismo, relacionadas a la prohibición para el desarrollo de sus actividades económicas y a la falta de oportunidades de la población para trabajar en el mismo. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales, así como la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan acuerdos comunales, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las

cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.

- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: la identificación e implementación de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, la necesidad de mejorar el servicio de salud y educativo y el fortalecimiento de su identidad cultural, agua potable, teléfono celular, desagüe, así como la mejora del servicio educativo y de salud, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares, choba choba), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES PARA EL SUBSECTOR SHAMBOYACU

A continuación se presentarán algunas conclusiones generales que derivan del análisis del MUF en el subsector Shamboyacu, buscando consolidar algunas conclusiones y recomendaciones en función del trabajo de los equipos de campo para la implementación del modelo de intervención para el empoderamiento de las poblaciones locales vecinas al PNCAZ en dicho sentido se puede señalar lo siguiente

Conclusiones generales del subsector Shamboyacu:

- Se puede señalar que la identidad de los centros poblados del subsector tienden a centrarse en aspectos productivos. Esto a pesar de que algunas poblaciones locales dan importancia a los recursos naturales caso Chambira, Vista Alegre, Porvenir Cordillera Azul, Simón Bolívar, ya que su relación con los recursos naturales se centra en el aprovechamiento de los mismos para generación de ingresos.
- La mayoría de los centros poblados del subsector Shamboyacu participantes en el MUF son creados a partir de 1999, por población migrante de zonas altoandinas (de los departamentos de Piura, Cajamarca, Amazonas y Lambayeque principalmente). Solo 3 poblaciones locales (Simón Bolívar, Chambira y Vista Alegre), son fundadas con anterioridad a esta fecha, En tal sentido, se puede señalar que son precisamente estas tres poblaciones locales las que cuentan con mayor presencia de población natural. Las causas de la llegada a la zona de estas poblaciones con mayor antigüedad, se centran en la abundancia de recursos, mientras que las de los centros poblados más recientes y creados por migrantes, se centran en la búsqueda de tierras fértiles para desarrollar actividades agropecuarias. Este tipo de datos, es importante, porque nos permite conocer cuál es la concepción de la población respecto a sus recursos naturales y el suelo, lo que tendrá que ver directamente en el uso que haga de ellos.
- Las poblaciones locales inicialmente priorizadas en el sector tienen entre 300 y 520 habitantes, haciendo un total de 3902 habitantes. La mayoría de ellas cuenta con una mayoría de población joven sobre la adulta y de hombres sobre mujeres, lo que da cuentas claras de que la zona presenta tendencias de crecimiento demográfico. Asimismo, las cifras indican que la población ha ido creciendo significativamente en cada proceso del MUF (2003, 2005, 2008 y 2012). Es importante que la población esté preparada para afrontar adecuadamente a los migrantes de manera en que no repercutan en la conservación de su territorio y en sus recursos naturales.
- La mayoría de las poblaciones locales tiene carencias respecto a servicios básicos, lo que implica que en la mayoría de los casos no cuentan con luz eléctrica, institución educativa secundaria, establecimiento de salud, etc. Las poblaciones que tienen menos deficiencias en ese sentido, son Simón Bolívar, Chambira y Vista Alegre, que se encuentran ubicadas en el eje carretero principal de la zona (Picota – Nuevo Loreto). Consideramos que algunos servicios, como el colegio secundario, no necesariamente deben estar establecidos en cada población local, sino que solo necesitan establecerse en lugares estratégicos para que todos los niños puedan acceder al servicio, por lo que sería importante reflexionar con los pobladores locales sobre esta situación. Asimismo, es importante destacar que todas las poblaciones de la zona tienen deficiencias en cuanto a abastecimiento de agua y el manejo de sus

residuos sólidos, aspectos que deben trabajarse de manera intercomunitaria para alcanzar mejores resultados.

- En lo que se refiere a su organización comunal, la mayoría de centros poblados considera a la Asamblea Comunal como la principal autoridad, seguida del agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (que a pesar de ser una organización comunal se encuentra mencionada en la mayoría de los organigramas de la zona). La excepción es Chambira, que como comunidad nativa cuenta con un apu comunal. Asimismo, se puede señalar que en su mayoría, la población aprueba el desempeño de sus autoridades y se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Sin embargo, la mayoría cree que se necesita mayor apoyo por parte de la población y las instituciones externas para el desarrollo de sus gestiones, así como el fortalecimiento de capacidades de sus autoridades.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, las poblaciones locales del subsector Shamboyacu que participan en el MUF cuentan con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. En general, se percibe que existe una buena relación entre las organizaciones y la población en general, lo que es bueno, aunque se necesite fortalecer a las organizaciones para mejorar su eficiencia en el desempeño de sus funciones para la mejora de la calidad de vida de la población. Asimismo, son pocas las instituciones externas que trabajan en el subsector, aunque en su mayoría se considera que éstas llevan una relación estrecha con las poblaciones beneficiarias. Sin embargo, existe un reconocimiento general de la necesidad de fortalecer las relaciones con estas organizaciones para convertirlos en aliados de sus autoridades y organizaciones comunales para el desarrollo de procesos orientados a la mejora de su calidad de vida.
- Asimismo, en cuanto a las actividades comunales, se puede señalar que todas las poblaciones del subsector comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, aunque con diferente intensidad. Asimismo, todas realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo y de su infraestructura, aunque con diferentes niveles de participación. Sin embargo, una buena parte de las poblaciones del subsector han perdido la costumbre del choba choba, prefiriendo pagar jornales (las excepciones son las comunidades de mayor antigüedad, además de algunos centros poblados como Porvenir Cordillera Azul y Nuevo Amazonas), lo que representa un aspecto negativo, ya que reduce los niveles de colaboración interna del centro poblado.
- Las poblaciones del subsector tienden a llevar buenas relaciones con sus vecinos basadas en negocios, deportes, gestiones, comercio, etc. No se reportan conflictos entre las poblaciones locales y sus vecinos lo cual es un aspecto positivo en aras de desarrollar procesos conjuntos.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal en todos los centros poblados de la zona (en el caso de Alto Ponaza incluso existe un acuerdo comunal para impedir su participación en asamblea), y su labor se centra en labores domésticas, apoyando a sus esposos y participando en organizaciones de mujeres. Se considera que esto siempre ha sido así debido a que los esposos no lo permiten. Sin embargo, reconocen la necesidad de fortalecer la participación femenina en los procesos de toma de decisiones.

- Los centros poblados de mayor antigüedad presentan mayor impacto sobre su territorio, debido al desarrollo de actividades agrícolas, ganaderas y al propio cultivo de la coca en un área amplia de bosque en su territorio por mayor tiempo. Sin embargo, el nivel de avance sobre el bosque en las poblaciones más recientes es claramente mayor, notándose mayor proporción de degradación en cada observación del MUF. La mayoría de poblaciones tampoco han desarrollado normas para la protección de su entorno.
- Por su parte en lo referente a la propiedad de la tierra, solo los centros poblados más antiguos cuentan con algunos territorios saneados, sin embargo ningún centro poblado del subsector cuenta con algún tipo de reconocimiento formal sobre su territorio.
- El cultivo de mayor importancia en la zona es el café, seguido por el maíz y cacao, los cuales son los que dan mayores ingresos económicos a la población de la zona. La actividad agrícola de estos cultivos, es la que determina cronogramas de las poblaciones locales de la zona.
- En cuanto a su calidad de vida, las poblaciones locales del subsector tienen una alta diversidad en la percepción de su calidad de vida, aunque en su mayoría consideran la vida cultural como el aspecto más bajo de su calidad de vida.
- En su mayoría los jóvenes de los centros poblados del sector se imaginan viviendo en grandes ciudades a futuro, lo que da cuenta de una falta de arraigo con el sector y de la carencia de alternativas económicas y laborales en la zona. Asimismo, esperan en su mayoría, que sus hijos tengan acceso a un ambiente sano y a un mayor nivel educativo. Asimismo, las prioridades identificadas por la mayoría de centros poblados se centran en aspectos de infraestructura, servicios y aspectos productivos.
- La mayoría de las poblaciones locales del subsector tienen una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales (a excepción de algunos grupos de jóvenes y de mujeres en algunos centros poblados, que necesitan mayor información sobre el parque). Sin embargo, algunos de ellos identifican una serie de desventajas, relacionadas a la imposibilidad de usar los recursos. Adicionalmente, todas las poblaciones locales participantes en el MUF consideran que llevan una buena relación con la gestión del parque, aunque creen que ésta podría ser mejor si se mejoran las comunicaciones con esta institución.

En base a las conclusiones presentadas anteriormente, se proponen las siguientes recomendaciones generales:

- Continuar con la implementación del modelo de intervención para el empoderamiento con todas las poblaciones locales participantes en el MUF en todas las comunidades participantes en el MUF.
- Fortalecer al grupo de diálogo de todas las poblaciones locales del subsector, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida. En tal sentido, en caso las poblaciones no cuenten con grupo de diálogo, se debería crear esta organización para luego fortalecerla. Un proceso clave que puede llevar a la creación de los grupos

de diálogo es el de elaboración de las normas de convivencia, ya que dicho proceso implica la creación de un grupo técnico comunal responsable de elaborar las normas.

- Desarrollar normas de convivencia comunales para todas las poblaciones locales, que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales y limiten la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan los acuerdos, de manera que se garantice su cumplimiento por lo que son la base necesaria para el desarrollo de procesos a futuro incluyendo los planes de calidad de vida.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales de todas las poblaciones locales del sector, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población.
- Fortalecer a las organizaciones comunales de las poblaciones locales participantes en el MUF (empezando por la reorganización de la ronda campesina), de manera que se constituyan en actores claves responsables de la implementación del plan de calidad de vida (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de la inclusión de procesos relativos a otros aspectos de la calidad de vida dentro de las necesidades priorizadas por la comunidad.
- Tomar en consideración las necesidades identificadas en el MUF, dentro del grupo de necesidades comunales del plan de calidad de vida para todos los centros poblados participantes.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales y relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades, dependiendo de cada población participante. Asimismo, utilizar el choba choba en caso de aún estar vigente en la comunidad, ya que es una manera de maximizar la mano de obra reduciendo los costos (sería muy importante su uso para el trabajo con actividades productivas y de manejo). En el caso de las poblaciones locales que no han perdido esta costumbre, es necesario reflexionar con la población en su conjunto respecto a la pérdida del choba choba y la utilidad que esta costumbre tiene como estrategia de maximización del trabajo comunal.
- Identificar procesos comunes entre dos o más poblaciones locales del sector, para implementarlas de manera conjunta. En tal sentido, procesos como la mejora de la trocha carrozable, luz eléctrica o sistemas de agua, podrían ser priorizados coordinadamente por varias poblaciones comunales, aumentando sus posibilidades de implementación.

- Continuar la sensibilización del parque en todas las poblaciones locales del subsector para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local (haciendo énfasis en los jóvenes principalmente). Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque y sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

En lo referente a aspectos metodológicos se recomienda lo siguiente:

- Incluir en el MUF un formato para el levantamiento de información monetaria que permita tener una idea de la situación en que se encuentra el centro poblado, el cual permitirá complementar la información respecto a la vida económica de determinada población local.
- Modificar la metodología para el levantamiento de información cartográfica, de manera que los límites comunales se mantengan a lo largo de las observaciones del MUF (salvo que en algún momento se establezcan los límites formalmente a través de alguna norma de reconocimiento). En tal sentido, se recomienda usar los límites utilizados en el proceso anterior como parte del mapa base para el recojo de información de uso de recursos del MUF.

IV: ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN DEL MUF EN EL SUBSECTOR TRES UNIDOS

El subsector Tres Unidos del sector Tarapoto de la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Cordillera Azul, se encuentra ubicado al noroeste del área, y es uno de los sectores que ha sido objeto de presión demográfica en las décadas previas.

Para el trabajo con el modelo de intervención se han priorizado 3 poblaciones locales del subsector: Santa Rosa de Huayali (ubicada en el distrito de Sauce), San Juan y El Paraíso (ubicadas en el distrito de Tres Unidos). A continuación se presentan los resultados obtenidos en cada una de ellas en el MUF 2012.

4.1. Centro poblado Santa Rosa de Huayali

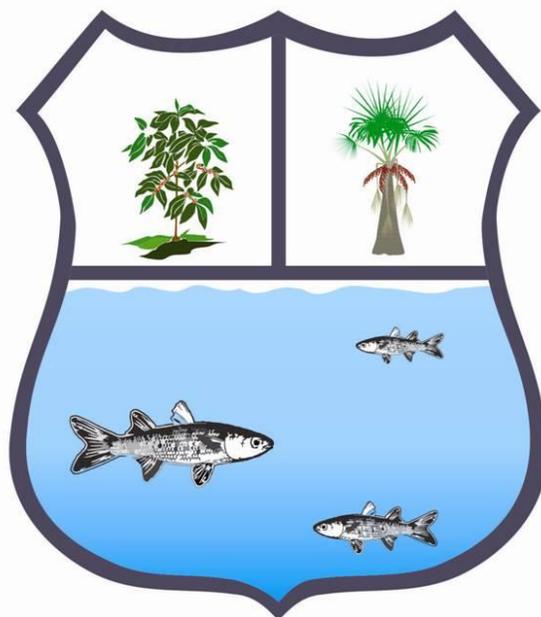
Este centro poblado participa por primera vez en el MUF. A continuación se analizará la información obtenida en el proceso:

4.1.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

4.1.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado Santa Rosa de Huayali, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 83: Escudo del centro poblado Santa Rosa de Huayali



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: el café que representa el producto que permite la generación de ingresos económicos a las familias, la planta de aguaje que se relaciona con el origen del nombre de la comunidad y la tilapia que representa el alimento de las familias del centro poblado.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a sus actividades económicas principalmente, y a un recurso natural del cual se origina el nombre del centro poblado, los cuales se encuentran a la base de la definición de su identidad.

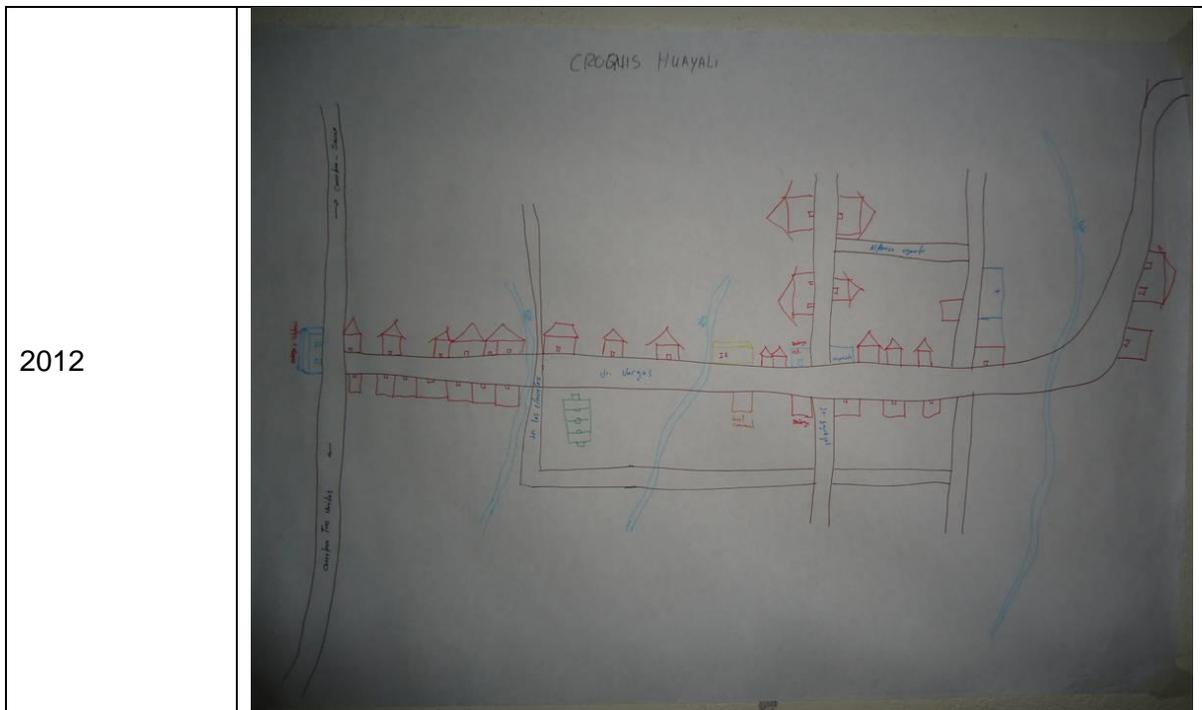
Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado Santa Rosa de Huayali, sus actividades económicas son una parte fundamental de su identidad comunal, lo que además se combina con un recurso que le da su nombre al centro poblado.

En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de sus recursos naturales), principalmente. Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

4.1.1.2. Nuestra comunidad:

La población de Santa Rosa de Huayali elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 84: Croquis del centro poblado Santa Rosa de Huayali



Fuente: MUF 2012.

El croquis elaborado muestra que la distribución de las viviendas en el centro poblado se da en torno a la vía de acceso al centro poblado. El material predominante de las

viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF, éste fue fundado en el año 1995. Durante el MUF cuentan que el origen de su nombre, Santa Rosa de Huayali a Santa Rosa de Lima y Huayali por los frutos del aguaje.

Sus fundadores proceden de la sierra. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren la abundancia en la zona de tierras para el cultivo de café. El año en que ha recibido mayor número de migrantes externos ha sido el 2010. Según se señala los migrantes llegaron en búsqueda de tierras y para sembrar café.

En tal sentido, se puede señalar que Santa Rosa de Huayali es un centro poblado de reciente creación, aunque se indica que un 66.66% de la población es natural de la zona con un 33.33% de población migrante. Esto se puede entender si se considera que son 350 los menores de 17 años que habrían nacido en el pueblo desde su creación, aunque de todas maneras sería ideal corroborar esta información.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado Santa Rosa de Huayali arrojó los siguientes resultados:

Tabla 68: Información demográfica del centro poblado Santa Rosa de Huayali

Rubro	MUF 2012
Total de población	600
Número de viviendas	95
Número de familias	95
Número de hombres	400
Número de mujeres	200
Cantidad de personas naturales del lugar	400
Cantidad de persona no naturales del lugar	200
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	200
Menores de 17 años	350
17-30 años	54
31-50 años	160
Más de 50 años	36

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene una alta cantidad de población de 600 habitantes distribuidos en 95 familias, lo cual habla de un aproximado de 6 integrantes por familia.

Asimismo, presenta una elevada superioridad en la cantidad de hombres sobre mujeres sobre la de hombres (existen 200 hombres por cada 100 mujeres), lo que se indica que existe un crecimiento poblacional debido a migración (ya que en proceso migratorios, normalmente los hombres son quienes primero llegan a la zona para luego enviar por sus familias). Por tanto se constituye en el segundo centro poblado con mayor población del

subsector Tres Unidos. Asimismo, el porcentaje de población joven (58,33% menores de 17 años) es claramente superior a los demás grupos de edad (9% entre 17 y 30 y 26,67% entre 31 y 50 y 6% de mayores de 50). Esto indica que la población en el centro poblado crecerá dado que estos niños tendrán familias a largo plazo, lo que implica que en el futuro aumentará el número de adultos en el centro poblado, considerando que la mayoría de la población es joven en la actualidad. De la misma manera es importante señalar el alto porcentaje de población que tiene entre 31 y 50 años, que refuerza la idea de migración externa a la zona. Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicarse a futuro. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para el futuro cuando sean los líderes del centro poblado.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 69: Matriz de servicios básicos en el centro poblado Santa Rosa de Huayali

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	Existen 2 generadores privados que brindan el servicio
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	SI	No dan buen servicio
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	En la huerta y barranco
Posta de salud	NO	En construcción
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	Telefonía celular rural Claro
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	Todas las casas
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	SI	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	NO	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con letrinas, instituciones educativas inicial, primaria y secundaria y local comunal. En cuanto al servicio de agua, el 100% de la población se abastece de agua entubada y del río.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (Claro). Tampoco cuentan con un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, y cada familia se deshace de ellos por su cuenta principalmente en huertas (además de barrancos y huecos).

Es importante señalar que el 100% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el año 2008.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que un alto porcentaje de la población cuenta con radio (80%), mientras que un 30% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Sauce, entre 5 pm y 6 am, principalmente con noticieros.

Solo una minoría de las familias del centro poblado cuenta con medios de transporte, 7% cuenta con camioneta, 9% tiene moto lineal, 1% tiene caballos y 1% mulares.

El centro poblado aún no cuenta con un puesto de salud, ya que éste se encuentra en construcción. Por el momento solo cuentan con un promotor de salud, el cual fue nombrado por la comunidad, pero no está cumpliendo con sus funciones. Este puesto de salud comunal deberá afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente anemias, desnutrición infantil y parasitosis.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial, primaria y secundaria. La institución educativa inicial es atendida por una profesora, la primaria por tres docentes y la secundaria por cuatro de ellos. Los siete docentes antes mencionados solo son contratados, no habiendo ninguno nombrado en todo el centro poblado. En cuanto a ausentismo escolar, se han reportado 6 casos en inicial y 10 en la, lo cual se explica por la mudanza de los padres de familia.

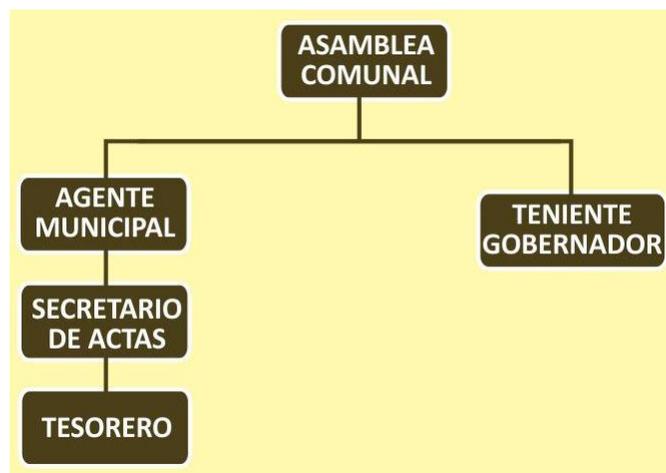
A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta serias carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido será necesario tomar en consideración que servicios como luz eléctrica, agua potable, puesto de salud y destino final de residuos sólidos podrán ser considerados en las prioridades comunales para el plan de calidad de vida, en caso la población lo crea conveniente.

4.1.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

4.1.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

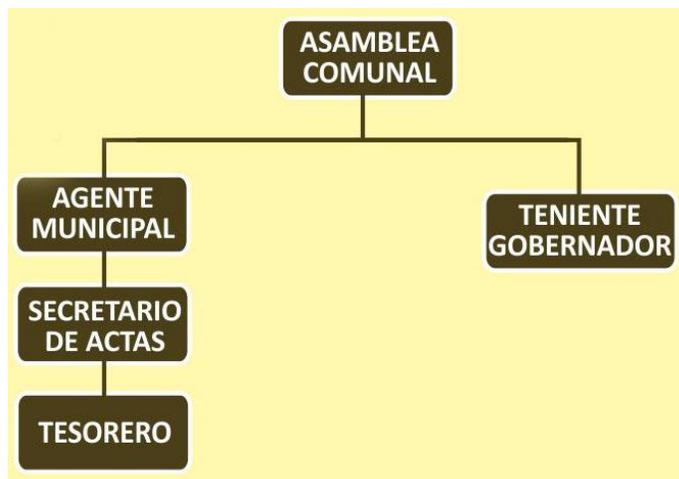
En lo que se refiere al gobierno comunal, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 85: Organigrama comunal de Santa Rosa de Huayali elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 86: Organigrama comunal de Santa Rosa de Huayali elaborado por el grupo mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos elaboraron el mismo organigrama, lo que demuestra una claridad en el conocimiento de las autoridades del centro poblado. Ambos grupos identifican como la autoridad principal a la asamblea comunal, que se conforma por todos los pobladores del centro poblado. A partir de la asamblea, se identifican 2 autoridades en el mismo nivel: agente municipal y teniente gobernador. Asimismo, el agente municipal tiene otras que dependen de ellas, un secretario de actas y un tesorero.

Por su parte, ambos grupos consideran que las autoridades vienen cumpliendo sus funciones adecuadamente. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la construcción del puesto de salud, la construcción del sistema de agua entubada y el mejoramiento de la carretera a Sauce. Los pobladores identifican que el éxito en las gestiones se debe a la adecuada gestión de las autoridades y al seguimiento que dieron a las mismas. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la construcción de la casa comunal y el sistema de electrificación. Las

causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en que no se aprobaron los proyectos presentados.

Los cargos rotan cada dos años, lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, ambos grupos creen que el grado de participación en la toma de decisiones, es alto, ya que las decisiones importantes sí se comunican y se decide participativamente.

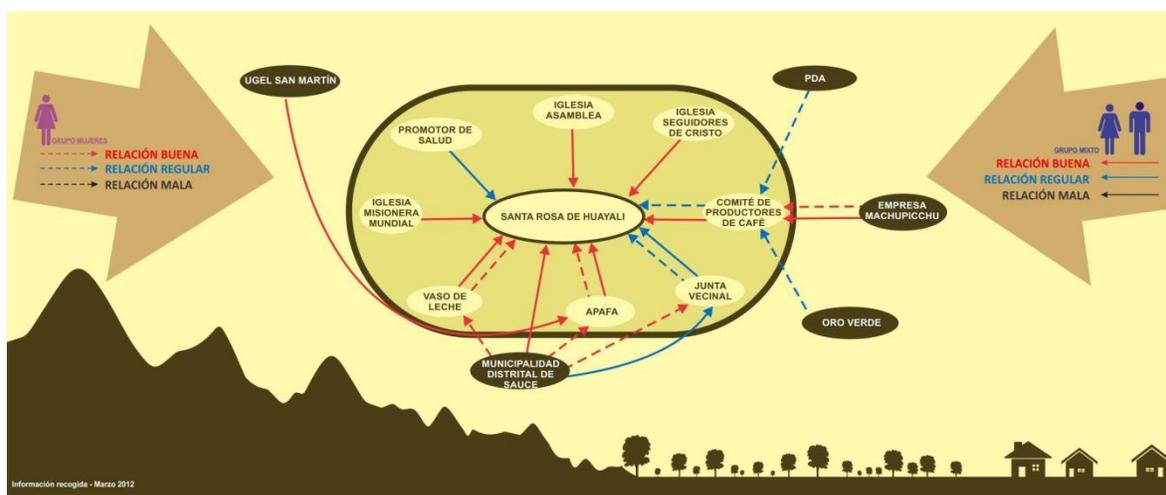
Además, se resalta que las mujeres no han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado en los últimos cinco años, a excepción de las organizaciones femeninas incluyendo la presidencia del comité del vaso de leche.

Finalmente, se sugiere que para mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario que las autoridades continúen liderando las gestiones para beneficio de la comunidad con la participación activa de la población.

En general, de acuerdo a lo expuesto se concluye que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que vienen cumpliendo sus funciones de buena manera y que han logrado gestiones importantes. Esto es muy importante ya que demuestra un respaldo de la población hacia sus autoridades que está a la base de cualquier proceso exitoso que pueda darse a largo plazo.

Por su parte, Santa Rosa de Huayali cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 87: Organizaciones comunales de Santa Rosa de Huayali



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas diferentes, aunque el grupo mixto ha considerado varias organizaciones más que el de mujeres. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas en común por ambos grupos son comité del caso de leche, APAFA, junta vecinal y comités de productores de café. Adicionalmente, el

grupo mixto consideran las iglesias misionera mundial, asamblea y la de seguidores de Cristo y el promotor de salud. Las relaciones de las organizaciones con el centro poblado son consideradas entre buenas y regulares. Ambos grupos coinciden en casi todas, discrepando en lo referente al comité de productores de café, considerada fuerte por el grupo mixto y regular por el de mujeres. La otra organización cuya relación con el centro poblado es considerada regular (solo tomada en consideración por el grupo mixto) es el promotor de salud (que no es realmente una organización comunal). Esto hace notar que existen pocas organizaciones comunales, por lo que es necesario apoyar al fortalecimiento de la capacidad organizativa del centro poblado. Asimismo, a pesar de las buenas relaciones identificadas, se considera importante fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que cumplan sus funciones de una mejor manera. Es importante señalar que no se señala la existencia de una ronda campesina en el centro poblado, la cual es una organización de suma importancia para la mayoría de poblaciones locales del sector Tarapoto.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales, las cuales al igual son identificadas en mayor número por las mujeres que por el grupo mixto. Entre ellos destacan el PDA, Oro Verde y la Empresa Machu Picchu, las cuales se relacionan con el comité de productores de café (solo la última de estas organizaciones lleva una relación fuerte con el centro poblado, mientras las otras llevan una relación regular). Además se señala la presencia de la municipalidad distrital de Sauce, que según el grupo mixto se relaciona de manera fuerte con el centro poblado y regular con la junta vecinal, mientras que para el grupo de mujeres, se relaciona fuertemente con el comité del Vaso de Leche, APAFA y las juntas vecinales. Finalmente, el grupo mixto identifica a la UGEL San Martín que se relaciona fuertemente con la APAFA.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena o regular relación con la comunidad. A pesar de que se han reportado buenas relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consoliden su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental buscar nuevos aliados y fortalecer las relaciones con las instituciones externas que ya conocen de manera que se generen nexos con aliados que permitan mejorar las relaciones entre las organizaciones comunales y la población en general.

4.1.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de Santa Rosa de Huayali, se notan escasas relaciones sociales internas, orientadas básicamente a sus padres, suegros y amigos en todos los rubros.

Esta información da cuenta de que en el centro poblado no está presente la idea de compartir la producción más que en algunos casos, lo que debe ser tomado en cuenta para diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en Santa Rosa de Huayali se siguen desarrollando faenas comunales, durante las cuales se realizan arreglos de calles y limpieza del sistema de agua. Estas se realizan cada 3 meses, lo cual de acuerdo con ellos no es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es regular, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos no existe multa ni sanción. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, donde participa toda la comunidad, organizándose por grupos. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos realizan constantemente. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario aplicar multas a quienes no participan. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas y choba choba en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

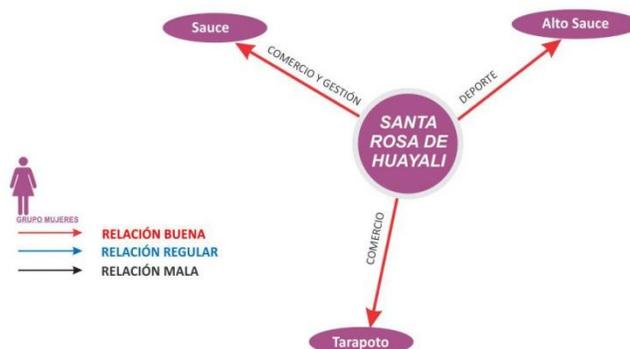
En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 88: Relación del centro poblado Santa Rosa de Huayali con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 89: Relación del centro poblado Santa Rosa de Huayali con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos coinciden en tres poblaciones locales vecinas: Sauce, Tarapoto y Alto Sauce. La relación con los tres centros poblados antes mencionados es considerada fuerte. Asimismo, el grupo identifica al centro poblado de Humazapa, con quien también llevan una fuerte relación. Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, comerciales, de gestiones y coordinaciones. Es importante señalar que nunca han tenido conflictos con sus vecinos.

Ésta información es importante para determinar si se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado Santa Rosa de Huayali, que involucren además a sus poblaciones vecinas. En tal sentido, de acuerdo a los resultados del MUF y los pocos centros poblados con los que llevan relación directa, se puede apreciar que es complicado desarrollar estos procesos conjuntos, por lo que se recomienda fortalecer las relaciones con sus vecinos de manera para presentar propuestas conjuntas que aumenten las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios).

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es escasa (nula para el grupo de autoridades, poca para el grupo de mujeres), debido a que no quieren participar según las autoridades y a que no las invitan según las mujeres. El rol que la población asigna a la mujer, es el de dedicarse al comité del vaso de leche, actividades comunales y los quehaceres de la casa. Asimismo, el grupo mixto ha considerado que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, para que asuman responsabilidades y porque tienen los mismos derechos. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda elegir las con cargos en la comunidad, además de invitar a las dirigentes a las reuniones.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado no cuenta con terrenos titulados. Sin embargo, vienen solicitando un reconocimiento desde el año 2009 por un total de 5000 ha.

Asimismo, señalaron que no han tomado medidas para proteger sus recursos naturales salvo una prohibición de hacer chacras en algunos lugares. Quienes incumplen estas prohibiciones, son denunciados ante las autoridades correspondientes (fiscalía). Por su parte, la comunidad en la actualidad viene trabajando con madereros en la actualidad, aunque no están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y lotes petroleros en su territorio debido a que depredan el bosque y no siembran nada.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican la deforestación en fajas marginales como la principal amenaza a sus tierras y aguas. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, las que más se venden son papelillo, cedro, moena, tornillo y ubiamba, mientras que las de mayor importancia para el uso familiar o comunal, son: ubiamba y papelillo.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son mono pichico, añuje, majaz, pinsha y carachupa, mientras que las más importantes para la caza son añuje, majaz y carachupa. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son loro, paujil de las alturas y pinsha, mientras que las más importantes para cazar son loro y paujil. Finalmente, la especie de peces más abundantes y la más vendida es la tilapia, especie exótica introducida en la alguna de Sauce que ha eliminado a las demás especies en la zona.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en el territorio de Santa Rosa de Huayali tiene un regular a bajo impacto, aunque solo se encuentran especies de bosque secundario a excepción del paujil de altura. En cuanto a especies maderables, las especies abundantes son de bajo valor comercial, por lo que parece poco probable que se encuentren en el territorio del centro poblado, mientras que las más utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollarlos.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, las principales herramientas utilizadas para la caza son la escopeta y las tramperas y para la pesca los anzuelos. Además, un 5% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 70: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X	X						
		Verano						X	X	X	X	X	X
	Río	Creciente		X	X								
		Vaciente	X			X	X	X	X	X	X	X	X
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra			X	X	X	X					
		Deshierbo	X				X			X			
	Cacao	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Deshierbo	X				X			X			
	Yuca	Siembra	X										
		Cosecha	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Deshierbo			X			X				X			X
Actividades festivas	Aniversario de la comunidad								30 y 31				
	Aniversario de la institución educativa							20					
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Ingresan como peones para la cosecha				X	X	X					
		Salen a vender café			X	X	X	X					

Fuente: MUF 2012

Tabla 71: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno			X	X	X	X	X					
		Verano	X	X						X	X	X	X	X
	Río	Creciente				X	X	X						
		Vaciente	X	X	X				X	X	X	X	X	X
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra			X	X	X	X	X					
		Deshierbo		X				X				X		
	Cacao	Siembra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Deshierbo	X			X				X				
	Plátano	Siembra	X	X										
		Cosecha											X	X
		Deshierbo		X			X				X			
	Yuca	Siembra	X											
		Cosecha											X	X
Deshierbo			X			X				X			X	
Actividades festivas	Aniversario de la comunidad								30 y 31					
	Aniversario de la institución educativa						20							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal: salen a vender café			X	X	X	X	X						

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado calendarios similares en algunos aspectos, pero con muchas diferencias en otros. En tal sentido, el grupo mixto señala que las épocas de lluvia se dan entre los meses de enero y mayo, mientras que el verano se da entre junio y diciembre mientras que las épocas de creciente son los meses de febrero y marzo mientras que vaciante es el resto del año. Por su parte, el grupo de mujeres señala que el invierno se da entre marzo y julio, siendo verano el resto del año, mientras que solo consideran vaciante entre abril y junio. Esto demuestra que existe una clara diferencia entre ambos grupos en la percepción de su entorno.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que ambos grupos coinciden en 3 cultivos: café, cacao y yuca, mientras que el grupo de mujeres señala adicionalmente al plátano. Las épocas en que se desarrollan las actividades culturales varían ligeramente en cada grupo aunque son relativamente

similares son también similares en ambos grupos, destacando el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o deshierbo, se dedican casi con exclusividad al mismo. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, los grupos identificaron dos de ellas: el aniversario de la comunidad (30 y 31 de agosto) y el aniversario de la institución educativa (20 de junio), fechas en las que se recomienda no desarrollar actividades que pongan en peligro la participación comunal.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 3% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 3% con pastizal, mientras que el 1% cuenta con chanchos. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, plátano, yuca, cacao, y arroz.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En el caso de Santa Rosa de Huayli no se recolectaron mitos ni en el grupo de autoridades ni el de mujeres. Este es un indicador de una posible baja relación con el bosque, por lo que se recomienda la realización de procesos de sensibilización que refuercen la relación de la población con el bosque.

4.1.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de como ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en Santa Rosa de Huayali son los siguientes:

Tabla 72: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado Santa Rosa de Huayali

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	5	Aire puro, bosques sanos, agua limpia, conservan los bosques. Es necesario seguir conservando los bosques
Vida social	4	Existen pocos conflictos entre vecinos poner fuerza en la seguridad ciudadana y castigarlos a las personas que cometen delitos
Vida política	2	Poca participación en las reuniones, escasa participación de la mujer. Es necesario un fortalecimiento de las capacidades de las autoridades
Vida económica	4	Aún no cuentan con posta de salud educación en crecimiento. Es necesario desarrollar gestiones que ayudan a concretizar mejor la educación y salud.

Vida cultural	5	Costumbres locales e idioma local valorizados, orgullo de su identidad cultural. Se debe seguir cultivando los valores de origen
---------------	---	--

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que llevan un alto nivel en dos aspectos de la calidad de vida, la natural, y cultural (4), mientras que la social y económica se encuentra en nivel alto (4) y la vida política es considerada en nivel bajo (2).

Los aspectos identificados en el nivel 5 son la vida natural y cultural, debido a que tienen aire puro, bosques sanos, agua limpia y conservan los bosques aunque es necesario seguir protegiéndolos, y porque se valorizan las costumbres y el idioma local, y sienten orgullo de su identidad cultural, aunque deben seguir cultivándolos, respectivamente. Por su parte la vida social y económica son consideradas en el nivel 4 dado que hay pocos conflictos entre vecinos, aunque hay que poner mayores esfuerzos en la seguridad ciudadana y en castigar a quienes cometen delitos; y porque no cuentan aún con posta de salud, pero la educación viene creciendo, aunque necesitan seguir gestionando la mejora de estos servicios respectivamente. Finalmente, la vida política se considera en nivel 2 porque no hay mucha participación de la población general ni de la mujer, y las autoridades deben ser fortalecidas. Es curioso lo referente a la vida política, ya que al realizarse el trabajo de gobierno comunal se identificó un apoyo y respaldo a las autoridades comunales, por lo que sería importante definir en qué situación se encuentran realmente.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de Santa Rosa de Huayali: la conservación de sus bosques, el fortalecimiento de sus valores culturales, seguridad ciudadana y normas de convivencia comunales y mejorar la participación comunal, de la mujer y fortalecer a las autoridades comunales en sus capacidades de gestión.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

4.1.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 73: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Buena salud y una muy buena educación	Educación de calidad y buena salud	Educación, Vivienda, terrenos y ambiente saludable
Lo que más les gusta de su entorno	Clima saludable y la producción del café	Clima muy bueno y tierras productivas	Clima Saludable, bosques y agua limpia
Tamaño de la comunidad en el futuro	El doble por que siguen llegando mayor comuneros	El doble siguen llegando más gente	El doble, se está desarrollando el pueblo y sigue viniendo mas pobladores
Vivirá en la comunidad en 10 años	Si, con luz electrica, posta de salud implementada, agua tratada	No. En Moyobamba por las condiciones y acceso a buenos mercados para los productos	Si, con luz electrica, posta de salud implementada, agua potable
Procesos priorizados (infraestructura)	Carretera, luz, agua.	Agua, Luz	Interconectado de la luz eléctrica, mejoramiento de la carretera.
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Asistencia técnica y capacitación	Asistencia técnica	Asistencia técnica, mercado asegurado
Procesos priorizados (servicios)	Salud, personal fijo, educación personal nombrado y supervisados	Salud y educación	Salud, educación , establecimiento de normas de convivencias
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, mientras el grupo mixto y el de jóvenes consideran que seguirán viviendo en el centro poblado a largo plazo, las mujeres proyectan vivir en una ciudad como Moyobamba, Tarapoto, Chiclayo y Cajamarca (llama la atención que el grupo que es considerado normalmente el más tradicional sea el que planifique salir de la comunidad, lo que demuestra falta de adaptación al medio). Todos los grupos coinciden al esperar que mejoren los servicios de salud y educación a futuro. Por su parte, consideran que el clima saludable, lo productivo de sus tierras y los bosques y el agua limpia como lo que más les gusta de su entorno. Asimismo, los tres grupos consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a la llegada de personas de fuera.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con una carretera mejorada, luz eléctrica, agua potable, asistencia técnica en agricultura, así como la mejora de los servicios de salud educación y el establecimiento de normas de convivencia comunales. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían aportando con mano de obra y con dinero en efectivo.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 74: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Area de conservación cuidado	Zona de reserva	Zona reservada que tiene vigilancia
¿De quién es el Parque Nacional?	Del estado	Del Estado	del Estado
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Cuidando con personal	No se sabe	Se maneja con guardianes pagado por el estado
Beneficios del Parque Nacional	Aire Puro, Agua limpia, Zona conservada	Abundancia de animales, Conservan los bosques, atrae la lluvia	Conservar especies de madera, Conservar especies de animales, Conservar las aguas
Desventajas del Parque Nacional	No se puede sacar madera	no dejan entrar	Ya no dejan ingresar para hacer chacra
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Ninguna.	Ninguna.	Ninguna.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Charlas en temas ambientales	Capacitación a la población en temas del PNCAZ y el ambiente	Formar un comité en apoyo al cuidado del área
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades	Participando en la identificación de actividades
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Mantener informado a la población	Coordinando e informando a la comunidad	Establecer convenios y en plena coordinación
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Manteniendo informados a la población	Informando a la comunidad	En plena coordinación y firmas de convenios
¿Qué espera del	Que se siga	Que se siga	Se siga

PNCAZ a futuro?	conservando	conservando para el futuro de nuestros hijos	protegiendolo y cuidando para el futuro
¿Qué quiere proteger en su entorno?	cabeceras de las quebradas y creación de áreas de conservación en fajas marginales	Margenes de las quebradas y el ornato de la comunidad	proteger las cabeceras de las quebradas

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción del parque como una zona de reserva o un área de conservación que tiene vigilancia. Los tres grupos consideran que el parque es del Estado, y dos de ellos creen que se maneja con los guardaparques mientras que las mujeres dicen no conocer cómo se maneja. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como el aire puro, agua limpia, abundantes animales, lluvias y conservar especies de madera y de animales, mientras que sus desventajas son que no pueden entrar a hacer chacra y sacar madera de su interior.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, señalan que en la actualidad no realizan ninguna, pero que deberían realizarse, charlas a la población en temas ambientales y del PNCAZ y la formación de un comité local de apoyo al área.

Todo lo señalado anteriormente indica que hay una necesidad de fortalecer la sensibilización sobre el parque y sus funciones a todos los grupos pero principalmente acerca de las actividades que desarrollan con ellos y la institucionalidad del parque en esta población, de manera que conozcan las actividades a las que el parque debe dedicarse y no las confundan con las de otras instituciones.

Por su parte, los grupos indican que les gustaría participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que puede mejorar si se mantiene informada a la población.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de continuar conservando el parque, los bosques, las cabeceras de quebradas y sus márgenes.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar que existe un desconocimiento por parte de los pobladores de las funciones del parque. Esto se nota al solicitar básicamente mejorar la comunicación y la elaboración de proyectos a su favor. Por ello, es importante fortalecer los procesos de sensibilización e información comunal sobre el parque y las funciones institucionales de la jefatura, de manera que se aclaren las dudas que existen al respecto.

4.1.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado Santa Rosa de Huayali.

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agrícolas, a dos recursos naturales, uno que les sirve de alimento y otro del cual tomaron el

- nombre del centro poblado. Esto demuestra que su identidad se centra principalmente en sus actividades económicas, aunque reconocen adicionalmente la importancia de los recursos naturales.
- El centro poblado fue creado en 1995, por algunas personas procedentes de la sierra que buscaban un lugar con abundancia de tierras para sembrar café. La identidad de los pobladores por tanto, se centra en sus actividades agrícolas.
 - Santa Rosa de Huayali tiene en la actualidad aproximadamente 600 habitantes y 95 familias. Asimismo presenta una muy alta prevalencia de hombres sobre mujeres y una paridad entre población joven y adulta, lo que implica que la población está creciendo por migración.
 - Adicionalmente, la comunidad tiene una serie de carencias en cuanto a servicios básicos, como la ausencia de luz, agua, desagüe, establecimiento de salud, destino para sus residuos sólidos, etc.
 - En lo que se refiere a su organización comunal, Santa Rosa de Huayali cuenta con la asamblea comunal como la autoridad principal, seguida del agente municipal y el teniente gobernador (el agente municipal cuenta con autoridades dependientes). La población aprueba el desempeño de sus autoridades, y se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren que se continúen las cosas como van con las autoridades liderando y la participación activa de la población en general.
 - En lo que se refiere a organizaciones comunales, Santa Rosa de Huayali cuenta con una amplia cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, existe poca cantidad de instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan buena relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.
 - Por su parte, la población del centro poblado no comparten sus productos con familiares cercanos o amigos. Asimismo realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, y realizan choba choba como apoyo entre las familias.
 - La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Sauce, Tarapoto, Alto Sauce y Humazapa) basado en relaciones deportivas, comerciales, de gestiones y de coordinación.
 - Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en los quehaceres de la casa y la participación en organizaciones femeninas.
 - El centro poblado presenta un bajo impacto en su territorio y recursos naturales. La población del centro poblado no cuenta con títulos de propiedad, ni tienen ningún tipo de reconocimiento formal. Por lo reportado en el MUF, no han tomado medidas para la protección de su entorno. Asimismo, solo se encuentran especies de fauna y flora que soportan alta presión, lo que refuerza la idea de que a pesar que se mantienen áreas de bosque, existe un impacto sobre los recursos naturales.
 - La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, cacao, plátano y yuca, con énfasis en los el café y el cacao, que están a la base de su economía familiar. Asimismo, se ha reportado que la población de Santa Rosa de Huayali celebra tanto el aniversario de la comunidad, como el de la institución educativa.
 - El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con dos aspectos (natural y cultural) en nivel muy alto, dos aspecto (económico y social) en nivel alto y un aspecto (político) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: la conservación de sus bosques, el fortalecimiento de sus valores culturales, seguridad

- ciudadana y normas de convivencia comunales y mejorar la participación comunal, de la mujer y fortalecer a las autoridades comunales en sus capacidades de gestión.
- Llama la atención que las mujeres del centro poblado no se imaginen viviendo en éste a futuro, sino en alguna ciudad grande, mientras que los otros grupos comunales sí se imaginan ahí. Todos los grupos esperan que a futuro mejoren los servicios básicos de la comunidad. Asimismo, identifican el contar con una carretera mejorada, luz eléctrica, agua potable, asistencia técnica en agricultura, así como la mejora de los servicios de salud educación y el establecimiento de normas de convivencia comunales como las principales prioridades comunales.
 - El centro poblado considera al parque como un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican algunas desventajas del mismo, relacionadas a la prohibición para el desarrollo de sus actividades económicas al interior del área. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales, así como la migración desordenada hacia el centro poblado. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan acuerdos comunales, de manera que se garantice su cumplimiento. Es importante señalar que la propia población, durante el proceso del MUF, ya ha identificado la necesidad de establecer e implementar estas normas, lo que dará mayor atención y arraigo a su formulación.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que se mantenga la buena relación entre ellos. Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, que mejoren sus relaciones con instituciones externas como aliadas para alcanzar sus fines, y que fortalezcan la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- A falta de ronda campesina, apoyar a las juntas vecinales en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituyan en actores clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (tendrán responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan de calidad de vida.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, elaborar el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: la conservación de sus bosques, el fortalecimiento de sus valores culturales, seguridad ciudadana y normas de convivencia comunales, mejora de la participación de la población en general y de las mujeres principalmente en la toma de decisiones comunal, fortalecimiento de las autoridades comunales en sus capacidades de gestión, mejorar la carretera de acceso, contar con servicios de luz

eléctrica, agua potable, asistencia técnica en agricultura, así como la mejora de los servicios de salud y educación.

- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares, choba choba), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades.
- Continuar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

4.2. Centro poblado San Juan

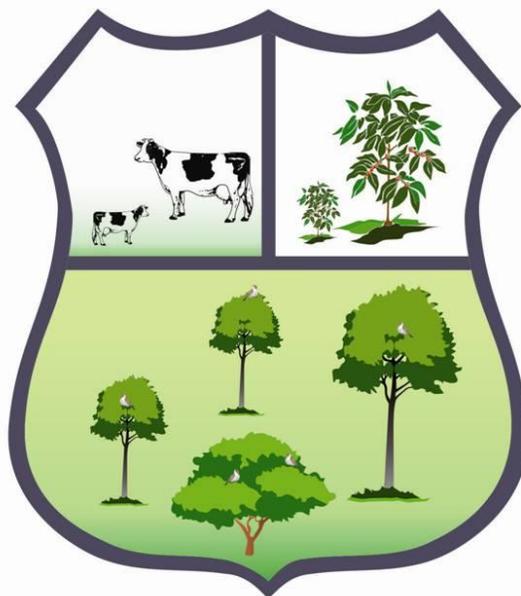
Este centro poblado participa en el MUF desde la primera observación del MUF, el año 2003. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012, comparándola con los procesos anteriores:

4.2.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

4.2.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado San Juan, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 91: Escudo del centro poblado San Juan



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: la planta del café, que genera la economía de los agricultores, el ganado que simboliza a los agricultores ganaderos de la parte baja de San Juan y el bosque que representa a las áreas que se vienen conservando y garantizan agua limpia, aire puro y animales a los pobladores.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a sus actividades agropecuarias, y a los bosques como fuente de recursos naturales, los cuales se encuentran a la base de la definición de su identidad.

Como conclusión de lo priorizado en el escudo comunal, se puede señalar que en el caso del centro poblado San Juan, sus actividades productivas son una parte fundamental de su identidad comunal, lo que además se combina con la conciencia de la importancia del bosque como generador de recursos naturales, producto de procesos de sensibilización ambiental en combinación con los impactos generados de la sobreexplotación de los recursos y del suelo.

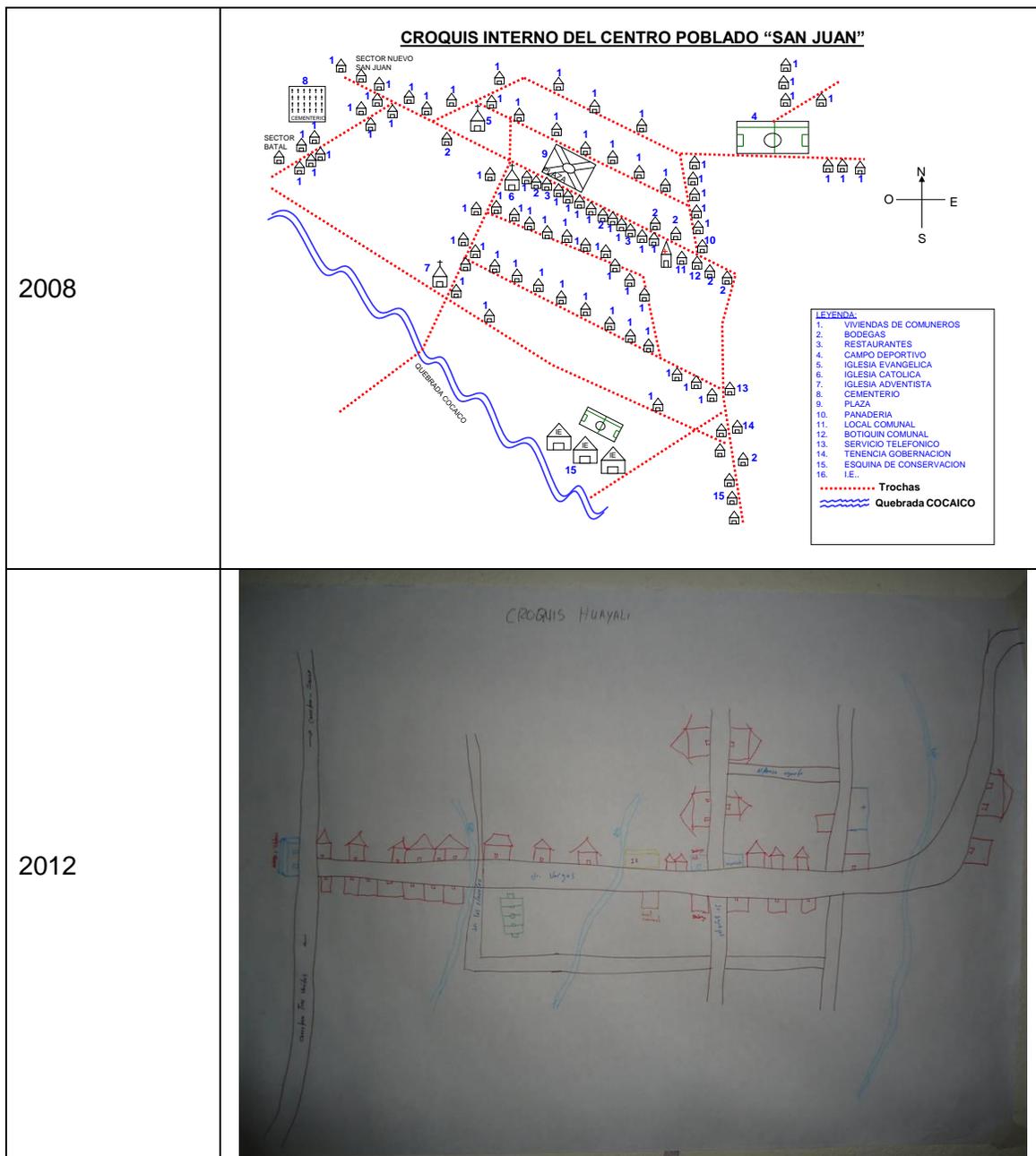
En tal sentido, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura, ganadería y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales) y la protección del bosque (normas de convivencia, fortalecimiento de la ronda campesina, creación de áreas complementarias). Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

El escudo comunal de Vista Alegre fue elaborado durante el MUF 2003.

4.1.1.2. Nuestra comunidad:

La población de San Juan elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 92: Croquis del centro poblado San Juan



Fuente: MUF 2012.

Los croquis elaborados son similares, sin embargo el del 2008 presenta una mayor precisión dado que ubica más claramente la infraestructura comunal en el centro poblado.

La distribución de las viviendas en el centro poblado se da en manzanas, al estilo urbano y se encuentra organizado en torno a la carretera. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 1980. Durante el MUF explicaron el origen de su nombre, San Juan, en homenaje a su patrón, el santo del mismo nombre.

Sus fundadores proceden de la provincia de Lamas, departamento de San Martín, lo que hace pensar que originalmente es fundado por población natural. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren la abundancia en la zona de tierra para el cultivo de coca. Los años en que San Juan ha recibido mayor número de migrantes externos han sido entre el 2000 y el 2004. Según se señala los migrantes llegaron en búsqueda de tierras para sembrar café.

En tal sentido, se puede señalar que San Juan es el centro poblado más antiguo del subsector, y a pesar de ser fundado por población natural de San Martín, actualmente cuenta con una gran cantidad de población migrante con interés principalmente agrícola y ganadero. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo, y de reducir el impacto de las actividades que desarrollan para su sobrevivencia en el bosque y sus recursos naturales (asesoría técnica productiva y mejora en la comercialización de sus productos son algunos de los que pueden ser priorizados). Éstos deben ser combinados con la necesidad de conservar sus recursos expresada en su escudo comunal mediante la identificación de los bosques.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado San Juan arrojó los siguientes resultados:

Tabla 75: Información demográfica del centro poblado San Juan

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población	-	360	312	1300
Número de viviendas	35	-	134	300
Número de familias	60	80	134	300
Número de hombres	-	-	-	672
Número de mujeres	-	-	-	628
Cantidad de personas naturales del lugar	-	-	-	26
Cantidad de persona no naturales del lugar	-	-	-	1274
Número de niños y niñas que asisten a la escuela	-	-	-	121
Menores de 17 años	-	-	-	312
17-30 años	-	-	-	411
31-50 años	-	-	-	522
Más de 50 años	-	-	-	55

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que el centro poblado tiene aproximadamente 1300 habitantes distribuidos en 300 familias. Se puede notar un gran crecimiento poblacional entre el 2008 y el 2012, que prácticamente cuadriplica la cantidad de pobladores en San Juan, por lo que es probable que exista un error en alguna de las tomas de datos. Previamente entre el 2005 y 2008, se indica una reducción mínima en el número de

habitantes y un significativo aumento en el número de viviendas, lo que indica que en los últimos años se ha consolidado el número de habitantes. El crecimiento en familias también es muy elevado en los últimos años, lo que pone en duda que la información sea en alguna de las tomas de información.

De acuerdo a la información del MUF 2012 se constituye en el centro poblado con mayor población en el subsector. Además, presenta una mínima superioridad en la cantidad de hombres sobre la de mujeres (existen 107 hombres por cada 100 mujeres), lo es acorde a la mayoría de centros poblados del sector Tarapoto. Asimismo, el porcentaje de población joven (24% menores de 17 años) es inferior a los demás grupos de edad (31,62% entre 17 y 30 y 40,15% entre 31 y 50) salvo los mayores de 50 (4,23%). Esto, en combinación con el crecimiento poblacional registrado, indica que la población de San Juan crecerá por migración externa (la población adulta es la primera en llegar a un centro poblado para luego enviar por sus familiares). Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, el pueblo cuenta con una minoría de población indígena (10%, todos ellos asentados en el sector Belén), y la mayoría de la población es migrante, ya que solo 2% de la población es natural del centro poblado o la cuenca (lo que demuestra lo señalado en lo referido a la creación de pueblo, ya que la población natural de la zona es una proporción mínima en relación a los migrantes).

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicarse a futuro. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños en su relación con el ambiente para cuando sean los líderes del centro poblado a futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 76: Matriz de servicios básicos en el centro poblado San Juan

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	SI	Funciona de 7 a 9 de la noche
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	5 familias
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	SI	Los sábados recogen el Club de Madres.
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	NO	
Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	GILAT
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	
Escuela Inicial	SI	

Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con luz eléctrica (dos horas por día), letrinas, instituciones educativas inicial y primaria, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada -95%-, y la quebrada directamente - 5%). En el 2008 se había señalado que existía red pública de agua con abastecimiento en las mismas viviendas. Es necesario corroborar información acerca de la existencia de este sistema de agua y de ser así, acerca del estado en que se encuentra.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT). Tampoco cuentan de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, y cada familia se deshace de ellos por su cuenta principalmente en huertas (además de barrancos y huecos), en los MUF anteriores se había reportado que quemaban sus residuos, por lo que sigue la tendencia de no manejar bien los recursos naturales.

Es importante señalar que el 100% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el año 2003.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que un alto porcentaje de la población cuenta con radio (100%), mientras que un 13% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio Programas del Perú, entre las 5 y 8 pm, principalmente con programas culturales.

La mayoría de las familias del centro poblado cuenta con medios de transporte, 1% cuenta con camioneta, 3% tiene moto lineal, 100% tiene caballos y 2% mulares.

El centro poblado solo cuenta con un botiquín comunal, bajo la responsabilidad de un promotor de salud nombrado por la comunidad. Sin embargo, la población no identifica el botiquín, sino solo al promotor. Este promotor de salud debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones respiratorias agudas, anemias, parasitosis y uta. Este botiquín comunal ha sido reportado desde el 2002.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria. La institución educativa inicial es atendida por una profesora y la primaria por cuatro docentes. Los cuatro docentes de primaria son nombrados, mientras que la de inicial solo es contratada. En cuanto a ausentismo escolar, se ha reportado 1 caso en la primaria y 4 en secundaria, lo cual se explica por la falta de recursos de los padres de familia. Todos estos niveles educativos han sido reportados anteriormente desde el MUF 2003.

A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido será necesario identificar cuáles son las carencias específicas que ellos priorizan (probablemente luz eléctrica, escuela secundaria, establecimiento de salud principalmente) para tomarlas en cuenta en su plan de calidad de vida, pero tomando en consideración que pueden tener otros aspectos de su calidad de vida que pueden ser prioritarios para ello.

4.2.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

4.2.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunales

En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 93: Organigrama comunal de San Juan elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 94: Organigrama comunal de San Juan elaborado por el grupo mixto



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos elaboraron el mismo organigrama, lo que demuestra una claridad en el conocimiento de las autoridades del centro poblado. Ambos grupos identifican como la autoridad principal a la asamblea comunal, que se conforma por todos los pobladores del centro poblado. A partir de la asamblea, se identifican 3 autoridades en el mismo nivel: agente municipal, teniente gobernador y rondas campesinas. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al secretario, tesorero, y 2 vocales, el teniente gobernador a un teniente auxiliar y la ronda campesina un presidente, vicepresidente, secretario de actas, tesorero y 7 secretarias. Es importante destacar la presencia de la ronda campesina en el organigrama comunal, lo que le da gran importancia a esta organización en la calidad de vida del centro poblado.

El organigrama resultante del MUF 2012 es muy similar al que se elaboró en el 2008, con la diferencia de que en este último, no se incluye a la asamblea comunal como principal autoridad, además que el teniente gobernador cuenta con secretario y vocales. Por su parte, el MUF 2005 menciona a las mismas autoridades, pero incluye adicionalmente a las organizaciones comunales del centro poblado al igual que el del MUF 2003.

Por su parte, ambos grupos consideran que las autoridades vienen cumpliendo sus funciones regularmente. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son el agua potable, la primera etapa de la electrificación y la construcción de la plaza de armas. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe a la gestión constante de las autoridades anteriores. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la posta médica, la segunda etapa de la electrificación y la ampliación del sistema de agua. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de recursos económicos, la falta de interés de las distritales, la falta de participación en los presupuestos participativos.

Los cargos rotan cada dos años (aunque el grupo mixto señala que anualmente), lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, ambos grupos coinciden respecto al grado de participación en la toma de decisiones, señalando que sí se comunica y se decide participativamente.

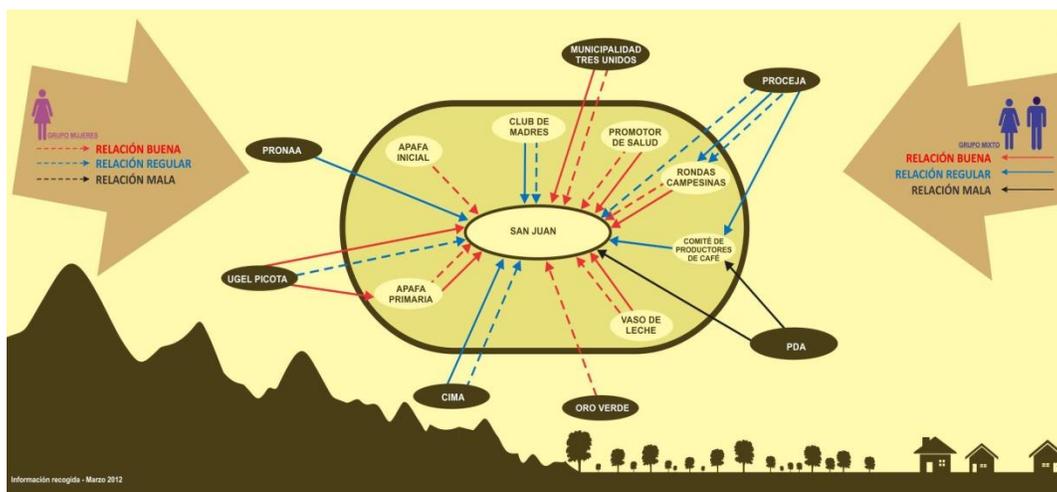
Además, se resalta que las mujeres no han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado en los últimos cinco años, solo se han participado como directivas en lo que respecta a la presidencia del comité del vaso de leche.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario que las autoridades fortalezcan su capacidad de gestión, y que las autoridades sean más comunicativas.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que vienen cumpliendo sus funciones regularmente y que ambos grupos consideran que las decisiones toman en cuenta a la población en general. Ello es importante porque demuestra un respaldo de la población hacia sus autoridades comunales fundamental para mejorar su calidad de vida

Por su parte, San Juan cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 95: Organizaciones comunales de San Juan



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas similares, coincidiendo en la mayor parte de las organizaciones. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas en común por ambos grupos son club de madres, promotor de salud (que no es una organización comunal), rondas campesinas, comité del vaso de leche y APAFA primaria. Adicionalmente, el grupo mixto considera al comité de productores de café y el de mujeres a la APAFA inicial. Las relaciones de las organizaciones con el centro poblado son consideradas mayormente fuertes, salvo en el caso del club de madres y el comité de productores de café cuya relación es identificada como regular. Esto implica que existe una buena relación entre organizaciones y comunidad, lo que no reduce la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que cumplan apropiadamente sus funciones. En lo que respecta a los MUF anteriores, en el 2005, San Juan señaló, adicionalmente de las mencionadas, la existencia de la iglesia evangélica, clubes deportivos y asociación APACAZ; mientras que en el 2008 se incluyó además al comité Pro-Salud, club deportivo de varones, rondas campesinas femeninas y junta vecinal.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales, las cuales son identificadas en similar número por ambos grupos. Las instituciones identificadas por los dos grupos son: la Municipalidad Distrital de Tres Unidos, PROCEJA, la UGEL Picota y CIMA Cordillera Azul. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas mayormente como regulares, a excepción de la municipalidad de Tres Unidos, considerada fuerte, y la UGEL Picota, considerada fuerte por el grupo mixto. Adicionalmente, el grupo mixto considera al PDA y PRONAA, y el grupo de mujeres a la cooperativa Oro Verde. Es importante señalar que la relación del PDA es considerada débil tanto a nivel de la comunidad, como a nivel del comité de productores de café.

De esta información, se puede derivar que existe una regular cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En vista que se han reportado buenas relaciones entre las organizaciones y la comunidad, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental continuar fortaleciendo las coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que se consolide el apoyo de dichas instituciones a las organizaciones comunales y a la población en general.

4.2.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de San Juan, la población comparte en muy poca medida los recursos que obtienen del monte, la producción de la chacra y tampoco solicitan apoyo, para lo que acuden a sus hermanos y amigos ni para negocios. En general, se reporta que las pocas veces que comparten o solicitan apoyo es a sus familiares y amigos.

Esta información da cuenta de que en el centro poblado no está presente la idea de compartir la producción más que en algunos casos con familiares y amigos, lo que debe ser tomado en cuenta para diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en San Juan se siguen desarrollando faenas comunales, para el deshierbo de la plaza y la apertura de caminos comunales. Estas faenas se realizan cada tres meses, lo cual de acuerdo con ellos es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es regular, y que no existe una sanción en caso de no participar en las faenas. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, pero aún así participa más de la mitad de pobladores de la comunidad, organizándose por sectores y grupos de rondas. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos ya no se realizan, y la población considera que es mejor pagar jornales en vez de llevarlos a cabo. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario que la actual autoridad se involucre más en estos trabajos. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 96: Relación del centro poblado San Juan con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 97: Relación del centro poblado San Juan con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos coinciden en cinco poblaciones locales vecinas: Sapotillo, La Unión, El Paraíso, Tres Unidos y Balatal. La relación con Sapotillo y El Paraíso es considerada regular, mientras que la relación con La Unión, Tres Unidos y Balatal se considera fuerte. Mientras el grupo mixto identifica también una relación con Quinto Cir, Progreso, Porvenir, Picota y Nueva Esperanza (la relación con todas ellas es fuerte a excepción de su relación con Porvenir que es considerada débil). Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, religiosos, de rondas campesinas, salud, educación, comercio y coordinaciones. Es importante señalar que señalan haber tenido conflictos con sus vecinos Porvenir y Huayali, debido a su interés en el cuidado de las cabeceras del río Humazapa y los bosques alrededor. Asimismo, señalan que estos conflictos no se superan, ya que ellos no ayudan a cuidar, por lo que se vienen realizando reuniones conjuntas para la firma de convenios, aunque solicitan la intervención del gobierno regional. Las comunidades mencionadas en el MUF 2005 fueron El Paraíso, Sapotillo, Tres Unidos señaladas en el 2012, incluyendo además a Alto Sauce y Bello

Horizonte. Por su parte, el MUF 2008 también identificó a Bello Horizonte (con quienes llevan relaciones de gestiones generales), pero no a Alto Sauce.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado San Juan, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas. Adicionalmente, es importante notar que San Juan identifica conflictos que no son señalados por sus vecinos, lo que es importante para intentar superar estas diferencias en aras de desarrollar trabajo más armónico.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en la secretaría de la mujer de las rondas campesinas. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es poca o regular, debido a que se permite su participación pero son los hombres quienes mayormente participan. El rol que la población asigna a la mujer, es el de atender en la casa, cosechas y participar en el club de madres con actividades de reforestación. Asimismo, ambos grupos han considerado que el rol de la mujer no ha variado en los últimos 10 años. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que son capaces de ejercer funciones. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda darles cargos en la comunidad, el grupo de mujeres sugiere el de secretaria.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos.

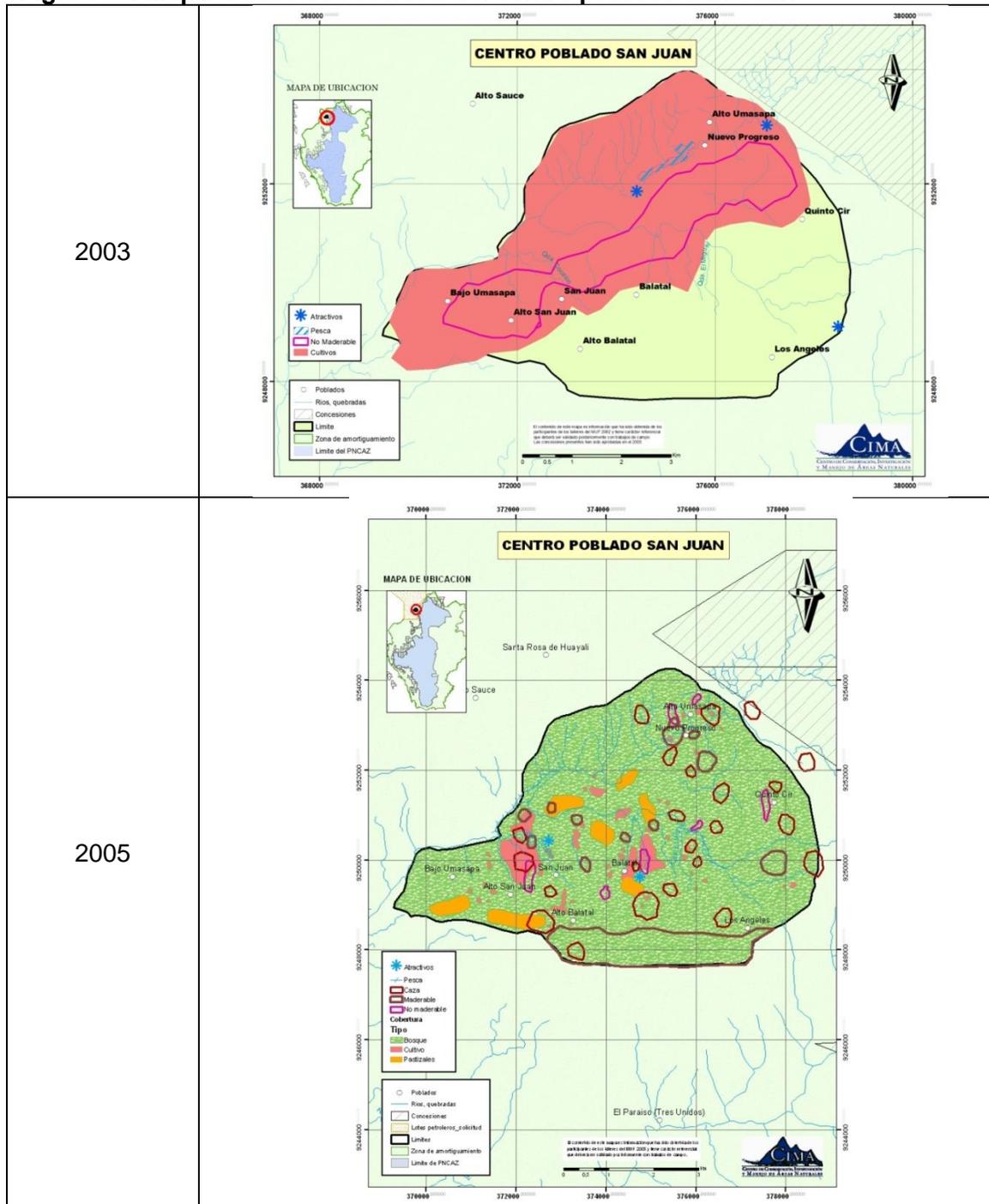
4.2.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

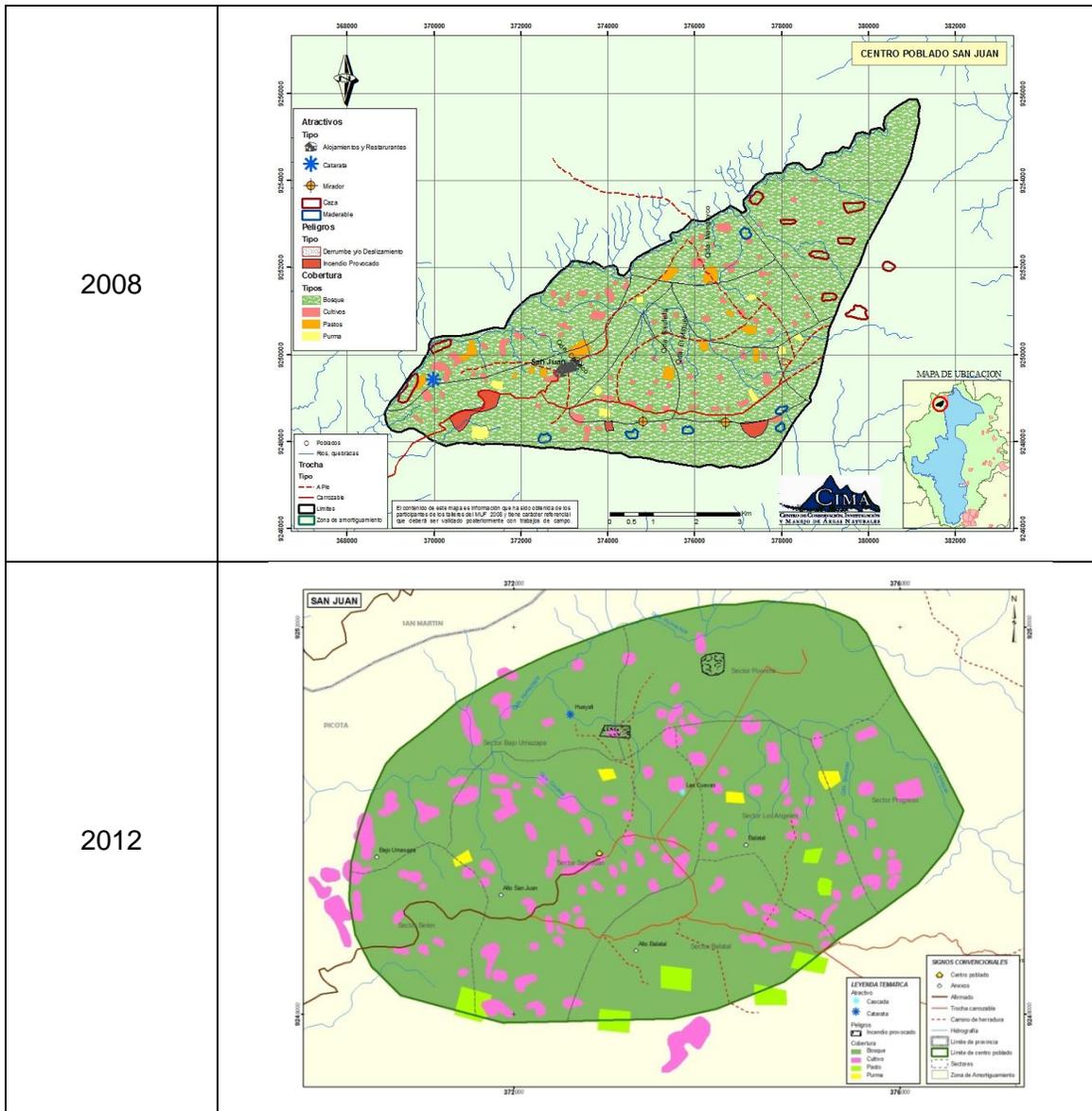
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

4.2.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado San Juan elaboró un mapa de uso de recursos que permite identificar espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 98: Mapa de uso de recursos del centro poblado San Juan





Fuente: MUF 2012.

Al respecto, se puede señalar que el mapa ha mantenido su forma entre el año 2005 y 2008, pero ha cambiado significativamente entre el 2008 y el 2012, esto debe explicarse por el hecho de que en la actualidad existe mayor información sobre derechos adquiridos en la zona. Por su parte, se puede notar que el nivel de intervención en la comunidad ha crecido en los últimos años, ya que incluso se notan zonas de uso fuera del territorio reconocido por ellos, aunque aún se notan amplias zonas de bosque.

En el mapa se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo) y los pastizales (color verde claro) son pequeños y están dispersos a lo largo del territorio comunal, cubriendo aproximadamente la tercera parte del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Varias chacras se extienden más allá de los límites del territorio del centro poblado todas ellas ubicadas en los sectores sur y suroeste. Por su parte, los pobladores no han identificado áreas de caza, pesca y extracción forestal. Asimismo se han identificado una catarata y una cascada como

atractivos turísticos, ubicados en la zona central y al norte del centro poblado. También se puede notar que aún existen áreas de bosque sobre la mayor parte del territorio. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que ayuden a reducir el impacto sobre el área del centro poblado de manera que puedan conservar sus bosques.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado cuenta con terrenos titulados para el 2% de sus pobladores. Asimismo, no cuentan con ningún tipo de reconocimiento formal, pero vienen solicitando uno desde el año 2011 sobre 8000 ha.

Asimismo, señalaron que han tomado algunas medidas para proteger sus recursos, como la prohibición de hacer chacra en las nacientes de las quebradas y solo sacar 500 pies tablares de madera por año en caso de necesidad, previo acuerdo con las rondas campesinas. En caso alguien incumpla esta prohibición, es sancionado y disciplinado con las rondas campesinas. Adicionalmente, recomiendan el reconocimiento de las áreas y su inscripción en registros públicos como una manera de usar apropiadamente el territorio a futuro.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, ni están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y lotes petroleros en su territorio debido a que contaminan el medio ambiente.

De la misma manera, los participantes en el MUF las sequías por los fuertes veranos, la deforestación en cabeceras y la contaminación con pulpa de café como las principales amenazas a sus tierras. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, las que más se venden son tornillo, cedro, moena amarilla, urco moena y quinilla, mientras que las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, son: cedro, moena amarilla, urco moena, caoba y tornillo.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son carachupa, añuje, picuro, sajino y perdiz, mientras que las más importantes para la caza son carachupa, añuje, picuro, perdiz y sajino. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son pihuicho, shamiro, perdiz, pucacunga y manacaraco, mientras que las más importantes para cazar son perdiz y pucacunga. Finalmente, señalan que no existen especies de peces.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en el territorio de San Juan tiene regular grado de impacto, encontrándose principalmente especies de bosque secundario. A pesar de esto, en el mapa se puede apreciar que existe un área amplia de territorio boscoso. En cuanto a especies maderables, las especies más abundantes y las más utilizadas son aquellas que pueden prosperar en bosque secundario (aunque sobresale el cedro, especie de alto valor comercial), al igual que las de caza. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre

la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollarlos.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, no existen principales herramientas utilizadas para la caza y pesca, ya que no tienen hábito de desarrollar estas actividades. Además, un 1% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 77: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X	X					X	X	
		Verano						X	X	X	X			X
	Río	Creciente	X	X	X	X	X					X	X	
		Vaciente						X	X	X	X			X
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra			X	X	X	X	X	X				
		Cosecha					X						X	X
	Maíz	Siembra		X										
		Cosecha								X				
	Yuca	Siembra	X	X										
		Cosecha											X	X
Actividades festivas	Aniversario de la comunidad							24						
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Salen a vender el café							X	X	X	X		
		Entran peones a cosechar café			X	X	X	X	X	X				

Fuente: MUF 2012

Tabla 78: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

		Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X	X	X				X	X		
		Verano						X	X	X	X			X
	Río	Creciente	X	X	X	X	X					X	X	
		Vaciente						X	X	X	X			X
Actividades económicas más importantes	Café	Siembra			X	X	X	X	X					
		Cosecha					X					X	X	
	Maíz	Siembra		X										
		Cosecha								X				
	Yuca	Siembra	X	X										
		Cosecha										X	X	X
Actividades festivas	Aniversario de la comunidad						24							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Salen a vender el café							X	X	X	X		
		Entran peones a cosechar café			X	X	X	X	X	X	X			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado prácticamente el mismo calendario. El invierno se da entre los meses de enero y mayo, y luego en octubre y noviembre (diciembre para el grupo de mujeres), mientras que la época seca se dan entre junio y agosto y luego en diciembre. Estas fechas coinciden con los de creciente y vaciante respectivamente.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que los cultivos señalados son los mismos: café, maíz y yuca. Las épocas de siembra y cosecha de cada cultivo. Las épocas en que se desarrollan las actividades culturales son también las mismas en ambos grupos, destacando el cultivo de café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, los grupos identificaron solo el aniversario de la comunidad: San Juan (24 de junio). Será importante tomar en consideración esta fecha para no desarrollar actividades que pongan en peligro la participación comunal. En el 2008 se mencionó adicionalmente al aniversario de las rondas campesinas en el mes de enero.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias recolectada en la ficha de demografía. En tal sentido, se señala que el 3% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 3% con pastizal, mientras que el 100% cuenta con pollos y 5% con chanchos. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, maíz y yuca.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En el caso de San Juan se recolectaron dos mitos, los cuales fueron narrados por ambos grupos, mixto y de mujeres, ambos son narrados por cazadores y en castellano, y se relacionan con criaturas del bosque que atacan a los cazadores cuando están en el monte en caso de encontrarse solos. Este es un indicador de que algunas personas del centro poblado tienen una relación cercana con el bosque, por lo que se recomienda la realización de procesos de intercambio de estos pobladores con otros de la comunidad, que refuercen la relación de la población con el bosque.

4.2.3.2. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en San Juan son los siguientes:

Tabla 79: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado San Juan

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	3	Estamos conservando los bosques para un buen ambiente saludable, sería necesario sensibilizar a los pobladores para el cuidado de los bosques
Vida social	4	Tenemos buenas relaciones con los amigos y los ciudadanos. Es necesario generar mayor confianza con todos los pobladores
Vida política	4	Líderes honestos, autoridades trabajadoras. Es necesario involucrar a las autoridades y tomar en serio el cargo que asumimos
Vida económica	3	Tenemos el café para solventar nuestras necesidades básicas, estamos con economía mínima, con nuestros productos bajos de precios, los intermediarios son los que malogran el precio, necesitamos un comercio justo. Es necesario tecnificar los cultivos y mejores articulaciones a los mercados.
Vida cultural	2	Estamos adaptándonos al medio y costumbres del medio local con que nos encontramos. Es necesario cultivar los valores en los niños para mejorar nuestra cultura.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que llevan un buen nivel en dos aspectos de la calidad de vida, la social y política (4), mientras que la vida económica y natural se encuentran en nivel regular (3) y la vida cultural es considerada ligeramente baja (nivel 2).

Los aspectos identificados en el nivel 4 son la vida social y política, debido a que llevan buenas relaciones internas, aunque necesitan generar mayor confianza entre ellos; y porque sus líderes son honestos y trabajan mucho, respectivamente. Por su parte la vida natural y económica es considerada en el nivel 3 dado que a pesar de estar conservando sus bosques, es necesario sensibilizar a todos los pobladores; y porque tienen el café, pero su acceso a recursos monetarios es baja, aunque es necesario tecnificar los cultivos y mejorar la articulación al mercado (no hablan de satisfacción de necesidades, solo de acceso a recursos monetarios). Finalmente, la vida cultural se considera en nivel 2 porque la mayoría de sus pobladores son migrantes que vienen adaptándose a un nuevo contexto, pero los niños no mantienen esta cultura.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar como la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de San Juan: la sensibilización ambiental para la conservación de los bosques, la mejora de las relaciones sociales internas, la asistencia técnica y la mejora del mercado para sus productos.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, se debe mencionar que el MUF 2012 se constituye en la tercera vez en que se aplica el hombre de la buena vida en San Juan, siendo las dos anteriores en el MUF 2005 y 2008. De esta manera en el 2005 se consideró que la vida económica y cultural se encontraba en un nivel regular (3), mientras que la vida natural, social y política se encontraba en nivel alto (4). Por su parte, en el 2008 se consideró que su vida cultural y política se encontraba en nivel muy alto (5), mientras que la económica y social y cultural se encontraba en nivel alto (4), mientras que su vida natural se encontraba en nivel 3. En comparación con el MUF 2012 se puede notar que el nivel de vida se considera regular, habiendo disminuido en comparación con el 2008, disminuyendo principalmente su vida cultural en gran medida y la vida política y económica en un nivel. Es interesante investigar más en detalle las causas de estos cambios, para lo que se

recomienda revisar todos los gráficos a la comunidad para descubrir lo que los motiva a modificar constantemente su nivel.

4.2.4. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 80: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	El cuidado de los bosques de los que nos queda, educación, Salud	Educación buena para los hijos, salud y seguir cuidando los bosques para un aire puro y agua limpia.	Mejor educación, tener una escuela secundaria para que puedan estudiar nuestros hijos.
Lo que más les gusta de su entorno	El Agua, la plaza, la escuela, el clima.	El aire puro, agua saludable, los bosques y la plaza.	El cuidado del medio ambiente, las aguas, el aire fresco.
Tamaño de la comunidad en el futuro	El Doble - sigue llegando más pobladores.	Del mismo tamaño- así como viene más gente se van también y más bonito será cuando hay la luz eléctrica todo el día.	El Doble - porque sigue viniendo mas pobladores.
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí es maravilloso seguimos teniendo proyectos.	Sí- con nuestra luz eléctrica, agua tratada	Sí, cuidando los bosques que nos quedan todavía, tenemos para vivir más de 30 años y reforestar la parte deforestada.
Procesos priorizados (infraestructura)	Luz eléctrica, telefonía, internet.	Electrificación, agua tratada.	Ampliación del agua y luz eléctrica
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Carretera mejorada para sacar nuestros productos.		Asistencia técnica, mercados justo para los campesinos
Procesos priorizados (servicios)	Posta médica, colegio secundario.	Salud, Educación	Posta de salud, colegio secundario
Procesos priorizados (ambiental)		Creación de nuestro bosque la cumbre	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, los tres grupos consideran que seguirán viviendo en el centro poblado a largo plazo, dadas las maravillas del centro poblado pero contando con mejores servicios básicos y reforestando para no acabar con su bosque. Todos los grupos coinciden al esperar una mejor educación para sus hijos, además los jóvenes y mujeres

identifican también la existencia de bosques y recursos naturales en el futuro, así como servicios ambientales derivados del parque (agua pura y aire limpio). Por su parte, consideran al aire limpio y aguas limpias como lo que más les gusta de su entorno, aunque los jóvenes identifican también la plaza de armas y la escuela. Asimismo, dos de los tres grupos consideran que la comunidad tendrá el doble del tamaño actual, debido a la llegada de personas de fuera, mientras que las mujeres señalan que será del mismo tamaño ya que así como gente viene, otros también se va.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son el contar con luz eléctrica, telefonía, internet, agua potable, carretera mejorada, asistencia técnica en agricultura, mercado justo, mejora del servicio de salud y educación (secundaria) y la creación de un bosque comunal. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían a las autoridades.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 81: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	Sitio cuidado por personas.	Zona reservada.	Que trae aire puro, recursos naturales y caza de animales del bosque
¿De quién es el Parque Nacional?	Del Estado.	Del Estado.	Del Estado
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	Con personas que cuidan.	Con Guarda Bosque.	Cuidando las cumbres riberas de las aguas, nacientes de los riachuelos.
Beneficios del Parque Nacional	Aire Puro, Agua limpia, Atrae a las lluvias	Agua Limpia., Abundante animales., Aire puro.	Aire Puro., Animales en el bosque., Agua limpia.
Desventajas del Parque Nacional	Ya no dejan entrar a hacer chacra.	Ya no dejan entrar., No dejan hacer chacra	No dejan entrar a cazar.
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Ninguna pero si coordinan con las autoridades y en la escuela con los profesores	Coordinaciones con la institución educativa y autoridades.	Asesoramiento técnico en cuidar el medio ambiente.
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Reforestar las zonas donde ya no hay bosque	Actividades de reforestación	Asesoramiento técnico y cuidar el medio ambiente
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Participando en la identificación de actividades, Difundiendo	Participando en la identificación de actividades, Difundiendo	Protegiéndola

	información	información	
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	En estrecha coordinación.	Mas coordinación para poder conocer las actividades y cuidarlos.	Una relación más cerca, para poder hacer trabajos del medio ambiente.
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Coordinando siempre y haciendo reforestación en la comunidad	Coordinando siempre.	Cuidando todo los bosques y coordinando permanente mente.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que se siga conservando para seguir teniendo agua pura y aire fresco.	Que se siga conservando para que nos traiga beneficios	Tener abundante agua para vivir muchos años más.
¿Qué quiere proteger en su entorno?	La cumbre de donde sacamos el agua para el pueblo.	La cumbre porque de ahí jalamos agua.	Flora y fauna silvestre.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción del parque como una zona de reserva cuidado por personas de donde viene aire puro, recursos naturales y animales del bosque. Los dos primeros grupos mencionados consideran al parque un lugar que pertenece al Estado, y que se mediante el cuidado de ríos y montañas, a través de los guardaparques. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como el agua limpia, aire puro, lluvias y animales para cazar, mientras que su mayor desventaja es que no pueden entrar a hacer chacra.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, sobresalen las coordinaciones con la institución educativa y el asesoramiento técnico para el cuidado del ambiente. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, sobresalen la reforestación y el asesoramiento técnico en agricultura y el cuidado del ambiente.

Por su parte, los grupos indican que les gustaría protegerlo, participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente y difundiendo información.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que puede mejorar si se mejorara la coordinación.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar el parque por los beneficios ambientales que les reporta, priorizando la protección de las cumbres y de la fauna y flora.

En las observaciones anteriores del MUF, se ha reportado la percepción de San Juan respecto al PNCAZ. En tal sentido, en el 2003 manifestaron que estaban de acuerdo con la creación del parque porque permitía proteger los recursos, lo que fue reafirmado en el 2005, cuando se consideró al parque como algo importante para la conservación de sus bosques y que trae beneficios como la posibilidad de desarrollar turismo, purificar el aire y servir de lugar para que se reproduzcan los animales. Por su parte en el 2008, señalaron que el parque protegía un área de recursos del bosque y que no les reportaba ningún beneficio, y solicitaban apoyo con agroforestería. De tal modo, se puede apreciar que la opinión favorable respecto al Parque surge desde su creación, la cual es clave para continuar involucrándolos en la protección del parque a largo plazo.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario considerar que existe conocimiento por parte de los pobladores de las funciones del parque y los beneficios que éste les brinda. Sin embargo, es importante señalar que se debe continuar el fortalecimiento de los procesos de sensibilización e información comunal sobre el parque y las funciones institucionales de la jefatura, a manera de refuerzo para los pobladores locales.

4.2.5. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado San Juan.

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos, aunque reconocen la importancia del bosque como generador de agua, aire puro y animales.
- El centro poblado fue creado en 1980, por algunas personas procedentes de la provincia de Lamas que buscaban un lugar con abundancia de tierras para sembrar coca. Sin embargo, posteriormente han sido destino de migración de población altoandina en búsqueda de tierras para café.
- Según se señala en el MUF 2012, San Juan tiene en la actualidad aproximadamente 1300 habitantes y 300 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un altísimo crecimiento poblacional entre el 2008 y 2012, que prácticamente ha cuadruplicado la población del centro poblado, lo que parece poco probable, por lo que se recomienda corroborar esta información. Asimismo presenta una prevalencia mínima de varones sobre mujeres y un equilibrio entre población joven y adulta, lo que implica que la población está creciendo por migración externa (los migrantes que llegan son adultos y en su mayoría llegan primero los varones).
- Adicionalmente, la comunidad tiene algunas carencias en lo que respecta a servicios básicos, aunque requiere principalmente de luz eléctrica, sistema de agua, mejorar la educación y un establecimiento de salud.
- En lo que se refiere a su organización comunal, San Juan cuenta con la asamblea comunal como la autoridad principal, seguida del agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada una de las cuales cuentan con autoridades dependientes). La población está de acuerdo con el desempeño de sus autoridades, ya que se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren fortalecer la capacidad de gestión de las autoridades, así como la comunicación de éstas con el pueblo.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, San Juan cuenta con una regular cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, existe una regular cantidad de instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan regular a buena relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecerlas para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población del centro poblado mayormente ya no comparte sus recursos ni piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, ni realizan choba choba como apoyo entre las familias, aunque sí realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Sapotillo, La Unión, El Paraíso, Tres Unidos, Balatal, Quinto Cir, Progreso, Porvenir, Picota y Nueva

- Esperanza) basadas aspectos deportivos, religiosos, de rondas campesinas, salud, educación, comercio y coordinaciones.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en el cuidado de la casa, las cosechas y participar de organizaciones femeninas.
 - El centro poblado presenta bajo impacto en su territorio y recursos naturales, el cual ha ido aumentando gradualmente, lo se puede observar, de acuerdo a los mapas elaborados en los últimos procesos del MUF. Solo el 2% de la población del centro poblado cuenta con títulos de propiedad, aunque no tienen ningún tipo de reconocimiento formal. Han tomado medidas para la protección de su entorno como la prohibición de hacer chacras en las nacientes de quebradas y limitar a 500 pies la cantidad de madera a extraer en caso de necesidad. Asimismo, solo se encuentran especies de fauna y flora que soportan alta presión, lo que brinda la idea de que existe impacto sobre los recursos naturales.
 - La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz y yuca, con énfasis en los el café, que está a la base de su economía familiar. Asimismo, se ha reportado que la población de San Juan celebra solo el aniversario de la comunidad (que coincide precisamente con la fiesta de San Juan).
 - El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con dos aspectos (social y político) en nivel alto, dos aspectos (natural y económico) en nivel regular y un aspecto (cultural) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: la sensibilización ambiental para la conservación de los bosques, la mejora de las relaciones sociales internas, la asistencia técnica y la mejora del mercado para sus productos.
 - Todos los grupos del centro poblado se imaginan viviendo en él a futuro contando con más servicios básicos pero manteniendo su bosque, y además esperan que sus hijos mejoren su nivel educativo. Asimismo, identifican el contar con luz eléctrica, telefonía, internet, agua potable, carretera mejorada, asistencia técnica en agricultura, mercado justo, mejora del servicio de salud y educación (secundaria) y la creación de un bosque comunal como las principales prioridades comunales.
 - El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican una serie de desventajas del mismo, relacionadas a la prohibición para el desarrollo de sus actividades económicas al interior del área. Consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales, la migración desordenada hacia el centro poblado, y que sancionen a las personas que no cumplan los trabajos comunales. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan acuerdos comunales, de manera que se garantice el cumplimiento del plan de calidad de vida.
- Vigilar que se mantenga la comunicación entre la población y las autoridades comunales. Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus

funciones para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas. Además es necesario fortalecer la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.

- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan.
- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecida el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un proceso reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: la sensibilización ambiental para la conservación de los bosques, la mejora de las relaciones sociales internas, la asistencia técnica y la mejora del mercado para sus productos, el contar con luz eléctrica, telefonía, internet, agua potable, carretera mejorada, alcanzar un mercado justo para sus productos, mejora del servicio de salud y educación (secundaria) y la creación de un bosque comunal, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal, como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la incorporación de faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades. Asimismo, es recomendable, reforzar la importancia del choba choba y las relaciones sociales internas como estrategias de maximización de mano de obra a nivel comunal.
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.

4.3. Centro poblado El Paraíso

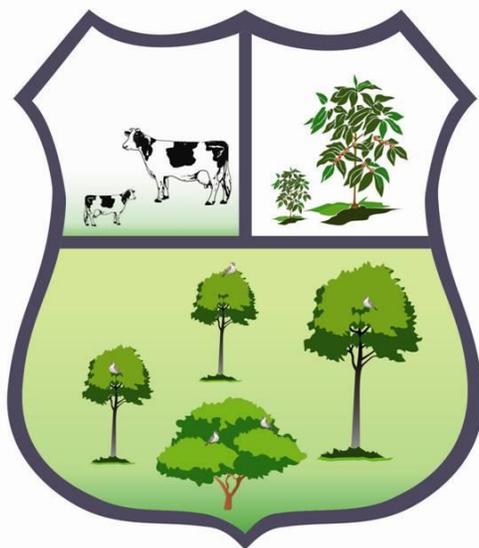
Este centro poblado participa en el MUF desde la primera observación del MUF, el año 2003. A continuación se analizará la información obtenida en el MUF 2012:

4.3.1. Sesión 1: Demografía y patrones de la población

4.3.1.1. Identidad comunal

Para conocer la identidad comunal del centro poblado El Paraíso, se elaboró su escudo comunal, el cual quedó conformado de la siguiente manera:

Figura 88: Escudo del centro poblado El Paraíso



Fuente: MUF 2012

El escudo comunal del centro poblado destaca tres elementos: la planta de café es una zona cafetalera y genera ingresos económicos a las familias, el ganado vacuno dado que es una zona ganadera y que el ganado genera mayores ingresos y el pescado que representa a un recurso importante para la alimentación de las familias.

En tal sentido, se puede concluir que el centro poblado da una gran importancia a sus actividades económicas, destacando principalmente las agropecuarias, así como a los peces, fuente de alimento de las familias de la zona.

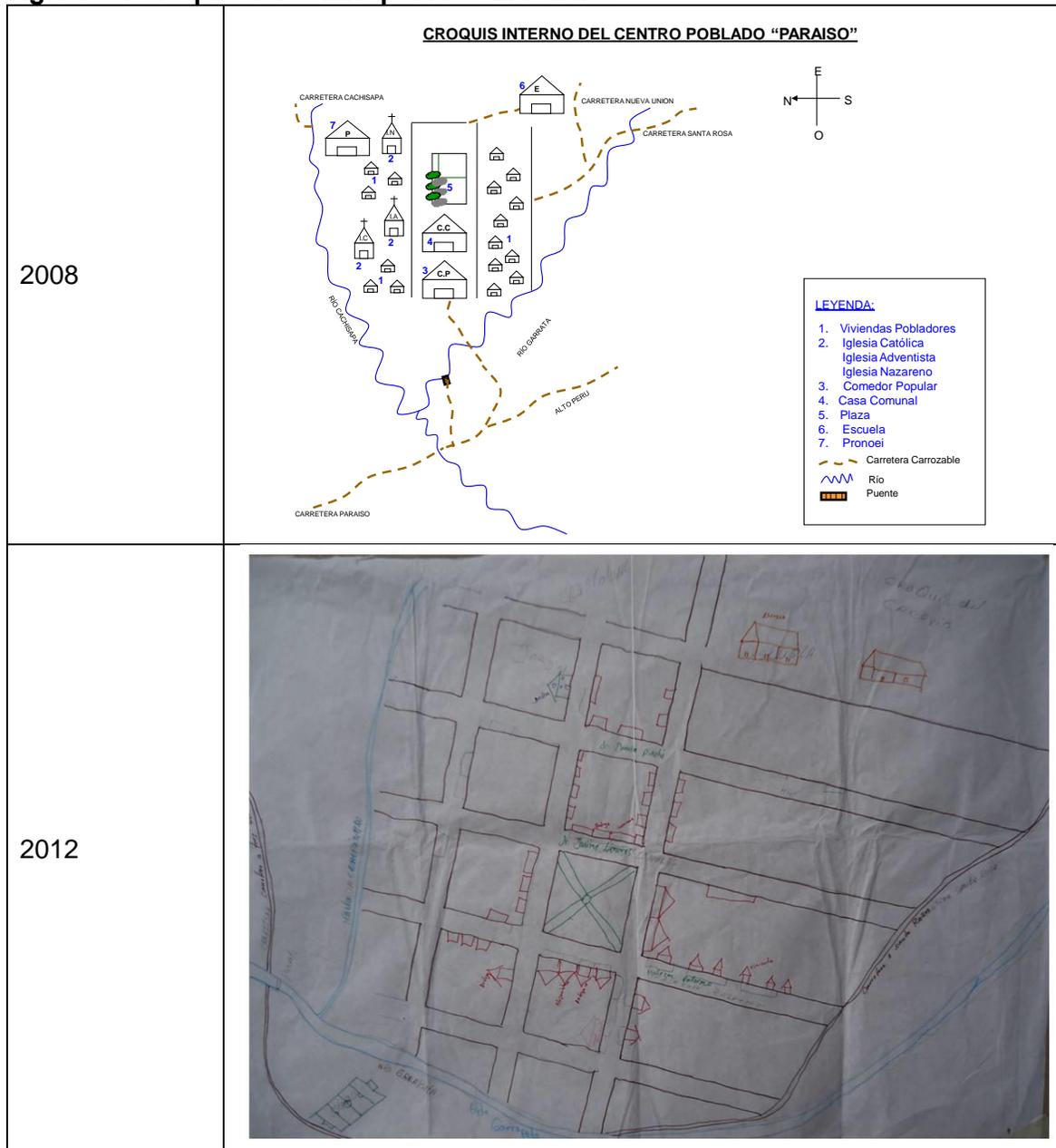
En base a esta información, se puede intuir que las actividades que podría priorizar este centro poblado en su plan de calidad de vida se relacionan a aspectos productivos (como asesoría técnica en agricultura y otras derivadas del manejo de bosques y sus recursos naturales e ictiológicos). Asimismo, sería fundamental desarrollar procesos orientados a fortalecer la identidad comunal en aspectos sociales y culturales que los diferencian de los demás, los cuales no han sido identificados en el escudo pero que juegan un rol fundamental en la vigorización de su autoestima.

El escudo comunal de El Paraíso fue elaborado durante el MUF 2002.

4.3.1.2. Nuestra comunidad:

La población de El Paraíso elaboró su croquis comunal, el cual se presenta a continuación.

Figura 99: Croquis del centro poblado El Paraíso



Fuente: MUF 2012.

Los croquis elaborados son similares y complementarios, ya que el del 2008 presenta mayor precisión en la ubicación de la infraestructura comunal en el centro poblado, mientras que el 2012 presenta mejor la distribución de las viviendas en el centro poblado en torno a manzanas, al estilo urbano y. De aquí se aprecia que éste se encuentra organizado en torno a la plaza. El material predominante de las viviendas del centro poblado son: tierra para el piso, madera para las paredes y calamina para el techo.

En cuanto a la creación del centro poblado, de acuerdo a la información del MUF 2012, éste fue fundado en el año 1998. Durante el MUF explicaron que inicialmente el centro poblado se llamaba Garrapata, pero cambió cuando llegaron más pobladores, cuando fue

denominado con su nombre actual. El origen de su nombre, El Paraíso, se debe a que había bastante bosque y su clima era fresco.

Sus fundadores proceden de los departamentos de Cajamarca, Piura, Amazonas y La Libertad, todos ellos de origen andino. Las razones que ellos argumentan que fueron las que los motivaron a establecerse en la zona, se refieren la abundancia en la zona de tierra para el cultivo de café. El año en que El Paraíso ha recibido mayor número de migrantes externos han sido el 2002. Según se señala los migrantes llegaron en búsqueda de tierras y para sembrar café.

En tal sentido, se puede señalar que El Paraíso es el centro poblado más antiguo del subsector, y ha sido fundado por población migrante cuyo interés se centra principalmente en actividades agropecuarias. En este sentido, es importante reforzar la necesidad de priorizar aspectos productivos en su plan de calidad de vida, como una manera de enganchar a la población con el trabajo, y de reducir el impacto de las actividades que desarrollan para su sobrevivencia en el bosque y sus recursos naturales (asesoría técnica productiva y mejora en la comercialización de sus productos son algunos de los que pueden ser priorizados). Éstos deben ser combinados con la necesidad de conservar sus recursos naturales y su bosque, que a pesar de no haber sido mencionados en el escudo tienen una gran trascendencia en la calidad de vida del centro poblado a futuro.

En lo referente a indicadores demográficos, el MUF en el centro poblado El Paraíso arrojó los siguientes resultados:

Tabla 82: Información demográfica del centro poblado El Paraíso

Rubro	MUF 2003	MUF 2005	MUF 2008	MUF 2012
Total de población		740	1020	500
Número de viviendas	40	-	110	130
Número de familias	60	184	200	200
Número de hombres		-	-	200
Número de mujeres		-	-	300
Cantidad de personas naturales del lugar		-	-	80
Cantidad de persona no naturales del lugar		-	-	420
Número de niños y niñas que asisten a la escuela		-	-	210
Menores de 17 años		-	-	50
17-30 años		-	-	100
31-50 años		-	-	300
Más de 50 años		-	-	50

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que, según lo reportado en el MUF 2012, el centro poblado tiene 500 habitantes distribuidos en 200 familias (aunque como reportan 130 viviendas, probablemente sea éste el número de familias del centro poblado). Se puede notar una notable disminución poblacional en el año 2012, en relación al 2005 (donde se reportó un 50% de población más que la que existe actualmente) y el 2008 (donde se señalaba más del doble de la población actual). La información reportada entre el 2005 y el 2008 daba

cuenta de un crecimiento acelerado de población, por lo que llama la atención la caída en las cifras que se observa en el MUF 2012. Por su parte, el número de viviendas y familias presenta una tendencia de crecimiento constante (que se reduce ligeramente en el MUF 2012), pero que no tiene relación con la reducción en la cantidad de habitantes. En tal sentido, se recomienda corroborar localmente la información de habitantes en el centro poblado para conocer realmente las tendencias poblacionales y comprender las causas de esta disminución en caso se haya dado realmente.

De acuerdo a la información del MUF 2012, El Paraíso se constituye en el centro poblado que cuenta con menor población en el subsector (aunque, como se señala la cantidad debe ser revisada con la población local). Otro dato interesante es que presenta una clara superioridad en el número de mujeres sobre el de hombres (existen 66 hombres por cada 100 mujeres), lo que se contrapone a los otros centros poblados presentes en el subsector Tres Unidos, y a la gran mayoría de poblaciones locales vecinas al PNCAZ. Asimismo, el porcentaje de población joven (10% menores de 17 años y 20% entre 17 y 30 años) es inferior a los demás grupos de edad (60% entre 31 y 50 años y 10% de mayores de 50). Esto indica que la población en el centro poblado viene creciendo en base a migración externa (los migrantes tienen a llegar al centro poblado solos para luego enviar por sus familias), Sin embargo, será muy importante revisar los resultados de la información demográfica, ya que la cantidad de población menor de 17 años es muy inferior a la cantidad de niños que asisten a la escuela (solo constituye el 25% de esta cifra). Adicionalmente, de acuerdo a lo recogido en el MUF, no existe población indígena en el centro poblado, y la mayoría de la población es migrante, ya que solo 16% de la población es natural del centro poblado o la cuenca.

Debido a la posibilidad de que la población siga creciendo en base a migrantes, será importante trabajar con ellos normas de convivencia y procesos de microzonificación (actualizando los que se llevaron a cabo anteriormente) que les permitan planificar el uso de su territorio y de sus recursos naturales, de manera que puedan afrontar este crecimiento sin perjudicar sus recursos naturales. Asimismo, será importante desarrollar procesos de educación ambiental para fortalecer a los niños del centro poblado en su relación con el ambiente para el futuro.

En lo que se refiere a servicios básicos, la información se recoge en tres trabajos: croquis comunal, servicios básicos y demografía. En ellas se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 83: Matriz de servicios básicos en el centro poblado El Paraíso

Servicio	¿Cuenta con él?	Observaciones / Número
Alumbrado público	NO	
Generadores o grupos electrógenos comunales	SI	3 familias en sus casa
Pozos domésticos	NO	
Pilones públicos de agua	NO	
Pozos artesianos	NO	
Limpieza pública, recojo de basura	NO	
Sitio para botar basura	NO	
Posta de salud	NO	

Botiquín comunal	NO	
Telefonía pública	SI	GILAT
Radiofonía	NO	
Letrinas	SI	En cada casa
Escuela Inicial	SI	
Escuela primaria	SI	
Escuela secundaria	NO	
Local comunal o maloca	SI	
Cancha deportiva	SI	
Movilidad comunal	NO	

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar en el cuadro, el centro poblado cuenta con instituciones educativas inicial y primaria, local comunal y cancha deportiva.

En cuanto al servicio de agua, las principales fuentes de abastecimiento del centro poblado son el agua entubada -95%- y el río directamente - 5%. En todas las observaciones previas se había reportado que el abastecimiento se daba directamente de ríos o quebradas, por lo que se sobreentiende que el sistema de agua entubada ha sido construido en los últimos años.

Además no cuentan con radiofonía pero sí con teléfono público (GILAT). Tampoco cuentan de un lugar para el depósito de sus residuos sólidos, y cada familia se deshace de ellos por su cuenta principalmente en huertas y barrancos o ríos.

Es importante señalar que el 80% de la población cuenta con letrinas y que éstas funcionan adecuadamente. Las letrinas son reportadas en el centro poblado desde el año 2003.

En cuanto a la relación del centro poblado con el mundo externo, se reportó que un alto porcentaje de la población cuenta con radio (95%), mientras que un 1% cuenta con televisión. La estación radial más escuchada en el centro poblado es Radio MCZ de 6 a 8 am, principalmente con programas de noticias.

La gran mayoría de las familias del centro poblado cuenta con medios de transporte, ya que el 1% tiene camioneta, 75% moto lineal, 90% tiene caballos y 5% mulares.

El centro poblado cuenta con un botiquín comunal, bajo la responsabilidad de un promotor de salud nombrado por el pueblo. Este botiquín comunal debe afrontar una serie de enfermedades en menores de 5 años, que incluyen principalmente infecciones estomacales agudas, infecciones respiratorias agudas, anemias, desnutrición y parasitosis. El botiquín comunal ha sido reportado en El Paraíso desde el año 2003.

Por su parte, en lo que respecta a la educación, cuentan con escuela inicial y primaria; aunque el 2012 empezará a funcionar la secundaria. La institución educativa inicial es atendida por una profesora, la primaria por seis docentes y la secundaria ya cuenta con 4 docentes. Cuatro de los siete profesores que ya vienen trabajando (todos ellos de primaria), son nombrados, mientras que los demás solo son contratados. En cuanto a ausentismo escolar, se han reportado 2 casos en inicial y 5 en primaria, lo cual se explica por la migración de los padres hacia otras zonas.

A modo de conclusión, es importante señalar que el centro poblado presenta carencias en lo referente a infraestructura y servicios básicos. En tal sentido será necesario identificar cuáles son las carencias específicas que ellos identifican (sobresaliendo el servicio de salud, mejora de la educación, depósito de residuos sólidos, etc) para tomarlas en cuenta en su plan de calidad de vida, pero tomando en consideración que pueden ser prioridades referentes a otros aspectos de su calidad de vida que pueden ser prioritarios para ellos.

4.3.2. Sesión 2: ¿Cómo es nuestra organización?

4.3.2.1. Instituciones y Organizaciones Comunes

En lo que se refiere al gobierno comunal, la población tiene diferentes percepciones de cómo se encuentran organizados. En tal sentido, se recogió la percepción de las autoridades del centro poblado, así como la de un grupo mixto de pobladores. Los organigramas resultantes se presentan a continuación:

Figura 100: Organigrama comunal de El Paraíso elaborado por el grupo de autoridades.



Fuente: MUF 2012.

Figura 101: Organigrama comunal de El Paraíso elaborado por el grupo mixto.



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos elaboraron prácticamente el mismo organigrama, lo que demuestra una claridad y coincidencia en el conocimiento de las autoridades del centro poblado. Ambos grupos identifican como la autoridad principal a la asamblea comunal, que se conforma por todos los pobladores del centro poblado. A partir de la asamblea, se identifican 3 autoridades en el mismo nivel: agente municipal, teniente gobernador y rondas campesinas. Asimismo, cada una de estas autoridades tiene otras que dependen de ellas, las cuales son señaladas por ambos grupos. En tal sentido, el agente municipal tiene al secretario, tesorero, (el grupo mixto identifica además a un vocal) y la ronda campesina a sus delegados de base. Es importante destacar la presencia de la ronda campesina en el organigrama comunal, lo que le da gran importancia a esta organización en la calidad de vida del centro poblado.

El organigrama resultante del MUF 2012 es bastante más completo que se elaboró en el 2008, con la diferencia de que en este último, no se considera a la ronda campesina ni a las autoridades dependientes de ésta. Por su parte, el MUF 2005 menciona a las mismas autoridades (incluyendo a la ronda), pero incluye adicionalmente a algunas organizaciones comunales del centro poblado (FRECIDES y APAFA).

Por su parte, mientras el grupo de autoridades considera que las autoridades vienen cumpliendo sus funciones regularmente, el grupo mixto considera que vienen cumpliendo poco. Las gestiones consideradas como las más exitosas, son la construcción del agua entubada y la apertura de la trocha carrozable Sapotillo – El Paraíso. Asimismo, identifican que el éxito en las gestiones se debe a la constante gestión de la comunidad y al apoyo económico de la municipalidad. Por su parte se considera como las principales gestiones que no han dado resultados exitosos, la construcción del colegio secundario, la rehabilitación de la trocha carrozable y la construcción de la plaza de armas. Las causas que se identifican para que las gestiones no hayan dado resultados, se centran en la falta de coordinación con el alcalde distrital, la falta de recursos económicos, la falta de capacidad de gestión de las autoridades.

Los cargos rotan cada dos años (aunque el grupo mixto señala que anualmente), lo cual se ha venido cumpliendo a lo largo de los últimos cinco años. Asimismo se considera que la participación en asambleas comunales es regular.

Por su parte, ambos grupos coinciden en que existe un alto grado de participación en la toma de decisiones, considerando que siempre se comunica y se decide participativamente.

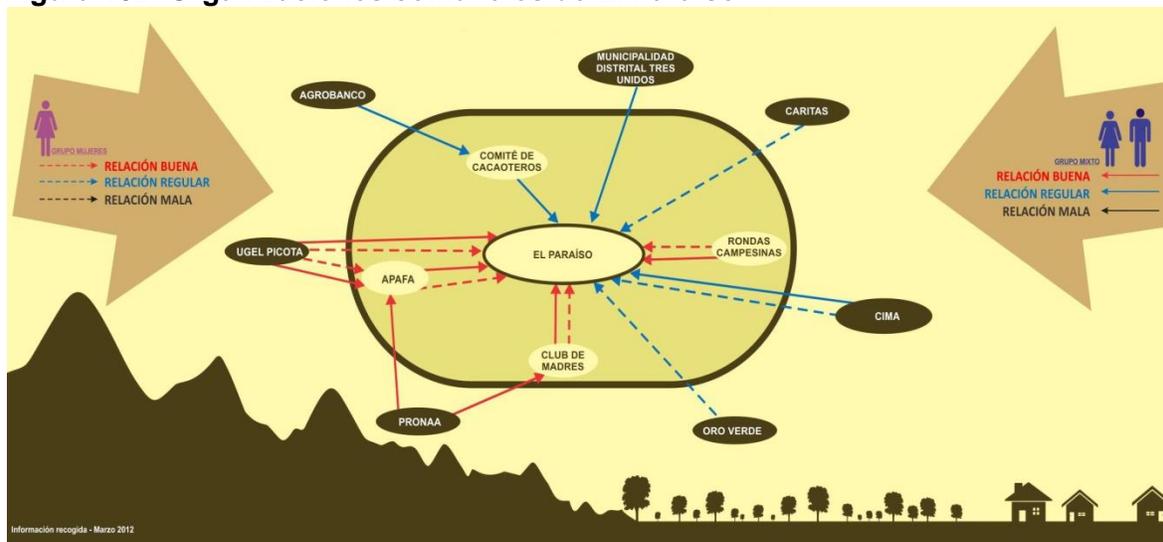
Además, se resalta que las mujeres no han ocupado cargos de autoridades en el centro poblado en los últimos cinco años, limitándose a participar en las organizaciones de mujeres como el comité del vaso de leche.

Finalmente, se sugiere que mejorar la situación del gobierno comunal, es necesario unificar a todas las autoridades del centro poblado para mejorar sus coordinaciones internas y mejoren la eficiencia en el desempeño de sus funciones.

En general, de acuerdo a lo expuesto se señala que la población está medianamente conforme con el desempeño con sus autoridades, dado que vienen cumpliendo sus funciones regularmente y que consideran que las decisiones toman en cuenta a la población en general.

Por su parte, El Paraíso cuenta con una serie de organizaciones comunales, cada una de las cuales cumple un rol específico orientado a la mejora de la calidad de vida de la población. Estas han sido identificadas en dos grupos de diálogo. Los resultados de este trabajo se presentan a continuación:

Figura 102: Organizaciones comunales de El Paraíso



Fuente: MUF 2012

Como se ve, ambos grupos han dibujado esquemas similares, aunque el grupo mixto ha considerado una organización interna más que el de mujeres. En tal sentido, las organizaciones comunales identificadas en común por ambos grupos son rondas campesinas, club de madres y APAFA. Adicionalmente, el grupo mixto considera al comité de cacaoteros. Las relaciones de las organizaciones con el centro poblado son consideradas fuertes por ambos grupos, mientras que la del centro poblado con el comité de cacaoteros es considerada regular. Esto hace notar la necesidad de fortalecer todas las organizaciones comunales, de manera que sean conocidas por toda la población en general. Es importante señalar que en este trabajo no se señala la existencia del comité del vaso de leche, el cual sí fue considerado al hablar de la organización comunal. En lo que respecta a los MUF anteriores, en el 2005, el trabajo no obtuvo los resultados deseados, mientras que en el 2008, se incluyó una serie de organizaciones. Estas comprendían 3 de las 4 mencionadas en el 2012 (a excepción del comité de cacaoteros), e incorporaban adicionalmente a la Iglesia católica, comité de ganaderos, club deportivo Paraíso, comedor popular, promotor de salud (con quienes el centro poblado lleva una relación fuerte) y el comité de caficultores, Iglesia Adventista, comité del vaso de leche (con quienes se llevaba una relación regular). De las repetidas en ambos MUF, es importante señalar que se menciona un afianzamiento en la relación del centro poblado con el club de madres, cuya relación es considerada fuerte el 2012 y regular el 2008.

Por su parte se identifican pocas organizaciones externas que tienen relación directa con el centro poblado y sus organizaciones comunales, las cuales al igual que en el caso de las organizaciones internas, no coinciden en su totalidad. Las instituciones identificadas por los dos grupos son: la UGEL Picota y CIMA Cordillera Azul. Las relaciones entre estas organizaciones y el centro poblado son consideradas de manera diferente (fuerte para la primera de ellas y regular para la segunda). Adicionalmente, el grupo mixto considera a Agrobanco, Municipalidad distrital de Tres Unidos y PRONAA (con las dos primeras llevan

relaciones regulares y con la última buenas). Por su parte el grupo de mujeres identifica a CARITA y la cooperativa Oro Verde (las cuales llevan una relación regular con el centro poblado). Se considera que cuatro de estas instituciones llevan relación directa con el centro poblado en general, y mientras que las tres restantes se relacionan directamente con organizaciones comunales. Asimismo, se señala que la mayoría de ellos lleva relaciones regulares con el centro poblado (a excepción de PRONAA y la UGEL).

De esta información, se puede derivar que existe una pequeña cantidad de organizaciones comunales, creadas con diferentes fines, las cuales llevan en general una buena relación con la comunidad. En tal sentido, es importante continuar trabajando en el fortalecimiento de las mismas, de manera que se consolide la presencia comunal de algunas organizaciones que no aparecen en el MUF y se fortalezca su rol en la mejora de la calidad de vida de la población comunal. Estos procesos de fortalecimiento podrían ser priorizados en el plan de calidad de vida, de manera que contribuyan a mejorar la capacidad de gestión y la vida política del centro poblado. Asimismo, sería fundamental mejorar las coordinaciones de la población con las instituciones externas de manera que dichas instituciones se constituyan en aliados de las organizaciones comunales y la población en general para la mejora de su calidad de vida.

4.3.2.2. Relaciones Sociales: ¿Cómo nos relacionamos?

En este rubro se analizan las relaciones sociales al interior de la comunidad así como las relaciones que ésta lleva con sus poblaciones vecinas.

Cuando se habla de las relaciones sociales internas, se hace referencia a cuando la población comparte con las personas o familias más cercanas, el producto de sus actividades económicas, o con quienes se asocian para el desarrollo de estas actividades. En tal sentido, en el caso de El Paraíso, la población comparte en muy buena medida los recursos que obtienen del monte y la producción de la chacra; solicitan apoyo y realizan negocios con sus familiares más cercanos (padres y hermanos), reportándose en poca medida personas que comparten estas mismas actividades con sus amigos y suegros.

Esta información da cuenta de que en el centro poblado está presente la idea de compartir la producción a nivel familiar, lo que refuerza estos lazos. Esta información debe ser tomada en cuenta para diseñar estrategias y procesos adaptados a la realidad de la comunidad, que incorporen a grupos familiares en el desarrollo de los procesos a futuro.

Por su parte, también se obtuvo información acerca del desarrollo de trabajos comunales, los cuales se realizan de manera colectiva para la comunidad en general o para el beneficio de alguna familia. En tal sentido, en El Paraíso se siguen desarrollando faenas comunales para la limpieza del pueblo de la carretera y de la institución educativa. Estas faenas se realizan cada dos meses, lo cual de acuerdo con ellos no es suficiente para las necesidades comunales. También se considera que la participación de los pobladores en estos trabajos es regular, y que en caso de no cumplir con su participación en los trabajos, la multa es de 20 soles por faena, además de un castigo relacionado a la realización de 100 planchas por parte de la ronda campesina. La organización de los trabajos se realiza en asamblea comunal, pero aun así participa más de la mitad de pobladores de la comunidad, organizándose por grupos de la ronda. En cuanto a las mingas o trabajos familiares, estos ya no se realizan en el centro poblado, prefiriendo pagar jornales. A nivel de sugerencia, las autoridades comunales indican que para mejorar la eficiencia de dichos trabajos, es necesario trabajar durante todo el día,

alargando las jornadas. Es importante contar con información acerca de los trabajos comunales, ya que permite conocer las estrategias de los pobladores para la maximización de su mano de obra y mejorar la posibilidad de alcanzar logros a nivel comunal. De tal manera, será fundamental considerar el desarrollo de faenas en el desarrollo de los procesos priorizados en los planes de calidad de vida, y reforzar la importancia de las mingas a los pobladores, de manera que conozcan la importancia de dichos trabajos en el desarrollo de procesos comunales y al ahorro de dinero para la contratación de mano de obra.

En lo que se refiere a las relaciones de la comunidad con sus vecinos, se obtuvo la información de dos grupos focales, uno mixto y uno de mujeres, cuyos resultados se presentan a continuación:

Figura 103: Relación del centro poblado El Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal mixto



Fuente: MUF 2012

Figura 104: Relación del centro poblado El Paraíso con otras comunidades y pueblos grupo focal de mujeres



Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos coinciden en cuatro poblaciones locales vecinas: Nueva Esperanza, Santa Rosa, La Colina y Alto Perú. La relación con estas cuatro poblaciones locales es considerada fuerte. Por su parte, el grupo mixto identifica adicionalmente una relación con Sapatillo, San Juan y Tres Unidos que es considerada

regular. Las relaciones con sus vecinos se centran en aspectos deportivos, de coordinaciones, gestiones y comerciales. Es importante señalar que nunca han tenido conflictos con sus vecinos. Las comunidades mencionadas en el MUF 2005 y 2008 fueron San Juan, Nueva Unión, Tres Unidos y Sapotillo, no coincidiendo con ninguna de las comunes a ambos grupos.

Ésta información es importante para determinar que se pueden desarrollar procesos en común para el beneficio del centro poblado El Paraíso, que involucren además a sus poblaciones vecinas, de manera que crezcan las posibilidades de obtener financiamiento para su implementación (es más probable conseguir ingresos para el trabajo con mayor cantidad de beneficiarios). En tal sentido, es muy importante la generación de espacios de diálogo conjuntos con estas poblaciones vecinas que conlleven a la identificación de problemáticas comunes y a la formulación conjunta de procesos que lleven a solucionarlas.

Finalmente, en lo referente al rol de la mujer en la comunidad, se trabajó esta información con el grupo focal de autoridades y el grupo de mujeres. Ambos grupos consideran que las mujeres no han ocupado cargos en la junta directiva en los últimos cinco años, aunque participan en las rondas campesinas femeninas. Además, se considera que su participación en la asamblea comunal es regular, debido a que asisten con poca frecuencia a las asambleas. El rol que la población asigna a la mujer, el de organizar eventos deportivos y parrilladas, así como en los quehaceres de la casa y actividades del club de madres. Asimismo, ambos grupos consideran que la participación de la mujer no ha variado en los últimos 10 años. Sin embargo, se considera que sería importante su participación, ya que son capaces de aportar a la buena gestión de la comunidad, y a que tienen los mismos derechos que los varones. Para mejorar el rol de la mujer en la toma de decisiones comunal, se recomienda darles cargos en la comunidad.

De esta manera, se considera fundamental fortalecer el rol de las mujeres, como grupo de gran importancia en la comunidad, que en caso de ampliar su participación en el proceso de toma de decisiones, garantizando que estos procesos sean más democráticos.

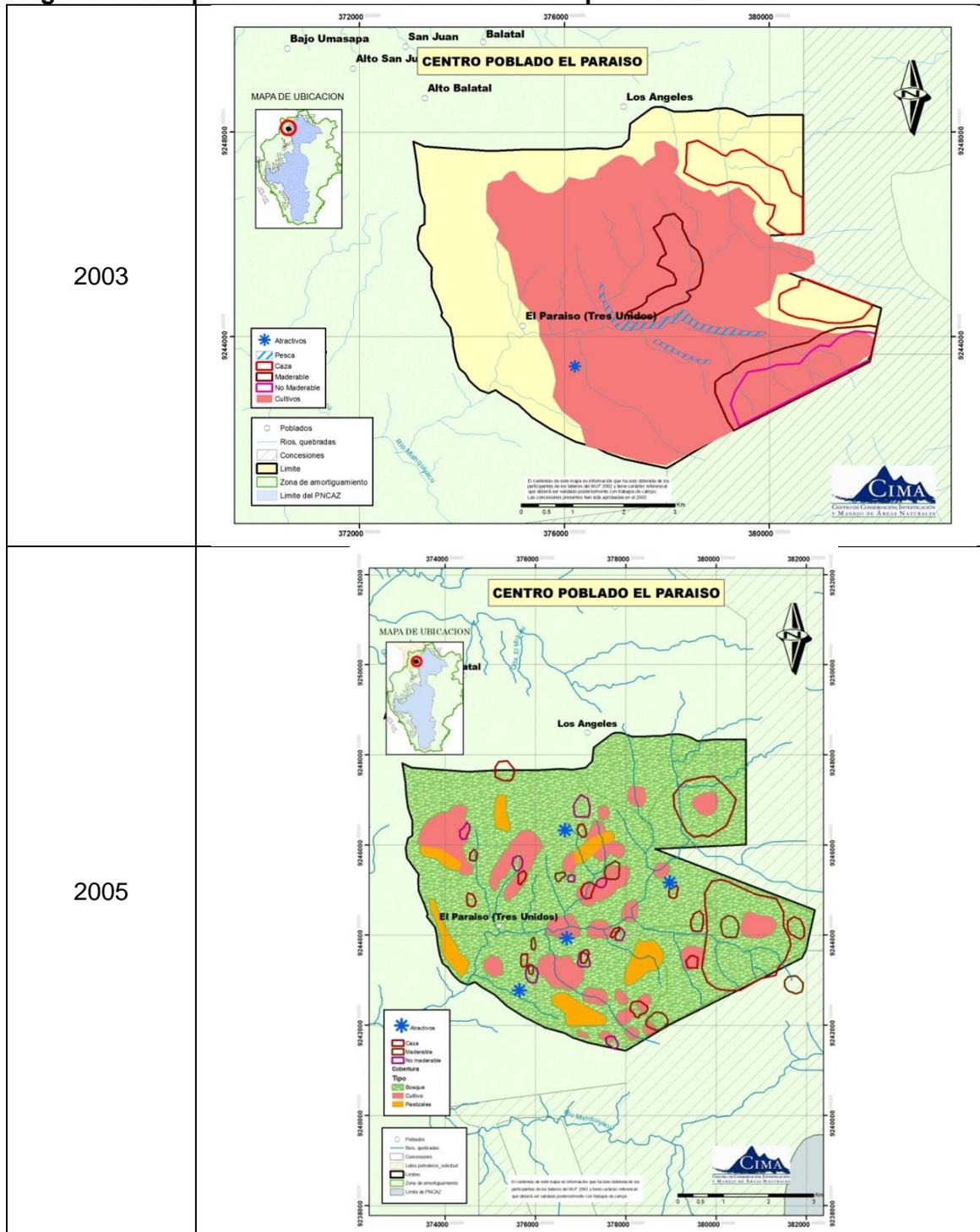
4.3.3. Sesión 3: ¿Qué significa vivir bien?

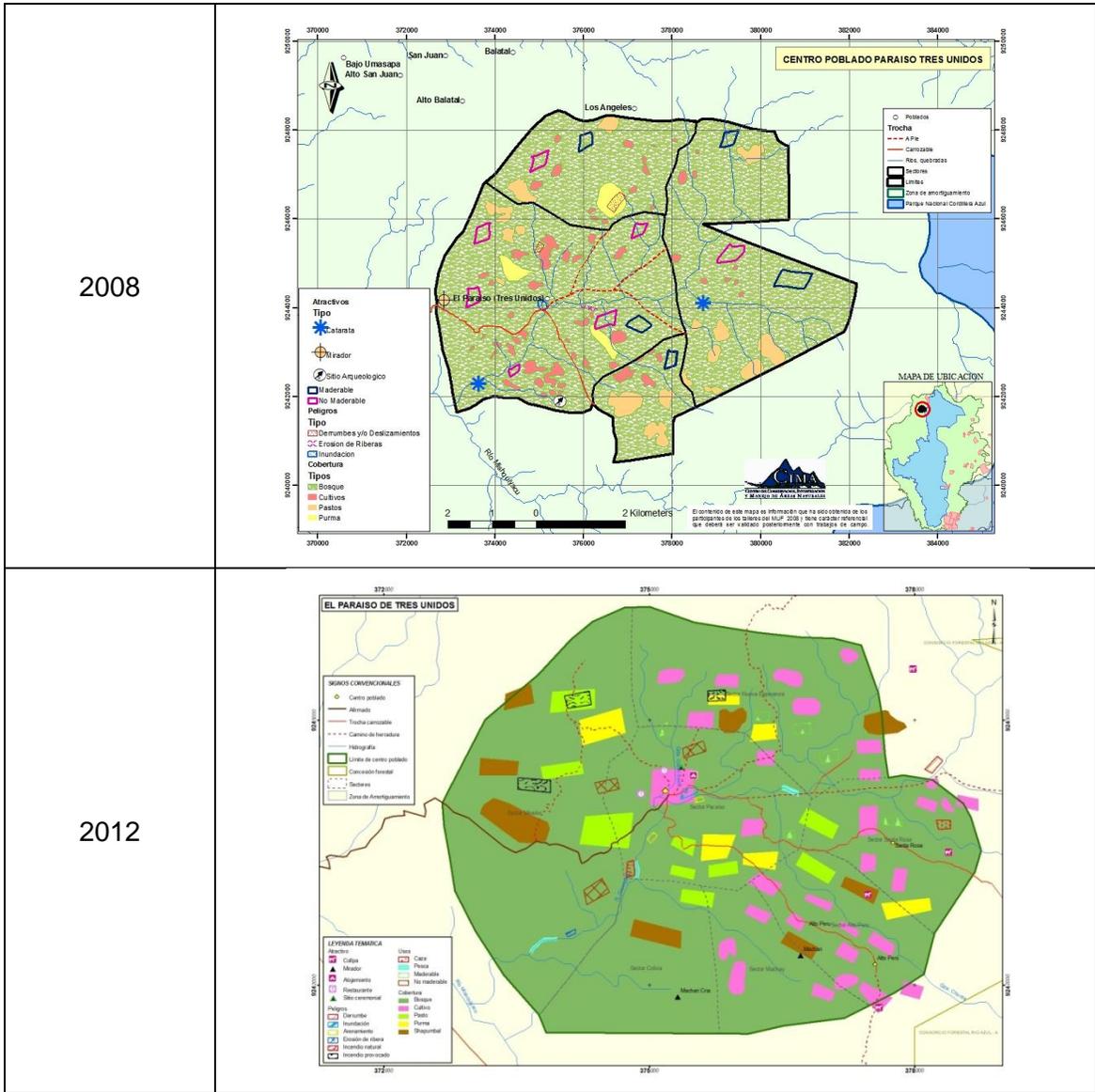
En esta sesión se buscaba conocer qué es lo que el centro poblado percibe como vivir bien, por lo que se investigó acerca de su relación con el medio, así como la percepción de la calidad de vida que tienen los pobladores de la comunidad.

4.3.3.1. Relación con el medio en el que vivimos

El centro poblado El Paraíso elaboró un mapa de uso de recursos mediante el cual se identificaría espacialmente el uso de los recursos naturales en el centro poblado. Este se presenta a continuación:

Figura 105: Mapa de uso de recursos del centro poblado El Paraíso





Fuente: MUF 2012.

Al respecto, se puede señalar que los límites del mapa han variado constantemente entre las observaciones del MUF (a excepción de entre el año 2003 y 2005), aunque no ha variado de forma tan significativa. Esto se debe a que en la actualidad existe mayor información respecto al área, y los derechos de propiedad adquiridos en la zona más allá de lo anhelado por el centro poblado El Paraíso. Por su parte, se puede notar que el nivel de intervención en la comunidad se ha mantenido relativamente estable en los últimos años, ya que las áreas intervenidas se muestran en similar proporción en relación al territorio comunal en los últimos dos mapas.

En el mapa del 2012 se puede apreciar que las áreas de cultivo (color rosado), las purmas (color amarillo), los pastizales (color verde claro) y los shapumbales (color marrón) son pequeñas, pero están dispersas a lo largo del territorio comunal, cubriendo una mínima parte del mismo, lo que demuestra que existe un alto impacto sobre el bosque. Solo algunas chacras y purmas se extienden más allá de los límites del territorio

del centro poblado (principalmente al este del centro poblado). Por su parte, los pobladores han identificado áreas de caza, pesca y extracción forestal maderable y no maderable, todas ellas pequeñas y ubicadas al interior de su territorio (a excepción de un área de no maderables cerca al límite éste del centro poblado). Asimismo se han identificado alojamientos y restaurantes en zonas cercanas al núcleo poblado, además de dos miradores y cuatro collpas como atractivo turístico, ubicados al este del centro poblado. También se puede notar que aún existen áreas de bosque sobre la mayor parte del territorio propuesto. En tal sentido, es fundamental inicial el apoyo en el desarrollo de actividades económicas compatibles y de manejo de recursos de manera que ayuden a mantener el grado de conservación del bosque en el área del centro poblado.

A continuación, se analizará la información complementaria al mapa, para conocer el estado del uso de la tierra y la abundancia de los recursos naturales.

Respecto a la propiedad de la tierra, el grupo focal mixto señaló que el centro poblado no cuenta con terrenos titulados, y que tampoco cuentan, ni vienen solicitando ningún tipo de reconocimiento.

Asimismo, señalaron que no han tomado medidas para proteger sus recursos, a excepción de una prohibición para hacer chacra en algunas zonas. En caso alguien incumpla esta prohibición, es castigada por las rondas campesinas. Adicionalmente, recomiendan el establecimiento de áreas de conservación para la planificación del área a futuro.

La comunidad en la actualidad no viene trabajando con madereros, pero están de acuerdo con la existencia de concesiones forestales y lotes petroleros en su territorio debido a que malogran su medio ambiente.

De la misma manera, los participantes en el MUF identifican las sequías, la desaparición de la fauna y las tierras infértiles, como las principales amenazas a sus tierras y aguas. Sin embargo, no han identificado ninguna estrategia comunal para enfrentar dichas amenazas.

Por su parte, la población ha identificado las principales especies en su entorno así como las que más utilizan. En lo que se refiere a especies maderables, las que más se venden son tornillo, cedro, moena amarilla, urco moena y quinilla, mientras que las cinco de mayor importancia para el uso familiar o comunal, son: cedro, moena amarilla, urco moena, caoba y tornillo.

Por su parte, en cuanto a especies de fauna, las especies más abundantes en el monte que les rodea son añuje, sajino, huangana, manacaraco y perdiz, mientras que las más importantes para la caza son venado, picuro, perdiz, añuje y pava. En cuanto a aves, se señala que las especies más abundantes son manacaraco y perdiz, mientras que las más importantes para cazar son perdiz y pava. Finalmente, las especies de peces más abundantes son carachama y, bagre, mientras que no se señalan especies de peces considerada para venta.

De acuerdo a las especies identificadas, se puede señalar que el bosque en el territorio de El Paraíso tiene regular grado de impacto, por lo que se encuentran solo especies de bosque secundario. A pesar de esto, en el mapa se puede apreciar que existe un área amplia de territorio boscoso. En cuanto a especies maderables, destacan las especies

cedro y caoba que son de alto valor comercial, mientras el resto de especies son de bajo valor comercial. En tal sentido, sería recomendable desarrollar procesos de sensibilización sobre la fragilidad del bosque que se traduzcan en acciones de manejo de recursos para impedir que estas especies puedan agotarse, dada la vocación agrícola de la población del centro poblado. Éste tipo de procesos podría ser priorizado en el plan de calidad de vida de la comunidad, en caso los pobladores estén interesados en desarrollarlos.

En este momento es importante destacar que de acuerdo a la ficha demográfica, la principal herramienta utilizada para la caza es la escopeta y para la pesca tarrafa y red. Además, un 20% de las familias cuentan con motosierras, las cuales se utilizan principalmente para el trabajo agrícola.

Adicionalmente, se elaboraron calendarios de actividades económicas y eventos comunales en dos grupos diferentes: grupo focal mixto y de mujeres; los cuales se presentan a continuación:

Tabla 84: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal mixto

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno	X	X								X	X	X
		Verano			X	X	X	X	X	X	X			
	Río	Creciente	X	X								X	X	X
		Vaciente			X	X	X	X	X	X	X			
Actividades económicas más importantes	Café	Cosecha			X	X	X	X	X					
		Desbiro		X			X				X			
	Maíz	Siembra	X	X	X									
		Cosecha									X	X		
	Yuca	Siembra	X	X										
		Cosecha										X	X	X
	Plátano	Siembra	X	X										
		Cosecha											X	X
Actividades festivas	Patrona					2								
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Ingresan como peones para la cosecha de café				X	X	X						

		Salen a vender café					X	X	X					
--	--	---------------------	--	--	--	--	---	---	---	--	--	--	--	--

Fuente: MUF 2012

Tabla 85: Calendario de actividades económicas y eventos comunales elaborado por el grupo focal de mujeres

			Ene	Feb	Mar	Ab	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
Referentes	Clima	Invierno	X	X	X						X	X	X	X
		Verano				X	X	X	X	X				
	Río	Creciente	X	X	X						X	X	X	X
		Vaciente				X	X	X	X	X				
Actividades económicas más importantes	Café	Cosecha			X	X	X	X	X	X				
		Deshierbo		X					X				X	
	Maíz	Siembra	X	X										
		Cosecha											X	X
		Cosecha		X	X									
	Plátano	Siembra									X	X		
Cosecha				X	X	X	X	X	X	X				
Actividades festivas	Patrona						2							
Migración ¿Cuánta gente migra en estos períodos?	Periodo de migración temporal	Ingresan como peones para la cosecha del café				X	X	X						
		Salen a vender café					X	X	X					

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, ambos grupos han dibujado calendarios similares, con la diferencia de que el grupo mixto identifica dos meses adicionales de verano (marzo y setiembre). Las épocas de creciente y vaciante coinciden con estas fechas en ambos grupos.

De la misma manera, respecto a las actividades productivas, se puede apreciar que ambos grupos coinciden en tres cultivos: café, maíz y plátano (a lo que el grupo mixto

añade la yuca). Las épocas en que se desarrollan las actividades culturales tampoco coinciden exactamente, ya que el grupo de mujeres da un mes más de cosecha (agosto), considera el deshierbo en meses diferentes. Entre estos cultivos destaca el café, que es el más laborioso y el que les genera mayores ingresos, por lo que en épocas de siembra o cosecha, se dedican casi con exclusividad al mismo. En tal sentido, no se recomienda la realización de actividades o procesos en esta época salvo exista algún acuerdo expreso con la población del centro poblado.

En cuanto a festividades, los grupos identificaron dos de ellas: la patrona (mes de mayo) y San Juan (24 de junio). Fechas que se recomienda tomar en cuenta para no desarrollar actividades en esas fechas que pongan en peligro la participación comunal. En el 2008 se mencionó adicionalmente al día de la madre.

Por su parte, respecto a sus actividades agropecuarias, de acuerdo a la información recolectada en la ficha de demografía, se conoce que el 10% de las familias del centro poblado cuenta con ganado y 10% con pastizal, mientras que el 90% cuenta con pollos y 20% con chanchos. Asimismo se consideran como los cultivos principales en la comunidad café, maíz, plátano, cacao y yuca.

Finalmente, otra manera de medir la relación de las poblaciones locales con su entorno, es en base a los mitos y leyendas relacionados con el ambiente. Estos mitos y leyendas han sido recogidos en dos grupos focales: de autoridades y de mujeres. En el caso de El Paraíso solo se recolectó un mito en el grupo de autoridades: El machay, que es narrado por los ancianos en castellano y quechua; y da cuenta de una colina encantada donde existen espíritus (shapingos) que juegan transformando a las personas que las visitan en animales y los extravían en el bosque. Este es un indicador de que la población lleva una relación con el bosque, lo que recomienda la realización de procesos de sensibilización que mantengan y fortalezcan esta relación.

4.3.4. Calidad de Vida: El Hombre o mujer de la buena vida

El hombre de la buena vida permite recoger la percepción comunal acerca de cómo ellos viven actualmente. Esto se realiza en torno a los cinco aspectos principales que componen la calidad de vida. Los resultados obtenidos por el hombre de la buena vida en El Paraíso son los siguientes:

Tabla 86: Resultados del hombre de la buena vida en el centro poblado El Paraíso

Aspecto de la calidad de vida	Valor asignado	Descripción clave
Vida natural	4	Aire puro, agua limpia, bosque aún saludable, animales en aumento. Es necesario realizar más capacitaciones a los campesinos para poder cuidar nuestros recursos que nos queda.
Vida social	3	Muy poco conflictos entre comunero, todos trabajamos socialmente, ayudas mutuas muy pocas, trabajamos casi todos juntos en faenas comunales participan más del 80% en rondas y en las reuniones de igual manera. Es necesario mejorar el acercamiento de todos los comuneros hacia las autoridades para una

		mejor vida en la comunidad.
Vida política	4	Líderes honestos y transparentes en la gobernación, participación de los líderes y demás dirigentes, participación ciudadana entre hombres y mujeres. Es necesario involucrar a todos los ciudadanos para poder gestionar nuestras necesidades.
Vida económica	2	No contamos con un buen centro educativo, no hay puesto de salud, no contamos con una buena vía de acceso, hay mucha enfermedad, no hay luz eléctrica, la economía es bien baja para poder educar a nuestros hijos. Es necesario apoyar a nuestras autoridades en las gestiones para poder lograr las necesidades básicas.
Vida cultural	3	Costumbres locales un 50%, no hay una buena costumbre en la zona. Es necesario inculcar las costumbres en los hijos para poder ser una comunidad unida.

Fuente: MUF 2012.

Como se puede apreciar, los resultados del hombre de la buena vida, muestran que la población considera que llevan un alto nivel en dos aspectos de la calidad de vida, la natural y política (4), mientras que la vida social y cultural se encuentran en un nivel regular (3) y la vida económica es considerada baja (nivel 2).

Los aspectos identificados en el nivel 4 son la vida natural y política, debido a que tienen aire puro, agua limpia, bosque aún saludable, animales de monte en aumento, pero es necesario capacitar más a la gente para el cuidado del bosque; y porque sus líderes son honestos y transparentes y todos participan en la toma de decisiones, aunque se debe involucrar a todos los ciudadanos para las gestiones, respectivamente. Por su parte la vida social y cultural se consideran en el nivel 3 dado que existen muy pocos conflictos internos y trabajan juntos en faenas comunales, aunque necesitan fortalecer los lazos de acercamiento entre los comuneros y autoridades; y porque mantiene un 50% de sus costumbres locales y no hay buenas costumbres para la zona, aunque es necesario inculcar las costumbres en sus hijos respectivamente. Finalmente, la vida económica se considera en nivel 2 porque no cuentan con buen centro educativo, no hay puesto de salud, no cuentan con buena vía de acceso, hay muchas enfermedades, tienen pocos ingresos y faltan servicios básicos como luz eléctrica, por lo que deben apoyar a sus autoridades en las gestiones necesarias para satisfacer dichas necesidades.

La importancia del hombre de la buena vida, es que brinda la posibilidad de analizar cómo la población de la comunidad considera que vive en la actualidad. Esto puede no corresponder exactamente a lo que sucede en la realidad, pero el hecho de que perciban las cosas de esta manera, es fundamental para comprender las motivaciones que han tenido para desarrollar determinado trabajo o para tratar de seleccionar las actividades que se deben priorizar en el trabajo a futuro.

Por su parte, la descripción de los elementos que los categorizan en determinado nivel en cada aspecto de la calidad de vida, nos da una idea de los procesos que la población podría priorizar como parte del plan de calidad de vida, lo que lo constituye en un insumo

fundamental para el desarrollo de dicho documento de gestión. En tal sentido, se pueden identificar como procesos priorizados de El Paraíso: capacitación a la población local en la conservación del bosque, mejora de las relaciones internas entre comuneros y autoridades, mejorar los procesos de transmisión de cultura de padres a hijos, y la mejora en las gestiones comunales, y en los servicios de educación, salud, servicios básicos, vía de acceso y mejora de ingresos.

Finalmente es importante considerar que el hombre de la buena vida como tal, permitirá evaluar los avances en el cumplimiento del plan de calidad de vida, ya que la medición de avances en la implementación de dicho plan tiene que ver con el grado de satisfacción que la población perciba respecto a su calidad de vida, más allá de los logros materiales o físicos que puedan derivar de la implementación del documento. Por ello es fundamental obtener información periódica al respecto que permita evaluar cómo se va modificando su percepción de la calidad de vida que llevan a lo largo del tiempo.

En tal sentido, se debe mencionar que el MUF 2012 se constituye en la tercera vez en que se aplica el hombre de la buena vida en El Paraíso, siendo las dos anteriores en el MUF 2005 y 2008. De esta manera en el 2005 se consideró que la vida política estaba en nivel alto (4), mientras que las vidas natural, social, económica y cultural se encontraban en un nivel regular (3). Por su parte, en el 2008 se consideró que su vida social se encontraba en nivel alto (4), mientras que sus vidas económica y natural se encontraban en nivel regular (3) y sus vidas cultural y política se encontraban en nivel bajo (2). En comparación con el MUF 2012 se puede notar que la población considera que su nivel de vida se que ha aumentado, pero sin mostrar una tendencia en los cambios en cada tipo de vida, ya que aumentan disminuyen sin razón aparente. Es interesante investigar más en detalle las causas de estos cambios, para lo que se recomienda revisar conjuntamente con la población todas las aplicaciones del hombre de la buena vida con la comunidad para descubrir lo que los ha motivado a modificar constantemente su nivel.

4.3.5. Sesión 4: Percepciones y relaciones con el PNCAZ

La información de esta sesión se ha levantado en base a 2 aspectos fundamentales:

El primero de ellos tiene que ver con las percepciones a futuro de estas poblaciones, para lo cual se trabajó con tres grupos focales: uno mixto, uno de mujeres y uno de jóvenes entre 15 y 20 años. Los resultados de los tres grupos son presentados a continuación:

Tabla 87: Nuestra comunidad en 10 años - nuestro futuro

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Esperanzas para sus hijos	Buena plaza de armas, un buen colegio secundario, buena salud.	Una buena plaza, buen colegio y cuidar los bosques	Un futuro mejor que ahora, con un ambiente mejor, mejor educación y salud
Lo que más les gusta de su entorno	La vegetación y el medio ambiente	Los buenos paisajes, los bosques	Las montañas, las aves y el agua
Tamaño de la comunidad en el futuro	Tres o cuatro veces más grande. Porque queremos que sea como una ciudad y están	Tres o cuatro veces más grande porque hay bastante niño para el futuro	El doble porque siguen llegando más personas y va creciendo nuestro núcleo urbano.

	llegando más gente		
Vivirá en la comunidad en 10 años	Sí con agua limpia, luz, posta de salud, colegio	Sí con luz, agua potable, posta de salud, colegio	Si con abundante agua limpia, bosques sanos, luz eléctrica, agua tratada, posta de salud implementada, plaza de armas construidas
Procesos priorizados (infraestructura)	Luz eléctrica y medios de comunicación y buena carretera.	Carretera, luz eléctrica	Luz eléctrica
Procesos priorizados (producción e ingresos)	Buen mercado	Asistencia técnica con buenos ingenieros	Mercado donde vender los productos, asistencia técnica
Procesos priorizados (servicios)	Posta de salud y un buen colegio.	Buen puesto de salud y buen colegio	Posta de salud implementada
Procesos priorizados (ambiental)			

Fuente: MUF 2012

Como se puede apreciar, los tres grupos consideran que seguirán viviendo en el centro poblado a largo plazo, aunque se imaginan que éste tendrá el doble, triple o cuádruple de su tamaño actual porque llegará más gente, y que por lo tanto contará con mayores servicios. Todos los grupos coinciden al esperar que sus hijos tengan mejor educación, salud y servicios. El grupo de mujeres menciona además el cuidado de su entorno. Por su parte, consideran que la vegetación, el medio ambiente, los buenos paisajes, las montañas, las aves y el agua como lo que más les gusta de su entorno.

Las necesidades priorizadas en la comunidad son la luz eléctrica, los medios de comunicación, la implementación de una buena carretera, el establecimiento de un buen mercado para sus productos, la asistencia técnica para el desarrollo de sus actividades económicas, una posta de salud y un colegio secundario. Estas deben ser consideradas para el plan de calidad de vida ya que reflejan un interés comunal para su implementación, pero deben ser sopesadas con la población para su priorización. Ellos mismos han manifestado que en caso se den estos procesos, apoyarían en las gestiones, las cuales vienen siendo llevadas a cabo por un largo tiempo.

El segundo aspecto trabajado en esta sesión se relaciona a la percepción que la población tiene respecto al Parque y las relaciones que llevan con el mismo. Para ello se trabajó con tres grupos focales: mixto, de mujeres y de jóvenes:

Tabla 88: Percepciones sobre el PNCAZ y relaciones con éste

Grupo	Grupo de jóvenes de 15 a 20 años	Grupo de mujeres	Grupo mixto
Lo que conocen sobre el PNCAZ	El PNCAZ es una ONG que viene haciendo mucho esfuerzo para conservar el medio ambiente.	Cuidar el medio ambiente, reforestar cuidar los bosques y las aguas.	Es un bosque que esta resguardado por guarda parques
¿De quién es el Parque Nacional?	De todos los Peruanos.	Del Estado y del Pueblo.	Del Perú
¿Cómo se maneja o administra el Parque Nacional?	El manejo de los bosques es por intermedio de los ingenieros y técnicos del medio ambiente.	Con ingenieros del medio ambiente y con los guarda parques y las autoridades de los pueblos.	Con los ingenieros forestales y comunidades
Beneficios del Parque Nacional	Aire puro, atrae las lluvias, capacitaciones y pasantías con las comunidades.	Capacitaciones a la comunidad, cuidar los bosques, cuidar las orillas de los ríos.	Abundante agua limpia, abundante animales, que siga reforestándose
Desventajas del Parque Nacional	No dejan entrar hacer chacra, no entran más migrantes.	No dejan tumbar más montañas, no entran más migrantes.	No dejan entrar hacer chacra
Actividades que realizan con el equipo del Parque Nacional	Reuniones con la comunidad.	Reuniones con las comunidades.	Asamblea comunal, capacitaciones
Actividades que se deberían realizar con la jefatura del PNCAZ	Visitas a los límites del parque y coordinar con las autoridades de los anexos.	Constantemente informando en las asambleas comunales y capacitar más al facilitador.	Asesoramiento técnico con todas las comunidades que ya no se siga haciendo más chacra.
¿Cómo quisieran ustedes participar en los asuntos del Parque Nacional?	Difundiendo información	Participando en la identificación de actividades	Protegiéndola
¿Cómo espera que sea la relación entre el Parque Nacional y la comunidad?	Buena y coordinada para un mejor entendimiento.	Que sea bien para un mejor entendimiento.	Buena relación por que de esto se aprende a cuidar el medio ambiente y coordinando constantemente
¿Cómo se podría mantener una buena relación con el Parque Nacional?	Con más sesiones con el pueblo y capacitación.	Coordinando con las autoridades de la comunidad.	Informaciones buenas tanto la comunidad y el técnico que está a cargo.
¿Qué espera del PNCAZ a futuro?	Que se siga conservando para tener un buen clima	Un buen proyecto para el beneficio de todos.	Un buen cambio para el tiempo que va venir.
¿Qué quiere proteger en su entorno?	Las riberas de las quebradas, las nacientes y el parque.	Las cuencas de los riachuelos.	Los bosques y las riberas de los ríos.

Fuente: MUF 2012

Al respecto se puede señalar que existe una percepción del parque como una zona de reserva grande donde se cuida el medio ambiente, se reforesta y se cuidan las aguas, y que está resguardado por guardaparques. Es importante señalar que el grupo de jóvenes confunde el parque con una ONG que se esfuerza en conservar el medio ambiente. Los tres grupos consideran que el parque es del Estado y de todos los peruanos, y que se maneja con por medio de los ingenieros forestales y ambientales, los guardaparques y las autoridades de los pueblos y las comunidades en general. Asimismo, consideran que el parque trae beneficios como el aire puro, agua limpia, atrae lluvias, cuida las orillas de los ríos y animales para cazar, además de permitir que la población se capacite, mientras que sus desventajas son que no les dejan hacer chacra en su interior y que no dejan entrar a nuevos migrantes.

En cuanto a las actividades que desarrollan con el parque, sobresalen las reuniones con la comunidad, la participación en asambleas comunales y las capacitaciones. En cuanto a las actividades que deberían realizarse, sobresalen la necesidad de visitar los límites del parque, coordinar con las autoridades de los anexos, informar constantemente en las asambleas, capacitar más al facilitador, y asesoramiento técnico a las comunidades para reducir el área de chacra. Todo lo señalado anteriormente indica que hay una necesidad de fortalecer la sensibilización sobre el parque y sus funciones especialmente al grupo de jóvenes.

Por su parte, los grupos indican que les gustaría protegerlo, difundiendo información participar en la identificación de actividades a realizar conjuntamente.

Todos los grupos consideran a su vez que su relación con el parque es buena, pero que puede mejorar si se coordina mejor entre la jefatura y las autoridades y se les enseña a cuidar el ambiente. De la misma manera señalan que la mejor manera de mejorar la relación entre ellos es si se realizan más reuniones con el pueblo, capacitándolos, coordinando con las autoridades e informando constantemente.

Finalmente todos coinciden en la necesidad de conservar las riberas de los ríos, las nacientes, el parque y los bosques.

En las observaciones anteriores del MUF, se ha reportado la percepción de El Paraíso respecto al PNCAZ. En tal sentido, en el 2003 se consideraba al parque como una zona de reserva con la que la población estaba de acuerdo porque permitía proteger los recursos naturales. Aunque les preocupaba que no se case o pesque en su interior, aunque esperaban trabajar en el parque algún día. Por su parte en el 2005 se consideró al parque como una buena alternativa para la conservación de sus bosques y que les trae beneficios apoyando a sus agricultores en base a proyectos. Por su parte en el 2008, señalaron que el parque era una reserva para usar en el futuro, y que les daba beneficios como atraer las lluvias. De tal modo, se puede apreciar que la opinión favorable respecto al Parque surge desde su creación, la cual es clave para involucrarlos en la protección del parque a largo plazo.

La información antes presentada es importante, ya que permite conocer el grado de conocimiento que tienen acerca del parque. En tal sentido, es necesario fortalecer los procesos de sensibilización e información comunal sobre el parque y las funciones institucionales de la jefatura, de manera que se aclaren las dudas que existen al respecto.

4.4. Conclusiones y recomendaciones para el trabajo con el centro poblado El Paraíso.

A nivel de conclusiones, podemos señalar las siguientes:

- En su identidad comunal, para su escudo comunal han identificado objetos relativos a sus actividades agropecuarias, lo que demuestra que su identidad se centra principalmente en aspectos productivos.
- El centro poblado fue creado en 1998, por algunas personas procedentes los departamentos de Cajamarca, Piura, Amazonas y La Libertad que buscaban un lugar con tierras disponibles para el cultivo del café.
- Según en MUF 2012 El Paraíso tiene en la actualidad aproximadamente 500 habitantes y 200 familias. A comparación de los MUF anteriores, se puede notar un altísimo descenso en la cantidad de población entre el 2008 y 2012, que prácticamente ha reducido a la mitad la población del centro poblado, lo que parece poco probable, por lo que se recomienda corroborar esta información. Asimismo presenta una amplia prevalencia de mujeres sobre varones y de población adulta sobre la joven, lo que implica que la población está creciendo por migración (aunque se reitera la necesidad de revisar las cifras dado que presentan tendencias contradictorias).
- Adicionalmente, la comunidad tiene carencias en lo que respecta a servicios básicos, entre las que destacan la ausencia de luz eléctrica, sistema de agua, establecimiento de salud, entre otras.
- En lo que se refiere a su organización comunal, El Paraíso cuenta con la asamblea comunal como la autoridad principal, seguida del agente municipal, el teniente gobernador y las rondas campesinas (cada una de las cuales, a excepción del teniente gobernador cuentan con autoridades dependientes). La población está de acuerdo con el desempeño de sus autoridades, ya que se sienten involucrados en el proceso de toma de decisiones comunal. Para mejorar el gobierno comunal, sugieren mejorar la coordinación entre las autoridades comunales.
- En lo que se refiere a organizaciones comunales, El Paraíso cuenta con una escasa cantidad de éstas las cuales se dedican a diferentes fines. Estas llevan una relación fuerte con población en general. Asimismo, existe una regular cantidad de instituciones externas que trabajan con la comunidad, las cuales llevan una regular relación con la misma, por lo que se recomienda fortalecer estas relaciones para convertirlas en aliados para la mejora de su calidad de vida.
- Por su parte, la población del centro poblado realiza actividades comunales: comparten sus recursos y piden apoyo a sus familiares cercanos y amigos, realizan trabajos comunales para el mantenimiento del pueblo, pero no realizan choba choba como apoyo entre las familias.
- La comunidad lleva buenas relaciones con sus vecinos (Nueva Esperanza, Santa Rosa, La Colina, Alto Perú, Sapotillo, San Juan y Tres Unidos) basadas en aspectos deportivos, de coordinaciones, gestiones y comerciales.
- Las mujeres tienen una escasa participación en la toma de decisiones comunal, y su labor se centra en el cuidado de la casa y los niños, en la organización de eventos y festividades comunales, y en el liderazgo de organizaciones femeninas.
- El centro poblado presenta un bajo impacto en su territorio y recursos naturales, aunque se nota que éste ha ido aumentando gradualmente, lo se puede observar, de acuerdo a los mapas elaborados en los últimos procesos del MUF. La población del centro poblado no cuenta con títulos de propiedad ni con ningún tipo de reconocimiento formal. A pesar del impacto en sus recursos, no han tomado medidas para la protección de su entorno. Asimismo, solo se encuentran especies de fauna y

flora que soportan alta presión, lo que brinda la idea de que existe impacto sobre los recursos naturales.

- La actividad agrícola de la comunidad se centra en cultivos como café, maíz, plátano y yuca, con énfasis en el café, que está a la base de su economía familiar. Asimismo, se ha reportado que la población de El Paraíso celebra solo la fiesta de la patrona, en el mes de mayo.
- El centro poblado considera que su calidad de vida se encuentra en un nivel alto, con dos aspectos (natural y político) en nivel alto, dos aspectos (social y cultural) en nivel regular y un aspecto (económico) en nivel bajo. Asimismo, identifican algunas necesidades básicas que piensan son prioritarias para ellos, como son: capacitación a la población local en la conservación del bosque, mejora de las relaciones internas entre comuneros y autoridades, mejorar los procesos de transmisión de cultura de padres a hijos, y la mejora en las gestiones comunales, y en los servicios de educación, salud, servicios básicos, vía de acceso y mejora de ingresos.
- Todos los grupos se imaginan viviendo en el centro poblado a futuro, e imaginan para sus hijos mejoras en educación, salud y otros servicios. Asimismo, identifican la luz eléctrica, los medios de comunicación, la implementación de una buena carretera, el establecimiento de un buen mercado para sus productos, la asistencia técnica para el desarrollo de sus actividades económicas, una posta de salud y un colegio secundario (aunque éste en teoría empezaba a funcionar desde el año pasado).
- El centro poblado ha tenido a lo largo del tiempo una percepción favorable del parque, al que consideran un aliado de la conservación de sus bosques y recursos naturales. Sin embargo, identifican una serie de desventajas del mismo, relacionadas a la prohibición para el desarrollo de sus actividades económicas. Asimismo, consideran su relación con la gestión del parque como buena, y que es necesario continuar protegiéndolo.

En tal sentido, se puede recomendar lo siguiente:

- Fortalecer al grupo de diálogo, como un actor clave que lidere el proceso de reflexión sobre su calidad de vida que lleve a la elaboración e implementación de un plan de calidad de vida.
- Desarrollar normas de convivencia comunales que establezcan medidas que limiten el impacto de la población sobre los recursos naturales, así como la migración desordenada hacia el centro poblado y la falta de participación en faenas comunales. Estas normas deben tomar en consideración sanciones a las personas que incumplan acuerdos comunales, de manera que se garantice su cumplimiento.
- Fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades comunales, de manera que éstas últimas trabajen mejor en función de las necesidades de la mayoría (las cuales deberán estar reflejadas en el plan de calidad de vida). Asimismo, es necesario fortalecer las capacidades de las autoridades y la población general en gestiones comunales, de manera que desempeñen mejor sus funciones y mejoren sus relaciones con instituciones aliadas para el cumplimiento de las mismas en función de las necesidades de la población, así como la participación de la mujer en los procesos de toma de decisiones.
- Apoyar a la ronda campesina en procesos orientados a su fortalecimiento de manera que se constituya en un actor clave responsables de la implementación del plan de calidad de vida y las normas de convivencia comunales (la ronda tendrá responsabilidad en la ejecución de sanciones al respecto).
- Continuar los procesos de sensibilización acerca de la calidad de vida, de manera que se reflexione acerca de las necesidades de la población relativas a otros aspectos de

la calidad de vida dentro para que sean incluidas en el proceso de priorización del plan.

- Una vez elaboradas las normas de convivencia comunal y fortalecido el grupo de diálogo, construir el plan de calidad de vida comunal en un procesos reflexivo que permita priorizar entre las principales necesidades comunales.
- Tomar en consideración para el plan de calidad de vida los siguientes procesos identificados en el MUF: capacitación a la población local en la conservación del bosque, mejora de las relaciones internas entre comuneros y autoridades, mejorar los procesos de transmisión de cultura de padres a hijos, mejora en las gestiones comunales para los servicios de educación y salud, servicios básicos de luz y agua potable, mejora de la vía de acceso, acceso a medios de comunicación, establecimiento de un buen mercado para sus productos, asistencia técnica para el desarrollo de sus actividades económicas, junto a otros, para su priorización por parte de la población local.
- Utilizar los mecanismos tradicionales de cooperación comunal (faenas comunales, relaciones familiares), como estrategia clave en el desarrollo de los procesos priorizados en el plan de calidad de vida. En ese sentido, se puede considerar la participación de grupos familiares en algunos procesos, e incorporar faenas comunales como una manera de implementar las soluciones a sus necesidades. En el caso de El Paraíso se recomienda fortalecer la importancia del choba choba como estrategia de colaboración que permite maximizar la mano de obra disponible
- Reforzar el proceso de sensibilización respecto al parque para promover una toma de decisiones informada por parte de la población local. Los aspectos clave a considerar en esta sensibilización son el parque, sus beneficios, y las funciones de los responsables de la gestión del área.